

## An Investigation on Effective Factors on Success or Failure of Nanotechnology Start-up Companies in Iran

**Sepehr Ghazinoory<sup>1</sup>, Mansour Momeni<sup>2</sup>, Ali Rabiei<sup>3</sup>, Samira Ali Akbari<sup>4✉</sup>**

1- Associate Professor, Faculty of Management and Economics, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran.

2- Associate Professor, Faculty of Management, University of Tehran, Tehran, Iran.

3- Associate Professor, Payame Noor University, Tehran, Iran.

4- MSc in Business management, Payame Noor University, Tehran, Iran.

### **Abstract:**

New and advanced technologies play a crucial role in national competitive advantage. Among these advanced technologies, is nanotechnology which many countries and investors pay attention. According to this, the role of active companies in this field is of great significance and access to competitive advantage in macro level can be achieved through continuing activities of this companies. The purpose of this study, however, is to offer a model of effective variables on success or failure of nanotechnology start-up companies in Iran. The study population involves: managers, owners and experts in the field of nanotechnology. Due to limited statistical population, global census from the population was performed; also both companies with background above 3 years and companies who came out of this industry were taken into account. The effective variables on success or failure of nanotechnology start-up companies in Iran were identified reviewing the literature, then analyzed the data using two-way ANOVA test in MINITAB®. Results show the effect of variables: characteristics of entrepreneurial founders, level of education, industry and management experience, having a business plan, the amount of funding, access to bank loans, access to other supports, access to network and laboratory facilities (outside and inside of the country), access to government market, access to supply network, access to distribution network, level of innovation, type of ownership, technical knowledge, connection with academic professors, close relation with financial institutions, individuals, companies and institutions outside the country are confirmed.

**Keywords:** Nanotechnology, Success or Failure, Nanotechnology Start-up Companies.

1. [ghazinoory@yahoo.com](mailto:ghazinoory@yahoo.com)

2. [mmomeni@ut.ac.ir](mailto:mmomeni@ut.ac.ir)

3. [alirabiee@pnu.ac.com](mailto:alirabiee@pnu.ac.com)

4. ✉Corresponding author: [s.aliakbari89@gmail.com](mailto:s.aliakbari89@gmail.com)

## بررسی عوامل مؤثر بر موفقیت یا شکست شرکت‌های نوپای فناوری نانو در ایران

(تاریخ دریافت: 1393/03/10 تاریخ پذیرش: 1393/09/22)

\*<sup>4</sup> سید سپهر قاضی نوری<sup>1</sup>، منصور مؤمنی<sup>2</sup>، علی ریبعی<sup>3</sup>، سمیرا علی‌اکبری

### چکیده

فناوری‌های نوین و پیشرفته نقش اساسی در مزیت رقابتی کشورها ایفا می‌کنند. از جمله‌ی این فناوری‌های پیشرفته؛ فناوری نانو است که مورد توجه بسیاری از کشورها و سرمایه‌گذاران شان قرار گرفته است. در این راستا نقش شرکت‌های فعال در حوزه فناوری نانو چشمگیر بوده و دست یابی به مزیت رقابتی در سطح کلان، از گذر تداوم فعالیت‌های این شرکت‌ها تحقق می‌یابد. هدف از این پژوهش بررسی عوامل مؤثر بر موفقیت و شکست شرکت‌های نوپای فناوری نانو در ایران می‌باشد. جامعه آماری این پژوهش شامل: مدیران، مالکان و کارشناسان صاحب نظر در شرکت‌های حوزه فناوری نانو می‌باشد. به دلیل محدود بودن جامعه آماری، تمام شماری از جامعه صورت گرفته است و شرکت‌های بالای 3 سال فعالیت و شرکت‌های شکست خورده‌ای که از این صنعت خارج شده‌اند بررسی شدند. بعد از بررسی در ادبیات موضوع، متغیرهای اثرگذار بر موفقیت یا شکست شرکت‌های نوپای فناوری نانو در ایران شناسایی شدند و با استفاده از آزمون تحلیل واریانس دوعامله، توسط نرم افزار Minitab تحلیل شدند؛ که اثرات متغیرهای ویژگی‌های کارآفرینی مؤسسان، سطح تحصیلات، تجربه صنعتی و مدیریتی، داشتن طرح کسب و کار، میزان آورده مالی، دسترسی به وام بانکی، سایر حمایتها، شبکه تجهیزات و آزمایشگاه (خارج از کشور) و (داخل کشور)، بازار دولتی، شبکه تأمین و توزیع، میزان نوآوری، نوع مالکیت و داشن فنی، ارتباط با اساتید دانشگاه، نهادهای مالی، شرکت‌ها و مؤسسات و افراد خارج از کشور تأیید شدند.

### واژگان کلیدی:

فناوری نانو، موفقیت یا شکست، شرکت‌های نوپای فناوری نانو

1- دانشیار و عضو هیأت علمی دانشگاه تربیت مدرس ghazinoory@yahoo.com

2- دانشیار و عضو هیأت علمی گروه مدیریت دانشگاه تهران mmomeni@ut.ac.ir

3- دانشیار و عضو هیأت علمی دانشکده اقتصادی و اجتماعی پیام نور Alirabiee@pnu.ac.com

4- کارشناس ارشد مدیریت بازرگانی (نویسنده مسئول): s.aliakbari89@gmail.com

**۱ - مقدمه**

بسیاری از صاحبنظران و محققان، فناوری نانو را مساوی آینده دانسته و بر این باورند که متخصصان رشته های مختلف بدون گرایش به مباحث فناوری نانو در دهه های آینده فرصتی برای رشد نخواهند داشت [2]. گردانندگان اصلی این فناوری های پیشرفته، شرکت های کوچک و متوسطی هستند که پیشگام این عرصه در صنعت خود هستند. این شرکت های کوچک و متوسط با چالش های بیشتری مواجه هستند. با وجود این که محیط کشورهای توسعه یافته برای رشد شرکت های فناور پیشرفته مساعد است، اما بیش از ۹۵٪ شرکت ها قبل از پنج سالگی از بین می روند. بدیهی است در کشورهای در حال توسعه که محیط مساعد را نیز ندارند، وضعیت شرکت ها بحرانی تر است. مشکلات محیطی، چالش های متعددی را برای شرکت ها ایجاد کرده و توان شرکت را بیش از پیش محدود می کند و در عمل شرکت نمی تواند فرآیندهای ضروری مانند: تحقیق و توسعه، نوآوری و تجاری سازی را به صورت پایدار دنبال نماید [3]. با توجه به اهمیت نقش شرکت های حوزه فناوری پیشرفته از جمله نانو، در سودآوری و رشد کشورها و کسب مزیت رقابتی در اقتصاد جهانی، مطالعات گوناگونی درباره عوامل موفقیت و شکست این شرکت ها صورت گرفته است. این مطالعات به متغیرهایی مثل: سرمایه گذاری، برنامه ریزی، اندازه، استراتژی، مشاوران حرفه ای، شرکای تجاری، بازار و بازاریابی، کارگزینی، سن شرکت، آموزش، تجربه قبلی، تجربه مدیریتی، زمانبندی محصول/خدمت، زمان بندی اقتصادی، والدین، نگهداری اسناد و کنترل مالی، تولیدی و حقوقی، مشارکت سیاسی، حمایت از خانواده و دوستان، محصول خوب / قیمت رقابتی، کارسخت، ارتباط/پیوستگی با دانشگاه، محیط خوش ای، مالکیت معنوی اشاره نموده اند. در این راستا، شرکت های تازه تأسیس فناوری نانو در ایران به عنوان یکی از شرکت های دارای فناوری پیشرفته، باید عوامل کلیدی موفقیت/شکست کسب و کارهایشان را شناسایی نموده و مانع از شکست کسب و کارهایشان شده و با تدبیر و برنامه ریزی دقیق جهت بقا در محیط پویای امروزی و کسب مزیت رقابتی در عرصه ای بین الملل گام هایی اساسی را بردارند. با در نظر گرفتن این موضوع که عوامل موفقیت و شکست کسب و کارها و شرکت ها در کشورهای مختلف متفاوت است، در این پژوهش به دنبال پاسخ به این سؤال هستیم که:

چه عواملی موجب موفقیت یا شکست شرکت های نوپای فناوری نانو در ایران شده است؟

**۲- پیشینه پژوهش****۱-۲- ویژگی شرکت های تازه تأسیس فناوری نانو**

شرکت های نوآور منبع اصلی پیشرفت در عرصه ای فناوری هستند و قابلیت رشد سریع دارند. شرکت های تازه تأسیس فناوری محور<sup>۱</sup> (NTBFS) شکلی کلاسیک از سازمان های نوآور هستند که منبع نوآوری در محصولات به شمار می روند. علیرغم اینکه شرکت های یادشده در نقاط مختلف کشورها متفاوت است، ولی

این شرکت‌ها در بیشتر کشورها از اهمیت بسیاری برخوردارند. شرکت‌های تازه تأسیس مجموعه‌ای از شرکت‌ها را به وجود می‌آورند که شرکت‌های موفق از میان آن‌ها پدیدار می‌شوند<sup>[5]</sup>. فناوری نانو به عنوان یکی از فناوری‌های نوین شامل ویژگی‌هایی همچون: سرعت رشد بالا، حجم کم و ارزش افزوده بالا، فاصله کم تحقیقات تا بازار، ضرورت انجام فعالیت‌های تیمی به علت بین رشتهدی بودن، داشت محور بودن و نیاز به نیروهای متخصص و همچنین لزوم استفاده از سیستم‌های انعطاف‌پذیر و پویا جهت رشد، قوانین و مقررات خاص، مراکز تجاری سازی و بازاریابی و سرمایه‌گذاری های مخاطره آمیز، است. شرکت‌های کوچک فناوری نانو برای عمل در یک محیط پویا و غیرقطعی روچیه کارآفرینی دارند. این شرکت‌ها پیوند ارتباطی مهمی بین علم و حوزه فناوری و فناوری نانو و حوزه بازار را شکل می‌دهند. چنین شرکت‌های کارآفرینی، بیشتر قادر به کسب مزیت‌های فناوری‌های برافکند و تعریف مجدد بازار هستند در حالی که شرکت‌های بزرگ با مشکلات جدی در معرفی فناوری‌های برافکند؛ بلعیدن بازارهای خودشان در کوتاه مدت و اینرسی سازمانی رو به رو هستند<sup>[18]</sup>.

