



---

# Journal of Improvement Management

Vol. 13, No. 1, Spring 2019  
(Serial 43)

---

## A Model of the Technology Innovation System in the Area of Iranian Electronic Governance

Amir Shojaan<sup>1</sup>, Seyed mohamad Taghi Taghavifard<sup>2\*</sup>, Mehdi Elyasi<sup>3</sup>, Mehdi  
Mohammadi<sup>4</sup>

1. Ph.D. student of technology management, Allameh Tabataba'i University
2. Management/Accounting and Management/Allameh Tabataba/Tehran/Iran
3. Management/Accounting and Management/Allameh Tabataba/Tehran/Iran
4. Faculty of Management, University of Tehran, Tehran, Iran

### Abstract

In recent years, and with the advent of information and communication technology, the realization of e-government by governments is an inevitable necessity to reduce costs, increase productivity and satisfaction of people and, ultimately, sustainable development. Regardless of this, unfortunately, the evidence and statistical reports indicate the inappropriate situation of Iran in the field of electronic government and electronic governance, and Iran is not well positioned in relation to related indicators. In this regard, the interactions and the lack of coherence and efficiency of the technological innovation system in the country are among the most important reasons for this. In this regard, due to the importance of the issue, in this research, the analysis of the functions and growth of technological sectors in the field of Iranian electronic governance based on the development of information technology and the formation of innovation system in the field of electronic governance in Iran is studied. The results of the presented questionnaire and the confirmatory factor analysis performed using the LISREL software indicate the impact of the components and indicators measured in the realization of the technological innovation system in the field of e-government in the country, and it can be considered in the macro planning.

**Keywords:** e-government, e-governance, technological innovation system, components and indicators.

---

\* Corresponding Author: dr.taghavifard@gmail.com

# ارائه مدل نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران



دوره ۱۳ شماره ۱ (پیاپی ۴۳)  
بهار ۱۳۹۸

نوع مقاله: پژوهشی (تاریخ دریافت: ۹۷/۹/۱۹ تاریخ پذیرش: ۹۸/۴/۲۳)

دانشجوی دکترای مدیریت تکنولوژی، دانشگاه علامه طباطبائی  
دانشیار دانشکده مدیریت و حسابداری دانشگاه علامه طباطبائی  
استادیار دانشکده مدیریت و حسابداری دانشگاه علامه طباطبائی  
استادیار گروه آینده پژوهی دانشگاه تهران

امیر شجاعان  
سید محمد تقی تقی فرد  
مهدی الیاسی  
مهدی محمدی

## چکیده

در سالهای اخیر و با گسترش فناوری اطلاعات و ارتباطات، تحقق حاکمیت الکترونیک از جانب حکومت‌ها ضرورتی اجتناب ناپذیر در راستای کاهش هزینه‌ها، افزایش بهره‌وری و رضایت آحاد مردم و درنهایت توسعه پایدار محسوب می‌گردد. علیرغم این امر، متأسفانه شواهد و گزارشات آماری نشان دهنده وضعیت نامناسب ایران در حوزه دولت الکترونیک و حاکمیت الکترونیک بوده و کشور ایران در زمینه شاخص‌های مرتبط دارای جایگاه مناسبی نمی‌باشد. در این راستا، تداخلات و عدم انسجام و کارآمدی نظام نوآوری فناورانه در کشور از مهم ترین دلایل این امر بر شمرده می‌شود. بدین ترتیب و با توجه به اهمیت موضوع، در این تحقیق به تحلیل کارکردها و رشد بخش‌های فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران بر پایه توسعه فناوری اطلاعات پرداخته شده و کارکرد نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران مورد بررسی قرار می‌گیرد. نتایج به دست آمده از پرسشنامه ارائه شده و تحلیل عاملی انجام پذیرفته با استفاده از نرم افزار لیزرل بیانگر میزان تاثیر مولفه‌ها و شاخص‌های احصا شده در تحقق نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک در کشور بوده و در برنامه ریزی کلان در این حوزه راهگشا می‌باشد.