## 2-2 - عوامل مؤثر بر موفقیت یا شکست شرکت‌های فناوری نانو در جهان

کسب و کارهای زیادی هر ساله در دنیا شروع به کار می‌نمایند اما همه آن‌ها موفق به ادامه فعالیت‌هایشان نمی‌شوند. تخمین زده شده است که کمتر از نیمی از کارآفرینانی که شرکت‌هایی را تأسیس می‌کنند عملاً 5 سال یا بیشتر در همان حالت شروع کارشان باقی می‌مانند<sup>[4]</sup>. به عنوان نمونه هر ساله در ایالات متحده بالغ بر نیم میلیون شرکت نوپا شروع به کار می‌نمایند و حدود همان تعداد نیز بسته می‌شوند. اگر چه همه شرکت‌هایی که بسته می‌شوند شکست خورده نیستند<sup>[9]</sup>، اما دو سوم شرکت‌های نوپا حداقل دو سال باقی مانده، و نیمی از آن‌ها فقط چهار سال باقی می‌مانند<sup>[14]</sup>. این موضوع که چه عواملی موجب موفقیت و چه عواملی موجب شکست کسب و کارها و شرکت‌های کوچک می‌شوند مورد توجه بسیاری از محققان قرار گرفته است. بعد از بررسی‌های بسیار، محققان به این نتیجه رسیدند عوامل موفقیت یا شکست در کشورهای مختلف متفاوت است.

ماکالا<sup>1</sup> (2010) بیان نمود: موفقیت شرکت‌ها، به خصوص شرکت‌های با فناوری پیشرفته، بیشتر به ظرفیت نوآوری و کیفیت و پوشش روابط شبکه ای بستگی دارد. در این بین نقش حمایتی که توسط پارک‌های علم و سایر بازیگران منطقه‌ای ایفا می‌شود، قابل توجه است<sup>[15]</sup>. کاف، کلاینکر و لیمن<sup>2</sup> (2006) عنوان می‌نمایند، موفقیت شرکت‌های نوپای میکرو و فناوری نانو به مواردی همچون: کیفیت، نوآوری های بالقوه، و توانایی کاربردی این عوامل بستگی دارد. اما جدای گرایش‌های شخصی هر شرکت و روندهای بازار جهانی آن، به طور کلی شرایط ساختاری، اقتصادی و سیاسی وجود دارند، که بر ایجاد و بقای سرمایه‌گذاری‌های جدید تأثیر می‌گذارند. همچنین آن‌ها بیان نمودند بین رشد شرکت‌ها (برحسب سن، کارکنان و حجم معاملات سالانه) و پیشینه آموزشی / حرفة ای مؤسسان، وضعیت مالی اولیه، انگیزش مؤسسان و موقعیت

۱ - Mukkala

۲ - Kopf, Kleinkes, Lehmann

تجاری آن‌ها ارتباطاتی وجود دارد[13]. تیموسی بیتس<sup>۱</sup> (2005) در مطالعه‌ای با عنوان "تحلیلی از شرکت‌های کوچک جوان که بسته شدند: ترسیمی از شرکت‌های موفق و ناموفق بسته شده" به این نتیجه دست یافت که در کسب وکارهای کوچک بسته شده متغیر متمایز کننده موفقیت از عدم موفقیت، مالکان و ویژگی‌های شرکت‌هایشان هستند. اندازه‌گیری ویژگی‌های سرمایه انسانی مالکان مشخص نمود که کسب و کارهای ناموفق بسته شده، در صنعتی که کسب و کار را در آن ایجاد نموده‌اند، فاقد مدارک دیپرستانی و تجربه خاص هستند[9]. همچنین برودل، پریسندورفر و زیگلر<sup>۲</sup> (1992) به این نتیجه رسیدند که اندازه شرکت، در دسترس بودن سرمایه و سطح آموزشی و تجربه مالکان به طور مستقیم با احتمال بقای شرکت، مرطبه است. هد<sup>۳</sup> (2003) نیز به این نتایج رسید که شرکت‌هایی که منابع کمتر دارند احتمالاً بیشتر با شکست رو به رو می‌شوند تا شرکت‌هایی که هزینه سربار را پایین نگه می‌دارند احتمالاً کارهای قبلی، شرکت‌هایی با مالکان متعدد، شرکت‌هایی که هزینه سربار را پایین نگه می‌دارند احتمالاً نسبت به سایر شرکت‌ها کمتر با شکست رو به رو می‌شوند؛ همچنین احتمال شکست با تجربه کاری مدیران/مالکان قبل از راه اندازی کسب و کار، و آموزش ارتباط دارد. برای مثال کسب و کارهایی که مالکان آن‌ها 10 سال تجربه کاری و بیش از 4 سال تجربه دانشگاهی، احتمال کمتری برای شکست داشتند[11].

در این جا مروری بر مطالعات صورت گرفته در رابطه با عوامل موفقیت و شکست در کشورهای مختلف می‌نماییم.

۱- لوسیر و حلبی<sup>۴</sup> (2010) در مطالعه‌ای با عنوان "مقایسه سه کشور از مدل پیش‌بینی موفقیت در برابر شکست کسب و کارها" به بررسی عوامل موفقیت و شکست کسب و کارها پرداختند. مدل لوسیر برای تعیین این که کدام متغیرها بیشتر و یا کمتر برای موفقیت و شکست مهم هستند، طراحی شده است. متغیرهای پیشنهادی لوسیر عبارتند از: سرمایه، نگهداری اسناد و کنترل مالی، تجربه صنعتی، تجربه مدیریتی، برنامه‌ریزی، مشاوران حرفه‌ای، آموزش، کارگزینی، زمانبندی خدمت/محصول، زمانبندی اقتصادی، سن، شرکای تجاری، والدین، اقلیت و بازاریابی. وی با استفاده از آزمون رگرسیون لجستیک مدل کاهش یافته را ارایه نمود که شامل متغیرهای: کارگزینی، مشاوران حرفه‌ای، آموزش و برنامه‌ریزی است. وی بیان نمود که مدل متغیرهای کاهش یافته می‌تواند موفقیت و شکست کسب و کارها را در شیلی پیش‌بینی نماید[14].

۲- مهدوی و فتح‌الله بیاتی و راستی بزرگی(1387) در مطالعه‌ای با عنوان "بررسی عوامل موفقیت شرکت‌های دانش محور" این عوامل را به 7 گروه طبقه‌بندی نمودند؛ که شامل: بازاریابی و فروش، مسایل مالی، تولید، توزیع، تحقیق و توسعه، حقوقی و نیروی انسانی است[6]. این مطالعه در 7 شرکت مستقر در مرکز

<sup>۱</sup> Timothy Bates

<sup>۲</sup> Bruderl, Preisendorfer, and Ziegler

<sup>۳</sup> Headd

<sup>۴</sup> Lussier&Halabi

رشد واحدهای فناوری شهرک علمی و تحقیقاتی اصفهان صورت گرفت. اولویت بندی این عوامل از دید مدیران شرکت‌های مورد مطالعه به قرار زیر است:

1. بازاریابی و فروش - نیروی انسانی 2. تولید 3. تحقیق و توسعه-توزیع 4. مالی 5. حقوقی.

3- بنزینگ و چو و کارا<sup>1</sup> (2009) در مطالعه‌ای با عنوان "کارآفرینان در ترکیه: تحلیل عاملی از انگیزش، عوامل موفقیت، مشکلات" به متغیرهای موفقیت ذیل اشاره نمودند:

1. مهارت‌های عمومی مدیریت خوب 2. حمایت‌های دولتی رضایت بخش 3. آموزش مناسب 4. دسترسی به سرمایه 5. تجربه کاری قبلی 6. حمایت از خانواده و دوستان 7. عوامل بازاریابی 8. محصول خوب / قیمت رقابتی 9. خدمات مشتریان خوب 10. کار سخت 11. موقعیت در جامعه 12. توانایی مدیریت پرسنل 13. مهارت‌های اجتماعی 14. مشارکت سیاسی 15. مشهور بودن به صداقت[10].

4- شاه، ویلکینسون و یلپ<sup>2</sup> (2009) در فصل 13 کتابی با عنوان "تجزیه و تحلیل عوامل موفقیت شرکت نوپا در زمینه میکروسیستم‌ها و فناوری نانو در انگلستان" بیان نمودند که ایجاد یک شرکت نوپا نیازمند فرآیند پیچیده و طولانی برای انتقال ایده به شرکت‌های پایدار است و باید ترکیبی از عوامل را که مسئول موفقیت شرکت نوپا هستند، در نظر گرفت. عوامل موفقیت اشاره شده در ذیل - از مشاهده و بیزگی‌های شرکت‌های نوپا رشد بالا و رشد پایین - از دیدگاه آن‌ها می‌باشد:

1. مدیریت شرکت نوپا: مدیریت شرکت نوپا همانند یک استراتژی برای رشد در انجام برنامه ریزی استراتژیک و ایجاد مدل تجاری خیلی مهم است.
2. ارتباط (پیوستگی) با یک دانشگاه: عامل دیگر در کمک به پیشرفت شرکت‌های نوپا پیوند با مؤسسات دانشگاهی می‌باشد.
3. بودجه کافی: اکثر شرکت‌های نوپای رشد بالا و رشد پایین سودآور نیستند.
4. بازار هدف: برای شرکت‌های نوپا داشتن "بازار کامل" که رشد شرکت را تسهیل نموده و تلاش‌های مورد نیاز برای فروش اولیه را آسان نماید، مهم است.
5. محیط خوشه‌ای<sup>3</sup>: شواهد تجربی قابل توجهی در دست است که در واقع فعالیت‌های نوآورانه گرایش به مناطق جغرافیایی خاص دارند.
6. مالکیت معنوی: از عوامل کلیدی موفقیت مالکیت معنوی قوی در زمان آغاز شرکت با برنامه ریزی برای توسعه این دارایی در طول زمان می‌باشد.
7. شرکای تجاری: عموماً شراکت با یک شرکت بزرگ‌تر برای شرکت نوپا سودمند است[17].