**واژگان کلیدی:** دولت الکترونیک، حاکمیت الکترونیک، نظام نوآوری فناورانه، مولفه‌ها و شاخص‌ها

## ۱- مقدمه

به کارگیری فناوری اطلاعات در سازمان‌ها در دهه‌های اخیر، روندی فزاینده داشته است. پیش از ظهور اینترنت در دهه ۱۹۸۰، کاربرد فناوری اطلاعات با رویکردی درون نگر همراه بوده و قابلیت‌های منحصر به فرد آن در راستای بهبود ارتباطات درونی و افزایش کارایی مورد استفاده بوده است. با ظهور اینترنت، رویکرد درون نگر در مدیریت دولتی به رویکردی برونو نگر تغییر یافته و تعاملات مبتنی بر اینترنت با شهروندان در دستور کار قرار گرفت. در این رویکرد، به حداقل رساندن شکاف میان دولت و شهروندان مورد انتظار بوده و تسهیل و تسريع در فرآیند خدمت رسانی حائز اهمیت است. بدین ترتیب با گسترش اینترنت و به کارگیری آن، به تدریج مفهوم جدیدی به نام دولت الکترونیک در کشورها در راستای بهره‌گیری حداکثری از فناوری اطلاعات و افزایش سرعت و کیفیت خدمات ارائه شده مورد توجه قرار گرفته است.

باتوجه به آنچه ذکر گردید، تاکنون تعاریف و مدل‌های متفاوتی برای دولت الکترونیک عنوان گردیده است. ارائه خدمات دولتی به صورت ۲۴ ساعته در هفت روز هفته (Duffy, 2000)، استفاده دولت‌ها از فناوری‌های جدید اطلاعات و ارتباطات در طیف وسیعی از وظایف دولتی (OECD, 2001) و استفاده از نهادهای دولتی از فناوری اطلاعات در راستای ارائه بهتر خدمات دولتی به شهروندان، بهبود تعامل با صنعت و کسب و کار، توامندسازی شهروندان به واسطه دسترسی به اطلاعات و مدیریت دولتی کارآمدتر (World Bank, 2012)، برخی از تعاریف مطرح ارائه شده برای دولت الکترونیک می‌باشد. مدل‌های‌های ارائه شده در این حوزه نیز به نوعی نشان‌دهنده سیر تکاملی موردنیاز به منظور تحقق اهداف دولت الکترونیک بوده و در انجام برنامه‌های ریزی‌های لازم راهگشا می‌باشد. برای نمونه از مدل‌های مطرح ارائه شده در این حوزه می‌توان به مدل‌های ۴ مرحله‌ای (Layne and Lee, 2001; Siau and Long, 2005; Blenger and Stamoulis, et.al, 2001) و مدل‌های ۵ مرحله‌ای (Hiller, 2006; Moon, 2002) اشاره نمود. توجه به این نکته ضروری است که یکی از مدل‌های مطرح در این حوزه، مدل ۴ مرحله‌ای سازمان ملل متحد می‌باشد (United Nations, 2014) که در آن برای دولت الکترونیک، ۴ مرحله زیر لحاظ گردیده است:

مرحله ۱: ارائه خدمات اطلاعاتی مقدماتی<sup>۲</sup>

مرحله ۲: ارائه خدمات اطلاعاتی بهبود یافته<sup>۳</sup>

مرحله ۳: ارائه خدمات تبادلی<sup>۴</sup>

مرحله ۴: خدمات متصل<sup>۵</sup>

<sup>2</sup> Emerging information services

<sup>3</sup> Enhanced information services

<sup>4</sup> Transactional services

<sup>5</sup> Connected Services

بدین ترتیب که در مرحله نخست، اطلاعاتی در رابطه با سیاست‌های عمومی، قوانین، مقررات، استناد و انواع خدمات ارائه شده در وب سایت‌های دولتی در اختیار آحاد جامعه قرار داده شده و امکان دسترسی شهروندان به اطلاعات به روز و نیز اطلاعات بایگانی شده فراهم می‌گردد. در مرحله دوم، برقراری ارتباطات یک طرفه یا دوطرفه ساده میان دولت و شهروندان با استفاده از وب سایت‌های دولتی فراهم شده که از جمله این ارتباطات، امکان دریافت فرم‌ها و برنامه‌های کاربردی یا ارائه درخواست از سوی شهروندان به منظور دریافت فرم‌های غیرالکترونیک، قابل اشاره می‌باشد. در سومین مرحله، امکان ارتباط دوطرفه با شهروندان از طریق وب سایت‌های دولتی فراهم گردیده که از جمله این خدمات، می‌توان به انجام تراکنشهایی مانند پرکردن آنلاین فرم‌های مالیاتی یا درخواست گواهینامه و صدور پروانه و مجوزهای موردنیاز اشاره نمود. در مرحله آخر (خدمات متصل)، خدمات آنلاین و راهکارهای الکترونیک در میان بخشها و وزارت‌خانه‌ها به صورت یکپارچه فراهم می‌شود. همچنین اطلاعات میان دستگاه‌های دولتی با استفاده از برنامه‌های یکپارچه انتقال می‌یابد. در حقیقت رویکرد دولتها از دولت محور به شهروند محور تغییر نموده و بستر لازم جهت مشارکت بیشتر شهروندان فراهم می‌گردد (سازمان فناوری اطلاعات ایران، ۱۳۹۳).

حاکمیت الکترونیک<sup>۶</sup> در کنار دولت الکترونیک از دیگر مفاهیمی است که با گسترش فناوری اطلاعات و ارتباطات مورد توجه قرار گرفته است. پیش از پرداختن به مفهوم حاکمیت الکترونیک، توجه به دو مفهوم حاکمیت خوب و دموکراسی الکترونیک موردنیاز است. با توجه به تعاریف مطرح شده، حاکمیت دارای مفهومی گسترده‌تر از دولت بوده به گونه‌ای که عاملیت، فرآیند‌ها، اهداف، عملکرد، هماهنگی و نتایج از مشخصه‌های حاکمیت و ساختار بالا (رو بنا)، تصمیمات، خط مشی (قوانین)، نقش‌ها، اجرا و خروجی از مشخصات دولت می‌باشد (Riley, 2003). در این راستا، حاکمیت خوب نیز به عنوان فرآیند تدوین و اجرای خط مشی های عمومی در زمینه های اقتصادی، اجتماعی، سیاسی و فرهنگی با مشارکت سازمان های جامعه مدنی و با رعایت اصول شفافیت، پاسخگویی و اثربخشی قابل تعریف بوده به گونه‌ای که ضمن برآوردن نیازهای اساسی جامعه، منجر به تحقق عدالت، امنیت و توسعه پایدار منابع انسانی و محیط زیست می‌گردد (هاشمیان، ۱۳۸۸). همچنین مطابق برنامه توسعه سازمان ملل متحد، حاکمیت خوب در برگیرنده ۵ اصل مشروعیت، رهبری، کارکرد، پاسخگویی و بی طرفی می‌باشد (United Nations 1997):

- مشروعیت (تمرکز بر مشارکت و گرایشات جمعی)
- رهبری (تمرکز بر یک دیدگاه استراتژیک)
- کارکرد (تمرکز بر مسئولیت، کارایی و اثربخشی)
- پاسخگویی (تمرکز بر پاسخگویی و شفافیت)

## • بی طرفی (تمرکز بر برابری و حکومت قانون)

همان گونه که ذکر گردید، مفهوم دموکراسی الکترونیک نیز از دیگر مفاهیم مطرح شده در این حوزه بوده که توجه به آن حائز اهمیت است. در تعریف دموکراسی الکترونیک، ایجاد فرآیندها و ساختارهای مورد نیاز به منظور برقراری انواع ارتباطات الکترونیک میان دولت و شهروندان، رد و بدل کردن اطلاعات، نظرسنجی، سرشماری و بحث و گفت و گو به گونه ای که زمینه مشارکت شهروندان در تصمیم گیری های دولت فراهم گردد، مورد تأکید بوده (Grönlund, 2001) و با توجه به این امر، پورتال دولت الکترونیک، مباحثات الکترونیک، رای گیری الکترونیک و انتخابات الکترونیک به عنوان زیرسطح پیشنهادی برای دموکراسی الکترونیک برشمرده می شود (Meier, 2009). باعنایت به تعاریف ارائه شده، حاکمیت الکترونیک به عنوان ترکیبی از دموکراسی الکترونیک و دولت الکترونیک قابل تعریف می باشد (Okot-Uma, 2001). بدین معنا که حاکمیت الکترونیک دارای مفهومی گسترده تر از دولت الکترونیک می باشد و به عنوان مدلی از عصر اطلاعاتی از حکومت که به دنبال درک فرآیندها و ساختارها بوده و با استفاده از قابلیت های ICT در سطوح مختلف دولت و بخش عمومی به دنبال ایجاد یک حکومت خوب است قابل تعریف می باشد .(Bedi, Singh and Srivastava, 2001; Holmes, 2001)