<sup>1</sup> Benzing, Chu, and Kara

<sup>2</sup> Shah & Wilkinson & Yallup

<sup>3</sup> Cluste

5- کارت وون آکن<sup>1</sup> (2006) در مطالعه‌ای با عنوان "رشکستگی شرکت‌های کوچک"، مطالعات زیادی درباره رشکستگی شرکت‌های کوچک و موضوع مرتبط با آن، یعنی بقاء را بررسی نمودند. جدول 1، مروری اجمالی در ارتباط با ویژگی‌های شرکت‌های شکست خورده حاصل از این مطالعات است.

جدول 1- مروری اجمالی در ارتباط با ویژگی‌های شرکت‌های شکست خورده [11]

سال	نویسنده	معیارهای شناسایی شده	
1998	Cooper, Dunkelberg and Woo	آموزش، اندازه، نوع شرکت، کارکنان	1
1989	Bates and Nucci	اندازه، سن شرکت	2
1990	Smallbone	استخدام پیمانگاران، سن، اندازه شرکت	3
1991	Kalleberg and Leicht	سن شرکت و نوآوری	4
1992	Bruderl, Preisendorfer and Ziegler	آموزش/تجربه، سن شرکت، نوع شرکت، نوآوری	5
1992	Hall	مدیریت عملیاتی	6
1993	Gaskill, Van Auken, and Manning	مدیریتی/برنامه ریزی، سرمایه کاری	7
1995	Stearns et al.	موقعیت استراتژیک	8
1995	Lussier	برنامه ریزی، مشاوران حرفه‌ای، آموزش، کارگزینی	9
1997	Carter et al.	صنعت/موقعیت/استراتژی	10
1998	Evertt and Watson	نرخ بهره	11
1999	Sullivan, Warren, and Westbrook	تأمین مالی شرایط کسب و کار	12
1999	Zacharakis, Meyer, and DeCastro	شرایط بازار، استراتژی، روابط تأمین کننده، پرسنل، چشم انداز	13
2000	Boden and Nucci	آموزش، تجربه کاری	14
2000	Perry	برنامه ریزی	15
2001	Perry	استراتژی برنامه ریزی	16

کارت وون آکن در ادامه بیان می‌نمایند به طور کلی مطالعات قبلی نشان دادند که دلایل شکست به چهار طبقه سازمان دهی می‌شوند: 1. ویژگی‌های شرکت 2. دسترسی به سرمایه 3. ویژگی‌های مدیر، مالکان 4. بازارهای خارجی.

اگر چه شواهد قطعی در دست نیست، می‌توان گفت که احتمال شکست در شرکت‌های جوان و کوچکی که دسترسی محدود به سرمایه دارند بیشتر است. به علاوه ممکن است آن‌ها در صنعتی باشند که مالکان آن آموزش و تجربه کمتری داشته و با بازارهای محدود و رو به افولی مواجه باشند. متغیرهای پیشنهادی آن‌ها در جدول 2 آمده است.

<sup>1</sup> Carter and Van Auken

جدول 2: متغیرهای پیشنهادی شکست، توسط کارتر و ون آ肯 [11]

گروه	عنوان	متغیرها
1	موضوعات مالی	فقدان پول، جربان نقدی ضعیف، فروش ناکافی، هزینه بالای اخذ وام، سوابق مالی ضعیف، هزینه بالای عملیاتی، مالیات های بالا
2	موضوعات عملیاتی	مسائل پرسنلی، استراتژی ترفیع نامؤثر، فقدان دانش قیمت گذاری، مشکلات با تأمین کنندگان و مشکلات موجودی
3	موضوعات استراتژیک	فقدان یک بازار هدف خاص، فقدان یک طرح کسب و کار بلند مدت، رشد سریع، فقدان مهارت های مدیریتی، شرایط رقابتی دشوار و اقتصاد ضعیف
4	سایر موضوعات	مقررات فدرال، کلاهبرداری / حوادث، مشکلات شخصی
5	دسترسی بودن سرمایه	دسترسی به وام کسب و کار، در دسترس سرمایه حقوق صاحبان سهام، دسترسی به وام های شخصی و ضمانت های شخصی برای وام های کسب و کار

6- راگاف، لی و سو<sup>1</sup> (2004) در مطالعه‌ای با عنوان "چه کسی آن را انجام داده است، مستندات کارآفرینان و متخصصان از عوامل موجب یا مانع موفقیت کسب و کارهای کوچک" این عوامل را به دو دسته درونی و بیرونی طبقه بندی نمودند. عوامل درونی شامل: ویژگی های کارآفرینان (از قبیل: اخلاق کاری، دانش، فدایکاری)، مهارت های مدیریتی، فعالیت های بازاریابی و ویژگی های محصول و عوامل بیرونی شامل: مالی (از قبیل: دسترسی به منابع مالی جذاب، شرایط اقتصادی، رقبا، مقررات دولتی، فناوری و عوامل محیطی) می باشند.[16].

جدول 3: جمع بندی نتایج مطالعات قبلی درباره عوامل موفقیت یا شکست شرکت‌ها

ردیف	متغیرها	توضیحات	منابع
1	سرمایه	میزان سرمایه اولیه مورد نظر می باشد (اکثر شرکت‌های نوپای رشد بالا و رشد پایین سودآور نیستند).	[16.13.11.17.10.14 ]
2	برنامه ریزی	داشت برنامه ریزی خاص کسب و کار	[11.14]
3	اندازه	تعداد پرسنل مورد نظر است	[11]
4	استراتژی	داشت و نوع استراتژی (واکنشی، عادت، فرصت طلبانه، نقطه پحرانی و برنامه ریزی کامل)	[۸،۱۱،۱]
5	مشاوران حرفه‌ای	کسب و کارهایی که از مشاوران حرفه‌ای استفاده می نمایند با موفقیت بیشتری مواجه می شوند	[11.14]
6	شرکای تجاری	کسب و کارهایی که با بیش از یک نفر راه اندازی می شوند با موفقیت بیشتری مواجه می شوند	[14.17]
7	بازار و بازاریابی	صاحبان کسب و کارهایی با مهارت‌های بازاریابی با موفقیت بیشتری مواجه هستند. توانایی مصرف و فروش محصولات مناسب به مشتری مناسب و در زمان مناسب	[11.6. 16.17.10.14 ]
8	کارگرینی	داشتن سیستم حدب و نگهداری پرسنل با کیفیت	[11.6.14]

<sup>1</sup> Rogoff & Lee & Suh

[11.16.13.11.17.10.13]	-	سن شرکت	9
[11.9.13.18.10.14]	میزان تحصیلات رسمی مورد نظر است	آموزش	10
[11.16.9.18.10.14]	تجربه به عنوان مالک کسب و کار، تجربیات قبلی در همان کسب و کار، به منظور اطمینان از اینکه کارآفرین قبلاً با کسب و کار آشنا شده	تجربه قبلی	11
[11.16.10.14]	کسب و کارهایی که با تجربه قبلی مدیریتی اداره می‌شوند با موفقیت بیشتری مواجه می‌گردند	تجربه مدیریتی	12
[14]	کسب و کارهایی که خدمت‌محصولات در مرحله رشد را انتخاب می‌کنند نسبت به خیلی قدیمی یا خیلی جدید‌ها با موفقیت بیشتری مواجه می‌شوند.	زمینبندی محصول/خدمت	13
[14]	کسب و کارهایی که در دوران رکود شروع می‌شوند به احتمال بیشتری با شکست مواجه می‌شوند نسبت به شرکت هایی که در دوران رونق شروع به فعالیت می‌نمایند.	زمان بندی اقتصادی	14
[14]	صاحبان کسب و کاری که والدینشان مالک کسب و کار نبوده اند نسبت به مالکانی که والدینشان مالک کسب و کار بوده اند به احتمال بیشتری با شکست مواجه می‌شوند.	والدین	15
[14]	نگهداری اسناد دقیق و به روز و استفاده از کنترل‌های مالی کافی	نگهداری اسناد و کنترل مالی	16
[6]	توانایی استمرار در نوآوری و تولید محصولات و خدمات جدید و انجام واکنش‌های لازم نسبت به تحرکات رقبا و تغییر نیازهای بازار.	تحقيق و توسعه	17
[6]	توانایی تولید محصول یا خدمات با کیفیت بالا و ثبات رویه و استمرار لازم در این زمینه.	تولیدی	18
[6]	توانایی انتساب و هماهنگی مناسبات اداره شرکت با مقررات، الزامات و قوانین حقوقی در تمام سطوح.	حقوقی	19
[6]	توانایی عرضه به موقع محصول یا خدمات به بازار با توجه به صلاح شرکت‌ها.	توزيع	20
[10]	-	مشارکت سیاسی	21
[10]	-	حمایت از خانواده و دوستان	22
[10]	-	محصول خوب/ قیمت رقابتی	23
[10]	-	کار سخت	24
[17]	یکی از عوامل کمک به پیشرفت شرکت‌های نوپا پیوند با مؤسسات دانشگاهی می‌باشد	ارتباط/پیوستگی با دانشگاه	25
[17]	فعالیت‌های نوآورانه گرایش به مناطق جغرافیایی خاص دارند	محیط خوش‌های	26
[17]	از عوامل کلیدی موفقیت مالکیت معنوی قوی در زمان آغاز شرکت با برنامه ریزی برای توسعه این دارایی در طول زمان می‌باشد	مالکیت معنوی	23

[16]	-	شرایط اقتصادی	24
[16]	-	رقبا	25
[16]	-	مقررات دولتی	26
[16]	-	عوامل محیطی	27
[16]	-	فناوری	28

### 3-2- مروری بر وضعیت شرکت‌های تازه تأسیس فناوری نانو در ایران

فناوری‌های پیشرفته پتانسیل‌های بالقوه‌ای برای ایجاد مزیت رقابتی دارند و در نتیجه می‌توانند موجب سودآوری و رشد شوند. شرکت‌های با فناوری پیشرفته با چالش‌های بیشتری نسبت به شرکت‌های کوچک و یا متوسط مواجه هستند؛ سرمایه‌گذاری سنگین‌تر در فعالیت‌های تحقیق و توسعه، استخدام درصد بالاتری از مهندسان و دانشمندان، نوآوری در ارایه محصولات پیشرفته تکنولوژیکی، طرح‌ها و ترکیب‌های پیچیده، نرخ بالای تغییر، چرخه توسعه محصول کوتاه و زندگی کوتاه و بی ثبات [12]. در کنار ویژگی‌های خاص این شرکت‌ها شرکت‌های فعال در زمینه فناوری‌های پیشرفته مشکلات بیشتری در کشورهای در حال توسعه از جمله زیرساخت‌های ضعیف، سیاست‌های حمایتی و قانون‌های غیر ایستاده، حمایت‌های فناوری ناکافی از دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی و پیداکردن منابع مالی مناسب دارند. هنوز کسب و کارهای دارای فناوری پیشرفته در ایران جوان هستند و راه طولانی برای رسیدن به مرحله بلوغ دارند. در ادامه راه به سمت رشد و سودآوری، این کسب و کارها نیازمند پشتیبانی دولت و نمایندگی‌های آن در راستای توسعه فناوری و صنعت در کشور هستند [8]. یکی از انواع فناوری‌های پیشرفته فناوری نانو می‌باشد، که در این زمینه، شرکت‌های ایرانی از سال 1385 شروع به فعالیت نمودند. تعداد 10 الی 15 شرکت در همان ابتدا تأسیس گردید، ولی یکباره رشد چنین شرکت‌هایی با نزول مواجه گردید. در بدرو تأسیس شرکت‌های فعال در این حوزه، در زمینه نانو مواد فعالیت می‌نمودند و تمرکز اصلی آن‌ها بر نانو سیلورها (تولید محصولات آتنی باکتریال) بود. از جمله محصولات تولید شده در این زمینه می‌توان به جوراب‌ها، رنگ‌های آتنی باکتریال، تولید پارچه‌های ضد لک و ضد آب اشاره نمود. از میان این شرکت‌ها برخی موفق به تجاری سازی محصولات خود شدند و توانستند محصولات خود را به بازار عرضه نمایند. به موازات حضور شرکت‌ها در زمینه نانو مواد، فعالیت‌های زیادی نیز در حوزه تجهیزات و دستگاه‌ها آغاز گردید. از جمله محصولات تولید شده در این زمینه می‌توان به نانوسکوپ (STM) اشاره نمود. هم زمان با این جریان نیز تعدادی شرکت در زمینه نانو الکترو-اسپرینگ<sup>1</sup> شروع به کار نمودند که از این بین بعضی از آن‌ها موفق به صنعتی شدن شدند و تعدادی نیز به دلیل عدم سودآوری از این حوزه خارج شدند. فناوری نانو در ایران پس از رشد و معرفی در بازار و طی 3 سال اخیر توانست توجه بسیاری از بخش‌های تولیدی و صنعتی را به خود جلب نماید. شرکت‌های فعال در زمینه فناوری نانو در ایران در زمینه‌های: خودرو، ساختمان، تجهیزات، کشاورزی و بسته بندی، سلامت و بهداشت،

<sup>1</sup> Nano electro-spinning

نفت و صنایع وابسته، نانو مواد، نساجی، بازرگانی، آب و محیط زیست فعالیت می نمایند و محصولاتی را به بازار عرضه نموده اند.

#### 2-4- عوامل مؤثر بر موفقیت یا شکست شرکت های فناوری نانو در ایران

با توجه به ویژگی های خاص شرکت های فناوری نانو در ایران، عوامل مؤثر بر موفقیت یا شکست شرکت های فناوری نانو در ایران استخراج گردید؛ که در جدول 4 قابل مشاهده است. متغیرهای ویژگی های کارآفرینی مؤسسان، سطح تحصیلات، تجربه صنعتی و تجربه مدیریتی، میزان آورده مالی، دسترسی به وام بانکی، دسترسی به سایر حمایت ها، میزان نوآوری، ارتباط با اساتید دانشگاه و دسترسی به شبکه توزیع؛ با توجه به ادبیات پژوهش و متغیرهای داشتن طرح کسب و کار، ارتباط با نهادهای مالی، ارتباط با شرکت ها و مؤسسات و افراد خارج از کشور، دسترسی به شبکه تجهیزات و آزمایشگاه (خارج از کشور)، دسترسی به شبکه تجهیزات و آزمایشگاه (داخل کشور)، نوع مالکیت و دانش فنی، دسترسی به بازار دولتی، دسترسی به شبکه تأمین با استفاده از نظرات اساتید و خبرگان آشنا با شرکت های نانو در ایران استخراج شدند.

جدول 4: عوامل مؤثر بر موفقیت یا شکست شرکت های فناوری نانو ایران

روابط خارج از شرکت	عوامل داخلی شرکت		
	عوامل فناورانه	عوامل مالی	عوامل فردی
1. دسترسی به بازار دولتی	1. میزان نوآوری (کیفی سازی، لیسانس، مهندسی معکوس، کاملاً جدید)	1. داشتن طرح کسب و کار	1. ویژگی های کارآفرینی
2. ارتباط با اساتید دانشگاه	2. دسترسی به شبکه تجهیزات و آزمایشگاه (خارج از کشور)	2. میزان آورده مالی	2. مؤسسان
3. ارتباط با نهادهای مالی	3. دسترسی به شبکه تجهیزات و آزمایشگاه (داخل کشور)	3. دسترسی به وام بانکی	3. افراد خارج از کشور
4. ارتباط با شرکت ها و مؤسسات و افراد خارج از کشور	4. نوع مالکیت و دانش فنی (ثبت پنت داخلي، پنت خارجي، لیسانس، هیچ کدام و ...)	4. دسترسی به سایر حمایت ها (از قبیل: مکان، تجهیزات و امکانات مورد نیاز و تأسیسات و...)	4. تجربه صنعتی
5. دسترسی به شبکه تأمین			4. تجربه مدیریتی
6. دسترسی به شبکه توزیع			

در زیر توضیح برخی از متغیرهای مدل آورده شده است:  
متغیرهای ویژگی های کارآفرینی مؤسسان: میزان دارابودن ویژگی هایی از قبیل: ریسک پذیری، نوآور بودن، انگیزه شخصی، خلاقیت، اهل عمل بودن، هدف گرابودن و .... است.

متغیر سطح تحصیلات: میزان تحصیلات آکادمیک مؤسسان در زمان تأسیس شرکت ها است.  
متغیر تجربه صنعتی: میزان سابقه کار مرتبط مؤسسان شرکت ها در زمینه حضور در صنایع با فناوری بالا در زمان تأسیس شرکت است.  
متغیر تجربه مدیریتی: میزان سابقه مدیریت مؤسسان در زمان تأسیس شرکت ها است.

متغیر داشتن طرح کسب و کار؛ داشتن طرح کسب و کار جامع بلند مدت؛ میان مدت؛ طرح خاص مدون و یا طرح ضمنی و مدون نشده مدنظر است.

متغیر میزان آورده مالی: میزان سرمایه اولیه شرکت‌های است؛ زیرا اکثر شرکت‌های نوپا در چند سال اول کاری سودآور نیستند.

متغیر دسترسی به وام بانکی: میزان وام‌های است که شرکت‌ها در زمان تأسیس استفاده نموده اند.

متغیر دسترسی به سایر حمایت‌ها: میزان دسترسی به حمایت‌های از قبیل: مکان، تجهیزات و امکانات مورد نیاز و تأسیسات و ... است.

متغیرهای ارتباط با شرکت‌ها و مؤسسات و افراد خارج از کشور و دسترسی به شبکه تجهیزات و آزمایشگاه (خارج از کشور): میزان ارتباط با شرکت‌ها و مؤسسات و افراد خارج از کشور است، زیرا این علم ابتدا در سایر کشورها شکل گرفت و دسترسی به شبکه تجهیزات و آزمایشگاهی آن‌ها به دلیل پیشرفت‌های تر بودن مفید خواهد بود.

متغیر دسترسی به شبکه تجهیزات و آزمایشگاه (داخل کشور): میزان ارتباط شرکت‌ها با شبکه آزمایشگاهی ستاد نانو است.

متغیر دسترسی به بازار دولتی: میزان دسترسی به بازارهای دولتی جهت فروش محصولات است، زیرا طبق نقشه‌ی جامع علمی کشور فناوری نانو یکی از اولویت‌های علم و فناوری در کشور است و در همین راستا ستاد ویژه‌ی توسعه‌ی فناوری نانو در کشور شکل گرفت.

متغیر ارتباط با اساتید دانشگاهی: میزان ارتباطات مشاوره‌ای و تحقیقاتی شرکت‌ها با اساتید دانشگاه است، زیرا نانو در ایران در بستر دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی آن‌ها شکل گرفت و به کارگیری و توسعه‌ی این فناوری نیازمند رابطه‌ی دو سویه‌ی شرکت‌ها و مراکز تحقیقاتی می‌باشد.

متغیر ارتباط با نهادهای مالی: میزان ارتباط شرکت‌های نانو با شرکت‌های سرمایه‌گذاری، نهادهای سرمایه‌گذاری خطرپذیر و ... است.

متغیر دسترسی به شبکه تأمین: میزان دسترسی شرکت‌ها به شبکه‌های موجود جهت تهییه مواد اولیه تولید محصولات است.

متغیر دسترسی به شبکه توزیع: میزان دسترسی شرکت‌ها به کانال‌های بازاریابی جهت ارایه‌ی محصولات به بازار می‌باشد.

جدول 5: میانگین پاسخ‌ها برای متغیرهای هر بعد در 4 نوع شرکت‌ها

أنواع شركت ها					متغيرهای هر بعد	بعاد مدل
شرك	شرك	شرك	شرك	شرك		
نوع 4	نوع 3	نوع 2	نوع 1			
3,4	4,4	4,75	4,22		ویژگی های کارآفرینی	بعد عوامل فردی
3	4,2	4,62	3,88		سطح تحصیلات	
1,4	3,4	4,12	4		تجربه صنعتی	

تجربه مدیریتی				
داشتن طرح کسب و کار	بعد مالی			
میزان آورده مالی				
دسترسی به وام بانکی				
دسترسی به سایر حمایت ها				
میزان نوآوری				
دسترسی به شبکه تجهیزات و آزمایشگاه(خارج از کشور)	بعد فناورانه			
دسترسی به شبکه تجهیزات و آزمایشگاه(داخل کشور)				
نوع مالکیت و دانش فنی				
دسترسی به بازار دولتی				
ارتباط با استاد دانشگاه				
ارتباط با نهاد های مالی				
ارتباط با شرکت ها و مؤسسات و افراد خارج از کشور	بعد روابط خارج از شرکت			
دسترسی به شبکه تأمین				
دسترسی به شبکه توزیع				

### 3- روش تحقیق

پژوهش حاضر بر اساس هدف، کاربردی می باشد؛ زیرا هدف از این پژوهش بررسی عوامل مؤثر بر موفقیت یا شکست شرکت های نوپای فناوری نانو در ایران می باشد، و کاربرد متصور از آن برای جلوگیری از شکست این شرکت ها و تداوم فعالیت هایشان در محیط رقابتی کنونی است. از بعد ماهیت و روش، این پژوهش توصیفی پیمایشی می باشد، زیرا چگونگی موضوع مورد پژوهش را بررسی نموده و با بررسی شرایط موجود و توصیف منظم ویژگی های مرتبط با آن متغیرهای این پژوهش را مورد بررسی قرار داده است. ابزار جمع آوری اطلاعات در این پژوهش، اطلاعات کمی (با توجه به مستندات) و کیفی (مصالحه و پرسشنامه با طیف لیکرت) می باشد. ابتدا بر اساس متغیرهای شناسایی شده بر موفقیت یا شکست شرکت های نوپای فناوری نانو، پرسشنامه ای شامل دو بخش سؤالات عمومی (ویژگی های جمعیت شناختی پاسخ دهنده‌گان) و سؤالات تخصصی (برای شناسایی متغیرهای اثرگذار بر موفقیت یا شکست شرکت های نوپای فناوری نانو در ایران می باشد، که شامل 23 سؤال است. از این تعداد 18 سؤال برای بررسی متغیرهای هر بعد پژوهش- متغیرهای مستقل - و 5 سؤال برای تعیین موفقیت یا شکست شرکت ها - متغیر وابسته - طراحی شده است. بر این اساس، سؤالات مورد نظر با طیف 5 گزینه ای لیکرت طراحی شده است) بر اساس متغیرهای پژوهش طراحی و تهیه شد. به منظور سنجش روابطی پرسشنامه از نظرات استادید و کارشناسان و متخصصان آشنا با شرکت های فناوری نانو استفاده شد و نظرات آن ها در پرسشنامه نهایی اعمال گردید. همچنین برای تعیین اعتبار پرسشنامه از روش آلفای کرونباخ استفاده شده است. اعتبار کل این پرسشنامه توسط آزمون آلفای کرونباخ 0,723 محاسبه گردید، که نشان دهنده پایایی مناسب پرسشنامه است. جامعه آماری این پژوهش شامل: مدیران، مالکان و کارشناسان صاحب نظر در شرکت های حوزه فناوری نانو در ایران می باشد. به دلیل

محدود بودن جامعه آماری، تمام شماری از جامعه صورت گرفته است و شرکت‌های بالای 3 سال فعالیت در حوزه نانو مورد بررسی قرار گرفتند. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش تحلیل واریانس دو عامله برای تأیید یا عدم تأیید هر یک از فرضیه‌ها استفاده شد. در این پژوهش محاسبات مربوط به تحلیل واریانس دوعلمه، به کمک نرم افزار Minitab انجام شد. تحلیل واریانس دو عامله به بررسی اثر دو عامل در ایجاد تغییرات می‌پردازد. در تحلیل واریانس دو عامله می‌توانیم دو متغیر (عامل) را تیمارها و بلوک‌ها بنامیم و تیمارها را در سطر و بلوک‌ها را در ستون نشان دهیم [1]. در این پژوهش بلوک‌ها شرکت‌های نوع 1 و 2 و 3 و 4 - لازم به ذکر است در این پژوهش 31 شرکت مورد بررسی قرار گرفتند، که از این تعداد 27 شرکت موفق و 4 شرکت شکست خورده بوده که به 4 نوع، دسته‌بندی این شرکت‌های با توجه به میانگین پاسخ‌های داده شده به 5 سؤال طراحی شده در پرسشنامه (سؤالات 19 و 20 و 21 و 22 و 23) برای متغیر موفقیت یا شکست صورت پذیرفت. از 4 نوع شرکت‌های موفق با شرکت‌های موفق و 1 نوع مربوط به شرکت‌های شکست خورده است. شرکت‌های نوع 1، شرکت‌های موفق با میانگین پاسخ‌های 3 تا 4,2 شرکت‌های نوع 2 شرکت‌های موفق با میانگین پاسخ‌های 3,67 تا 4,1، شرکت‌های نوع 4 نیز شرکت‌های موفق با میانگین پاسخ‌های 3 تا 3,66 برای 5 سؤال ذکر شده هستند. شرکت‌های نوع 4 نیز نشان‌دهنده شرکت‌های شکست خورده می‌باشند - و تیمارها متغیرهای شناسایی شده در هر فرضیه می‌باشند. فرض کنید به طور کلی  $a$  تیمار که قرار است با هم مقایسه شوند و  $b$  بلوک داریم. مدل آماری واریانس دوعلمه را می‌توان به صورت ذیل نوشت:

$$\left\{ \begin{array}{l} Y_{ij} = \mu + T_i + B_j + E_{ij}; i=1, 2, \dots, a \\ j=1, 2, \dots, b \end{array} \right. \quad 1-3$$

در این مدل  $\mu$  اثر میانگین کل،  $T_i$  اثر  $i$  امین تیمار،  $B_j$  اثر  $j$  امین بلوک و  $E_{ij}$  جمله‌ی خطای تصادفی همیشگی است که دارای توزیع نرمال مستقل با میانگین صفر و واریانس  $\delta^2$  می‌باشد. بدین ترتیب فرضیه‌های مورد نظر بر حسب اثراهای تیمار عبارت است از:

$$H_0: \tau_1 = \tau_2 = \dots = \tau_a = 0$$

$$H_1: \tau_i \neq 0, i$$

#### 4- نتایج و تحلیل

با توجه به توضیحات داده شده برای تحلیل واریانس دو عامله، در این راستا از آزمون فرض آماری ذیل برای بررسی تأثیر یا عدم تأثیر هر یک از فرضیه‌ها استفاده می‌شود. فرض صفر به بیان این می‌پردازد که متغیرهای مورد نظر نتوانسته است تفاوت معناداری در میانگین و مکان توزیع داده‌ها ایجاد کند. با رد شدن

فرض صفر (پذیرفته شدن فرض مقابل) می‌توان این طور نتیجه گرفت که متغیر موردنظر مؤثر بوده و توانسته تفاوت معناداری در میانگین حداقل یک جامعه نسبت به باقی جوامع ایجاد نماید.

$$\text{H}_0: \tau_1 = \tau_2 = \dots = \tau_a = 0$$

$$\text{H}_1: \tau \neq 0 \quad (\text{Tأثیرها متفاوت است} \rightarrow \text{حداقل برایک})$$

#### 1-4- فرضیه اول

فرضیه اول عبارتست از: "بعد عوامل فردی در موفقیت یا شکست شرکت‌های نوپای فناوری نانو در ایران تأثیر دارد".

با توجه به نتایج خروجی جدول آنالیز واریانس دو عامله برای این فرضیه می‌توان گفت: مقدار p-value برای بعد عوامل فردی 0,001 و 4 نوع شرکت‌ها 0,025 می‌باشد، که در مقایسه با  $\alpha = 0,05$  نشان دهنده این است که متغیرهای بعد عوامل فردی و 4 نوع شرکت‌ها مهم هستند؛ در نتیجه فرض  $\text{H}_0$  یعنی "متغیرهای بعد عوامل فردی فاقد تأثیر هستند" رد می‌شود و فرض  $\text{H}_1$  یعنی "حداقل برایکی از متغیرهای بعد عوامل فردی تأثیرها متفاوت است" پذیرفته می‌شود. بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که متغیرهای بعد عوامل فردی مؤثر می‌باشند و تفاوت معناداری در میانگین حداقل یک متغیر نسبت به سایر متغیرها وجود دارد و فرضیه اول "بعد عوامل فردی در موفقیت یا شکست شرکت‌های نوپای فناوری نانو در ایران تأثیر دارد" تأیید می‌شود.

#### 2-4- فرضیه دوم

فرضیه دوم عبارتست از: "بعد مالی در موفقیت یا شکست شرکت‌های نوپای فناوری نانو در ایران تأثیر دارد".

با توجه به نتایج خروجی جدول آنالیز واریانس دو عامله برای این فرضیه می‌توان گفت: مقدار p-value برای متغیرهای بعد عوامل مالی 0,000 و 4 نوع شرکت‌ها 0,001 می‌باشد، که در مقایسه با  $\alpha = 0,05$  نشان دهنده این است که متغیرهای بعد مالی و 4 نوع شرکت‌ها مهم هستند؛ در نتیجه فرض  $\text{H}_0$  یعنی "متغیرهای بعد مالی فاقد تأثیر هستند" رد می‌شود و فرض  $\text{H}_1$  یعنی "حداقل برایکی از متغیرهای بعد مالی تأثیرها متفاوت است" پذیرفته می‌شود. بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که متغیرهای بعد مالی مؤثر می‌باشند و تفاوت معناداری در میانگین حداقل یک متغیر نسبت به سایر متغیرها وجود دارد و فرضیه دوم "بعد مالی در موفقیت یا شکست شرکت‌های نوپای فناوری نانو در ایران تأثیر دارد" تأیید می‌شود.

#### 3-4- فرضیه سوم

فرضیه سوم عبارتست از: "بعد فناورانه در موفقیت یا شکست شرکت‌های نوپای فناوری نانو در ایران تأثیر دارد".

با توجه به نتایج خروجی جدول آنالیز واریانس دو عامله برای این فرضیه می‌توان گفت: مقدار p-value برای متغیرهای بعد فناورانه 0,000 و 4 نوع شرکت ها 0,000 می‌باشد، که در مقایسه با  $\alpha = 0,05$  نشان دهنده این است که متغیرهای بعد فناورانه و 4 نوع شرکت ها مهم هستند؛ در نتیجه فرض  $H_0$  یعنی "متغیرهای بعد فناورانه قادر تأثیر هستند" رد می‌شود و فرض  $H_1$  یعنی "حداقل برایکی از متغیرهای بعد فناورانه تأثیرها متفاوت است" پذیرفته می‌شود. بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که متغیرهای بعد فناورانه مؤثر می‌باشند و تفاوت معناداری در میانگین حداقل یک متغیر نسبت به سایر متغیرها وجود دارد و فرضیه سوم "بعد فناورانه در موفقیت یا شکست شرکت‌های نوپای فناوری نانو در ایران تأثیر دارد" تأیید می‌شود.

#### 4-4- فرضیه چهارم

فرضیه چهارم عبارتست از: "بعد روابط خارج از شرکت در موفقیت یا شکست شرکت‌های نوپای فناوری نانو در ایران تأثیر دارد".

با توجه به نتایج خروجی جدول آنالیز واریانس دو عامله برای این فرضیه می‌توان گفت: مقدار p-value برای متغیرهای بعد روابط خارج از شرکت 0,000 و 4 نوع شرکت ها 0,002 می‌باشد، که در مقایسه با  $\alpha = 0,05$  نشان دهنده این است که متغیرهای بعد روابط خارج از شرکت و 4 نوع شرکت ها مهم هستند؛ در نتیجه فرض  $H_0$  یعنی "متغیرهای بعد روابط خارج از شرکت قادر تأثیر هستند" رد می‌شود و فرض  $H_1$  یعنی "حداقل برایکی از متغیرهای بعد روابط خارج از شرکت‌های متفاوت است" پذیرفته می‌شود. بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که متغیرهای بعد روابط خارج از شرکت مؤثر می‌باشند و تفاوت معناداری در میانگین حداقل یک متغیر نسبت به سایر متغیرها وجود دارد و فرضیه چهارم "بعد روابط خارج از شرکت در موفقیت یا شکست شرکت‌های نوپای فناوری نانو در ایران تأثیر دارد" تأیید می‌شود.

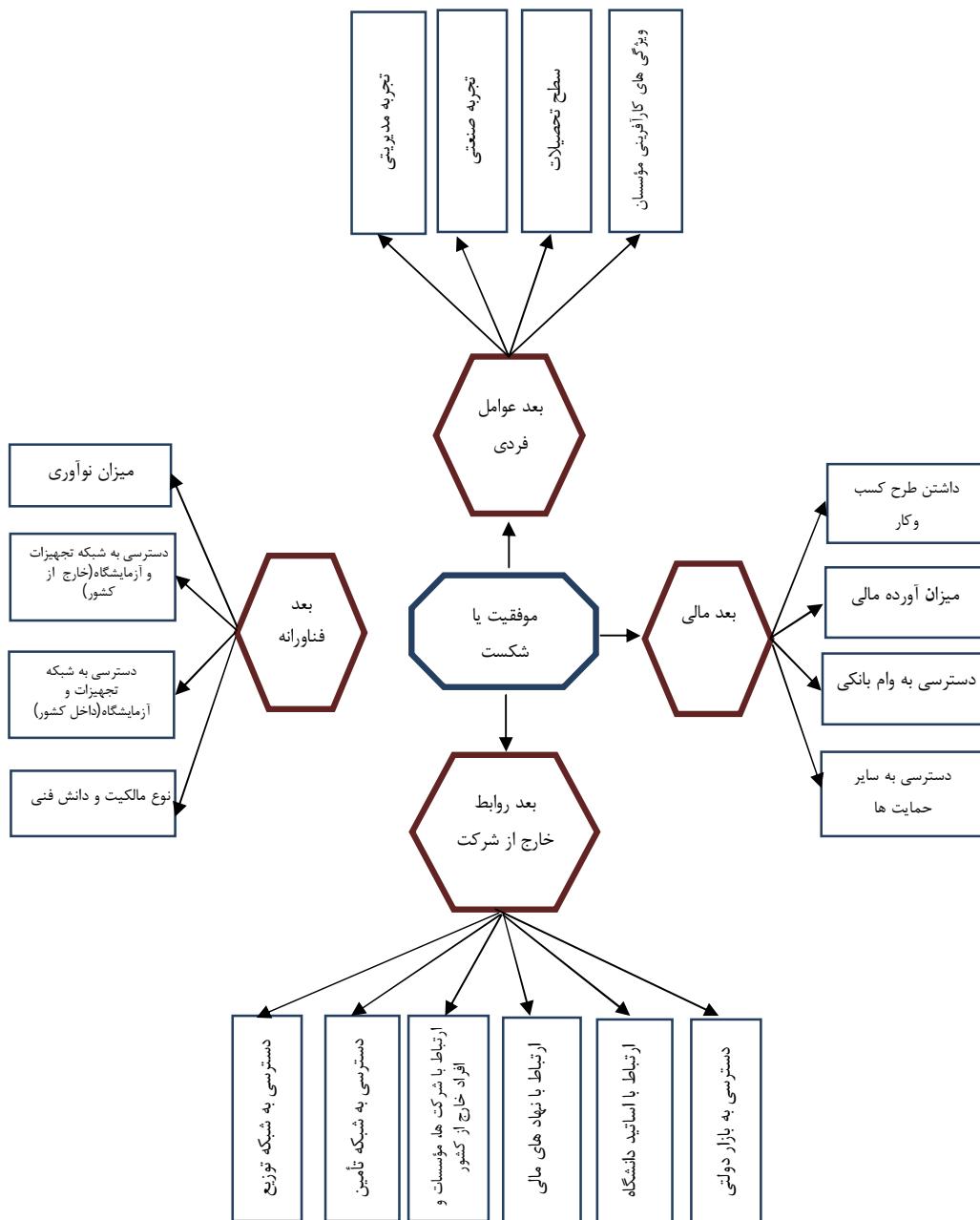
#### 5. بحث و نتیجه گیری

در این بخش به بررسی نتایج حاصل از تجزیه و تحلیل داده‌ها، پرداخته می‌شود. فرضیه اول "بعد عوامل فردی در موفقیت یا شکست شرکت‌های نوپای فناوری نانو در ایران تأثیر دارد" تأیید شد. با توجه به مقدار p-value برای بعد عوامل فردی، فرض  $H_0$  برای این فرضیه (متغیرهای بعد عوامل فردی قادر تأثیر هستند) رد شده و فرض  $H_1$  (حداقل برایکی از متغیرهای بعد عوامل فردی تأثیرها متفاوت است) پذیرفته می‌شود. همچنین میانگین‌ها به همراه فاصله اطمینان 95% برای 4 متغیر بعد عوامل فردی و 4 نوع شرکت‌ها نشان داد که در این فرضیه به ترتیب متغیر ویژگی‌های کارآفرینی مؤسسان، متغیر سطح تحصیلات، متغیر تجربه صنعتی و متغیر تجربه مدیریتی دارای بیشترین تأثیر بوده‌اند. همچنین در این فرضیه نظرات شرکت‌های نوع 1 و 2 و 3 تقریباً در یک سطح بوده، اما نظرات شرکت‌های نوع 4 (شکست خورده) در سطح دیگری بوده است؛ که به نظر می‌رسد شرکت‌های موفق در زمینه بعد عوامل فردی و به تناسب آن متغیرهای این بعد، نسبت به شرکت‌های شکست خورده دارای عملکرد بالاتری بوده‌اند. فرضیه دوم "بعد مالی در موفقیت

یا شکست شرکت‌های نوپای فناوری نانو در ایران تأثیر دارد" تأیید شد. با توجه به مقدار p-value برای بعد مالی، فرض  $H_0$  (متغیرهای بعد مالی فاقد تأثیر هستند) رد شده و فرض  $H_1$  (حداقل برایکی از متغیرهای بعد مالی تأثیرها متفاوت است) پذیرفته می‌شود. همچنین میانگین‌ها به همراه فاصله اطمینان 95% برای 4 متغیر بعد مالی و 4 نوع شرکت‌ها نشان داد که در این فرضیه متغیر داشتن طرح کسب و کار، متغیر دسترسی به سایر حمایت‌ها، متغیر میزان آورده مالی دارای بیشترین تأثیر و متغیر دسترسی به وام با نکی دارای کمترین تأثیر می‌باشند. همچنین در این فرضیه نظرات شرکت‌های نوع 1 و 2 و 3 تقریباً در یک سطح بوده، اما نظرات شرکت‌های نوع 4 (شکست خورده) در یک سطح دیگری بوده است؛ که به نظر می‌رسد شرکت‌های موفق در زمینه بعد عوامل مالی و به تابع آن متغیرهای این بعد، نسبت به شرکت‌های شکست خورده دارای عملکرد بالاتری بوده اند. فرضیه سوم "بعد فناورانه در موفقیت یا شکست شرکت‌های نوپای فناوری نانو در ایران تأثیر دارد" تأیید شد. با توجه به مقدار p-value برای بعد فناورانه، فرض  $H_0$  (متغیرهای بعد فناورانه فاقد تأثیر هستند) رد می‌شود و فرض  $H_1$  (حداقل برایکی از متغیرهای بعد فناورانه تأثیرها متفاوت است) پذیرفته می‌شود. همچنین میانگین‌ها به همراه فاصله اطمینان 95% برای 4 متغیر بعد فناورانه و 4 نوع شرکت‌ها نشان داد که در این فرضیه به شبکه تجهیزات و آزمایشگاه خارج از کشور و متغیر دسترسی به دارای بیشترین تأثیر و متغیر دسترسی به شبکه تجهیزات و آزمایشگاه خارج از کشور و متغیر دسترسی به شبکه تجهیزات و آزمایشگاه داخل کشوریه ترتیب دارای کمترین تأثیر می‌باشند. همچنین در این فرضیه نظرات شرکت‌های نوع 1 و 2 تقریباً در یک سطح بوده اما نظرات شرکت‌های 3 و 4 در سطح دیگری قرار دارد. که به نظر می‌رسد شرکت‌هایی که در سطح بالاتری از موفقیت قرار دارند، در زمینه بعد فناورانه و به تابع آن متغیرهای این بعد، نسبت به شرکت‌های شکست خورده دارای عملکرد بالاتری بوده اند. فرضیه چهارم "بعد روابط خارج از شرکت در موفقیت یا شکست شرکت‌های نوپای فناوری نانو در ایران تأثیر دارد" تأیید شد. با توجه به مقدار p-value برای بعد روابط خارج از شرکت، فرض  $H_0$  (متغیرهای بعد روابط خارج از شرکت فاقد تأثیر هستند) رد می‌شود و فرض  $H_1$  (حداقل برایکی از متغیرهای بعد روابط خارج از شرکت تأثیرها متفاوت است) پذیرفته می‌شود. همچنین میانگین‌ها به همراه فاصله اطمینان 95% برای 4 متغیر بعد روابط خارج از شرکت و 4 نوع شرکت‌ها نشان داد که در این فرضیه به ترتیب متغیر دسترسی به شبکه تأمین، متغیر دسترسی به شبکه توزیع، متغیر ارتباط با اساتید دانشگاه و متغیر ارتباط با شرکت‌ها، مؤسسات و افراد خارج از کشور دارای بیشترین تأثیر و متغیر دسترسی به بازار دولتی و متغیر ارتباط با نهادهای مالی به ترتیب دارای کمترین تأثیر می‌باشند. همچنین در این فرضیه نظرات شرکت‌های نوع 1 و 2 و 3 تقریباً در یک سطح بوده، اما نظرات شرکت‌های نوع 4 (شکست خورده) در سطح دیگری بوده است. که به نظر می‌رسد شرکت‌های موفق در زمینه بعد روابط خارج از شرکت و به تابع آن متغیرهای این بعد، نسبت به شرکت‌های شکست خورده دارای عملکرد بالاتری بوده اند.

نتایج حاصل از این پژوهش با پژوهش‌های ماکالا (2010) در متغیرهای ظرفیت نوآوری و پوشش روابط شبکه‌ای؛ کاف، کلاینکر و لین (2006) در متغیرهای نوآوری‌های بالقوه، پیشینه آموزشی / حرفة ای

مؤسسان، وضعیت مالی اولیه، انگیزش مؤسسان و موقعیت تجاری؛ تیموسی بیتس (2005) در متغیرهای مالکان و ویژگی های شرکت هایشان، مدارک دبیرستانی و تجربه خاص؛ برودل، پریسندورفر و زیگلر (1992) در متغیرهای در دسترس بودن سرمایه، سطح آموزشی و تجربه مالکان؛ هد (2003) در متغیرهای داشتن منابع مالی، تجربه کاری مدیران / مالکان قبل از راه اندازی کسب و کار و آموزش؛ لوسیر و هلبی (2010) در متغیرهای سرمایه، تجربه صنعتی، تجربه مدیریتی، مشاوران حرفه ای، آموزش و بازاریابی؛ مهدوی و فتح الله بیاتی و راستی بزرگی (1387) در متغیرهای بازاریابی، مسایل مالی، تولید و توزیع؛ بنزینگ و چو و کارا (2009) در متغیرهای مهارت های عمومی مدیریت خوب ، حمایت های دولتی رضایت بخش، آموزش مناسب، دسترسی به سرمایه، تجربه کاری قبلی، عوامل بازاریابی، توانایی مدیریت پرسنل، شاه، ویلکینسون و یلپ (2009) در متغیرهای مدیریت شرکت نوپا، ارتباط (پیوستگی) با یک دانشگاه، بودجه کافی، بازار هدف، مالکیت معنوی؛ کارتر و ون آکن (2006) در متغیرهای دسترسی به سرمایه، ویژگی های مدیر، مالکان، آموزش و تجربه (موضوعات مالی، موضوعات استراتژیک، دسترس بودن سرمایه)؛ راگاف، لی و سو (2004) در متغیرهای کارآفرینان، مهارت های مدیریتی، فعالیت های بازاریابی، مالی (از قبیل: دسترسی به منابع مالی جذاب، شرایط اقتصادی) همخوانی دارد. آن چه که این پژوهش را از سایر پژوهش های صورت گرفته تمایز می سازد، توجه به مجموعه عوامل در موفقیت یا شکست شرکت های نوپای فناوری نانو در ایران می باشد، که تاکنون مورد بررسی جامع در شرکت های نوپای فناوری نانو قرار نگرفته است. اکثر پژوهش های صورت گرفته درباره عوامل موفقیت یا شکست شرکت ها در جهان معطوف به عوامل مالی می باشد، در صورتی که در موفقیت یا شکست شرکت ها عوامل بسیاری دخیل هستند که نباید نادیده گرفته شوند. نادیده گرفتن این عوامل و توجه صرف به جنبه مالی، گاهی عاقب جبران ناپذیری را برای شرکت ها ایجاد می نماید. در این پژوهش ضمن در نظر گرفتن عوامل مالی (داشتن طرح کسب و کار، میزان آورده مالی، دسترسی به وام بانکی، دسترسی به سایر حمایت ها)، عوامل فردی (ویژگی های کارآفرینی مؤسسان، سطح تحصیلات، تجربه صنعتی، تجربه مدیریتی) و عوامل فناورانه (میزان نوآوری، دسترسی به شبکه تجهیزات و آزمایشگاه - خارج و داخل کشور - ، نوع مالکیت و دانش فنی) و روابط خارج از شرکت (دسترسی به بازار دولتی، ارتباط با اساتید دانشگاه، ارتباط با نهاد های مالی، ارتباط با شرکت ها و مؤسسات افراد خارج از کشور، دسترسی به شبکه تأمین و دسترسی به شبکه توزیع) که در موفقیت یا شکست شرکت های نوپای فناوری نانو دخیل بودند؛ مورد بررسی قرار گرفت و اثرات آن ها تأیید گردید.



شکل ۱: مدل پیشنهادی موفقیت یا شکست شرکت های تازه تأسیس فناوری نانو در ایران

**6- پیشنهادها****بعد عوامل فردی**

- به مدیران شرکت‌های نوع 4 مورد مطالعه پیشنهاد می‌شود با توجه به رقابتِ روز افزون شرکت‌ها، با بهره‌گیری از ویژگی‌های کارآفرینی (از قبیل: ریسک پذیری، نوآور بودن، انگیزه شخصی و...) و کسب مزیت نسبی، توان رقابتی خود را افزایش داده و حضور خود را در بازار پررنگ‌تر نمایند. مؤسسان و مدیران این نوع شرکت‌ها می‌توانند با مطالعه‌ی ویژگی‌های کارآفرینان موفق در عرصه های گوناگون سعی نمایند، این ویژگی‌ها را در خود ایجاد کرده و یا تقویت نمایند و در صورت عدم تحقق این امر افرادی را استخدام نمایند که دارای این ویژگی‌ها باشند.
- به مدیران شرکت‌های نوع 4 پیشنهاد می‌شود با توجه به مؤثر بودن سطح تحصیلات در موفقیت یا شکست شرکت‌ها، افرادی را به کار گیرند که دارای تحصیلات دانشگاهی مربوطه در این زمینه باشند و قبل از تأسیس شرکت‌ها از تجربیات این افراد بهره مند گردند.
- با توجه به این که میزان تجربه صنعتی و مدیریتی برای شرکت‌ها مهم تلقی شده است و شرکت‌های نوع 1 و 2 در این موارد عملکرد مناسب تری نسبت به شرکت‌های نوع 4 داشته‌اند، به مدیران و مؤسسان شرکت‌های نوع 4 پیشنهاد می‌شود، شرایطی جهت بهره‌گیری از تجربه‌های افراد و شرکت‌های موفق در این حوزه فراهم نمایند و افرادی را استخدام نمایند که از تجربه‌ی حضور در صنایع با فناوری بالا و تجربه مدیریتی شرکت‌ها برخوردار باشند. از جمله‌ای این شرایط می‌توان به برگزاری گردهمایی‌ها، سمینارها و همایش‌هایی و یا حضور فعال در این چنین مواردی اشاره نمود؛ که در راستای آن فرصت تبادل نظر و بهره‌گیری از تجربیات را برای شرکت‌هایشان فراهم آورند.

**بعد مالی**

- با توجه به این موضوع که داشتن طرح کسب و کار دارای بیشترین تأثیر در موفقیت و یا شکست شرکت‌های نوپای فناوری نانو در بعد مالی می‌باشد و شرکت‌های نوع 1 و 2 این مورد را بسیار مهم تلقی کرده‌اند و از طرح‌های جامع بلند مدت 10 ساله و یا طرح‌های جامع میان مدت 5 ساله استفاده نموده‌اند به شرکت‌های نوع 3 و 4 پیشنهاد می‌شود که طرح‌های خود را از حالت طرح‌های خاص و مدون و طرح‌های ضمنی و مدون نشده به سمت طرح‌های جامع بلندمدت سوق دهند و فعالیت‌های خود را براساس اهداف تعیین شده در طرح کسب و کار انجام دهند.
- به مدیران شرکت‌های نوع 4 پیشنهاد می‌شود، میزان دسترسی خود به حمایت‌هایی (از قبیل: مکان، تجهیزات و امکانات مورد نیاز و تأسیسات) را افزایش دهند و با پشتونه محکم تری شروع به کار نمایند؛ زیرا شرکت‌های نوع 1 و 2 در این امر پیشتر از بوده‌اند و در زمان تأسیس از این گونه حمایت‌ها برخوردار بوده‌اند. شرکت‌های نوع 4 می‌توانند این حمایت‌ها را هم از طریق بخش خصوصی و شرکت

های سرمایه‌گذاری و هم از طریق بخش دولتی (مراکز تحقیقاتی دانشگاهی، پارک‌های علم و فناوری، ستاد توسعه‌ی فناوری نانو و...) کسب نمایند.

- با توجه به این که میزان آورده مالی شرکت‌های نوع ۱ و ۲ از شرکت‌های نوع ۴ بیشتر بوده و نتایج حاصل از مصاجبه هم نشان داد که با توجه به دانش بنیان بودن این شرکت‌ها، این شرکت‌ها برای تجاری نمودن فعالیت‌هایی‌شان نیازمند داشتن منابع مالی مناسب برای حضور در بازارهای رقابتی هستند و میزان آورده مالی برای شرکت با اهمیت تلقی شده است؛ به میدران شرکت‌های نوپای فناوری نانو و شرکت‌های در حال تأسیس توصیه می‌شود میزان آورده مالی خود را افزایش دهند. از جمله راههای تأمین منابع مالی شرکت‌ها، بهره‌گیری از وام‌های بانکی است، در نتیجه با مهیا نمودن شرایط منصفانه برای استفاده از این منابع مالی و باز پرداخت آن، زمینه حضور موفق شرکت‌ها را فراهم نمایند.

#### بعد فناورانه

- به شرکت‌های نوع ۴ پیشنهاد می‌شود قبل از اقدام به تأسیس شرکت، بررسی‌ها و مطالعات لازم را در مورد میزان نوآوری و همچنین نوع مالکیت و دانش فنی صورت دهند.
- با نظر به این که شرکت‌های نوع ۱ و ۲ به شبکه تجهیزات و آزمایشگاه‌های داخل و خارج از کشور دسترسی بهتری داشته‌اند، به شرکت‌های در حال تأسیس پیشنهاد می‌شود قبل از اقدام به تأسیس شرکت، میزان دسترسی به شبکه تجهیزات خارجی و داخلی شرکت مورد نظر خود را بررسی نموده و سپس اقدام به تأسیس آن نمایند که بتوانند از امکانات آن‌ها در شرکت‌هایی‌شان استفاده‌های لازم را ببرند. همچنین شرکت‌های نوع ۳ و ۴ این پژوهش نیز میزان دسترسی خود را به شبکه تجهیزات و آزمایشگاه‌های داخل و خارج از کشور بیشتر نمایند.

#### بعد روابط خارج از شرکت

- به میدران شرکت‌های نوع ۴ پیشنهاد می‌شود در سیستم‌های تأمین مواد اولیه و توزیع محصولات خود تجدید نظر نمایند و همچنین شرکت‌های در حال تأسیس و نوپا پیشنهاد می‌شود قبل از اقدام به تأسیس شرکت، سیستم‌های تأمین مواد اولیه و سیستم‌های توزیع محصولات را بررسی نمایند و بهینه‌ترین سیستم تأمین مواد اولیه سیستم توزیع محصول به بازار را انتخاب نمایند.
- به میدران شرکت‌های تازه تأسیس فناوری نانو و شرکت‌های نوع ۴ این پژوهش توصیه می‌گردد به جهت افزایش سطح دانش و پیشرفت علمی خود، همواره به مشاوره و راهنمایی گرفتن از اساتید دانشگاهی اهتمام ورزند، که این عامل خود موجب می‌شود، در عرصه رقابتی امروزی شرکت‌ها به موقع نقاط ضعف خود را بهبود بخشدیده و مانع از مواجهه شدن با شکست شوند؛ همچنین این شرکت‌ها می‌توانند از پژوهش‌هایی‌شان در بخش‌های دانشگاهی برای ارتقای سطح فناوری خود استفاده کنند. با توجه به اهمیت ارتباط (مشاوره‌ای و تحقیقاتی) با اساتید دانشگاهی برای موقفيت شرکت‌ها، می-

توان در صورت تمایل اساتید خبره در این حوزه، شرایطی را برای بهره گیری از مشاوره این اساتید به صورت آن لاین مهیا نمود.

#### References:

- منابع :
- آذر، عادل و مؤمنی، منصور. (1381). آمار و کاربرد آن در مدیریت جلد دوم. سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاه‌ها(سمت)، تهران.
  - رضایی، روح الله و حسینی، محمود و شعبانعلی فمی، حسین و صفه، لیلا . (1388). شناسایی و تحلیل موانع توسعه فناوری نانو در پخش کشاورزی ایران از دیدگاه محققان. سیاست علم و فناوری، سال دوم، شماره 1، ص 17-26.
  - صالحی یزدی، فاطمه و سپهری، محمد مهدی و بحرینی، محمد علی. (1390). مطالعه فضای همکاری‌های علمی-فنی شرکت‌های نانو در ایران با استفاده از نظریه شبکه‌های اجتماعی و رجوع به نخبگان. سیاست علم و فناوری، سال سوم، شماره 3، ص 49-60.
  - علی احمدی، علیرضا و اخوان، پیمان. (1383). کارآفرینی موفق(مهارت‌های ایجاد یک شرکت سودآور). تولید دانش، تهران.
  - علی احمدی، علیرضا و قاضی نوری، سروش. (1387). اولویت‌بندی ابزارهای سیاستی حمایت از شرکت‌های تازه تأسیس فناوری محور در کشورها استفاده از مدل تصمیم گیری چند میاره‌ی فازی. سیاست علم و فناوری، شماره ۵، ص 73-89.
  - مهردوی، حمید و فتح الله بیاتی، محسن و راستی بروزکی، مرتضی. (1387). بررسی عوامل موفقیت شرکت‌های دانش محور. رشد فناوری(فصلنامه تخصصی پارک‌ها و مراکز رشد)، شماره 16، ص 3-7.
  - AukenH. Van., Kaufmann J., & Herrmann P. (۲۰۰۹).An Empirical Analysis of the Relationship Between Capital Acquisition and Bankruptcy Laws, Journal of Small Business Management , ۴۷(۱), pp. ۳۷-۴۷.
  - Bahreini M. A. & Salehi F. (۲۰۱۰).Four Major Challenges of Technology Commercialization in Iranian Nanotech companies.۳rd International Congress on Nanoscience and Nanotechnology, Shiraz, Iran.
  - BatesT. (۲۰۰۰). Analysis of young, small firms that have closed: delineating successful from unsuccessful closures. Journal of Business Venturing ۲۰,pp: ۳۵۸-۳۴۳.
  - Benzing C., ChuH. M., & KaraOr. (۲۰۰۹). Entrepreneurs in Turkey: A Factor Analysis of Motivations, Success Factors, and Problems, Journal of Small Business Management, ۴۷(۱), pp. ۹۱-۵۸.
  - Carter R.& AukenH. Van. (۲۰۰۶). Small Firm Bankruptcy, Journal of Small Business Management ۴۴(۴), pp. ۵۱۲-۵۹۳.

۱۲. ChorvS.& AndersonA. R. (۲۰۰۷). Marketing in high-tech start-ups: overcoming the liability of newness in Israel. International Entrepreneurship and Management Journal, Volume ۴, Number ۴, pp. ۲۸۱- ۲۹۷.
۱۳. KopfH., KleinkesU., LehmannI. (۲۰۰۷).Micro and Nanotechnology Start-up Monitor ۲۰۰۶ Success factors for micro and nanotechnology start-ups in Germany.[http://www.ivam.de/de/pdf/startupmonitor\\_abstract.pdf](http://www.ivam.de/de/pdf/startupmonitor_abstract.pdf)
۱۴. LussierR. N.& HalabiC. E. (۲۰۱۰).A Three-Country Comparison of the BusinessSuccess versus Failure Prediction Model. Journal of Small Business Management, ۴۸(۳), pp. ۳۶۰-۳۷۷.
۱۵. Mukkala, Kirsi.(۲۰۱۰). The Role of Regional Policies in Promoting Networking and Innovative Activity: Evidence from Small Finnish High-tech Firms, European Planning Studies Vol. ۱۸, No. ۵.
۱۶. RogoffE. G., LeeM. S., & SuhD. C. (۲۰۰۴). "Who Done It?" Attributions by Entrepreneurs and Experts of the actors that Cause and Impede Small Business Success, Journal of Small Business Management, ۴۲(۴), pp. ۳۶۴-۳۷۶.
۱۷. Shah D., Wilkinson M., & Yallup K. (۲۰۰۹). Analysis of the Factors Leading to Success or Failure of Start-Up Companies in the Field of Micro- and Nanotechnology. ISBN: ۹۷۸-۰-۸۰۵۴۴۸-۸, ۱۰, ۱۰/۰/۱۸۷۶-۰۲۲۸(۰۸)-۶۰۱۳-۴(Permanent RL),<http://www.emeraldinsight.com/books.htm?chapterid=1790473&show=abstract>
۱۸. van GelderJ. L., Reinout E. de Vries, Frese M., and Goutbeek J. P. (۲۰۰۷). Differences in Psychological Strategies of Failed and Operational Business Owners in the Fiji Islands. Journal of Small Business Management, ۴۵(۳), pp. ۳۸۸-۴۰۰.
۱۹. W.H.C.Knol Qeam. (۲۰۰۴). Nanotechnology and business opportunities:scenarios as awareness instrument. the ۱۲th Annual International Conference 'High Technology Small Firms', Enschede, the Netherlands, pp. ۶۰۹ - ۶۲۱.