نظام نوآوری فناورانه<sup>7</sup> از دیگر مفاهیم مطرح در حوزه فناوری است. بدین ترتیب که تاکنون سیستمهای نوآوری از زوایای گوناگونی مورد توجه قرار گرفته و تعاریف متعددی برای آنها ارائه گردیده است. سه سطح نظام ملی نوآوری<sup>8</sup> (Freeman, 1987; Lundvall, 1992; Nelson, 1993; Breschi and Malerba 1997; Malerba, 1999 Edquist and Hommen 1999) و نظام منطقه ای نوآوری<sup>9</sup> (Cooke, 1992; Malerba, 2004 2002; Malerba, 2004) سطوح غالب مورداشاره در تحقیقات صورت پذیرفته در این حوزه می باشند. توجه به این نکته ضروری است که در تعاریف نظام نوآوری فناورانه، این نظام به شبکه پویایی از بازیگران که در یک زمینه اقتصادی و صنعتی و تحت یک چارچوب نهادی خاص با یکدیگر در تعامل بوده و در خلق، انتشار و بهرهبرداری از تکنولوژی درگیرند اطلاق می شود (Carlsson and Stankiewicz 1991; Carlsson 1994). همچنین مطابق تعاریف ارائه شده، نظام بخشی نوآوری و تولید عبارت است از محصولات جدید و موجود که برای استفاده در حوزه ای خاص بوده و مجموعه ای از بازیگران که دارای تعاملات بازاری و غیربازاری در زمینه خلق، تولید و فروش آن محصولات می باشند. یک نظام بخشی، دربرگیرنده مواردی نظیر پایه دانش، فناوری ها، ورودی ها و تقاضا (موجود و بالقوه) بوده و غالبا سازمان ها و افراد (مصرف

<sup>7</sup> Technological Innovation System

<sup>8</sup> National Innovative System

<sup>9</sup> Sectoral Innovative System

<sup>10</sup> Regional Innovative System

کنندگان، کارآفرینان و دانشمندان) به عنوان بازیگران تشکیل دهنده یک سیستم بخشی درنظر گرفته می‌شوند. در یک نظام بخشی، هر یک از بازیگران با ویژگی‌های خاصی (مانند: فرآیندهای یادگیری، توانمندی‌ها، اعتقادات، اهداف، ساختار و رفتارهای سازمانی) مشخص شده که از طریق فرآیندهای ارتباطی، تبادلی، همکاری، رقابت و فرماندهی با یکدیگر به تعامل پرداخته و تعاملات آنها به وسیله نهادها (قوانين و قواعد) شکل داده می‌شود. لازم به ذکر است که در طول زمان، یک سیستم بخشی از طریق تکامل همزمان عناصر مختلف آن، چهار فرآیندهای تغییر و تحول می‌گردد (Breschi and Malerba 1997; Malerba 2002; Malerba 2004).

باتوجه به مطالعات صورت گرفته در حوزه نظام نوآوری، کارکردهای عنوان شده برای یک نظام نوآوری در قالب جدول ۱ ارائه گردیده است. توجه به این نکته ضروری است که عملکرد نوآورانه کشورها تنها به عملکرد بازیگران عرصه‌ی نوآوری نظیر شرکت‌ها، مؤسسات تحقیقاتی، دانشگاه‌ها و ... وابسته نبوده و به چگونگی تعامل این بازیگران با یکدیگر به عنوان عناصر تشکیل دهنده یک نظام نوآوری و نیز توجه به فاکتورهایی نظیر سرمایه انسانی (به عنوان عامل دانش پنهان)، قوانین حکومتی، نهادهای دولتی و نیمه دولتی و منابع طبیعی نیز مرتبط خواهد بود (Johnson, Edquist and Lundvall, 2003; Niosi 2002).

جدول ۱: مهم ترین کارکردهای ارائه شده نظام نوآوری

کارکردهای نظام نوآوری	مرجع	ردیف	کارکردهای نظام نوآوری	مرجع	ردیف
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تسهیل قوانین به منظور ارتقا و گسترش بازار</li> <li>- قانون‌مندکردن فناوری و شرکت‌ها</li> <li>- خلق و انتشار فرصت‌های فناورانه</li> <li>- ایجاد فضای پژوهشی، تسهیلات، تجهیزات و حمایت‌های مدیریتی</li> <li>- خلق و انتشار محصولات</li> <li>- خلق بازار و انتشار دانش بازار</li> <li>- خلق بازار کار مناسب</li> <li>- خلق سرمایه انسانی</li> <li>- ارتقاء شبکه‌سازی</li> <li>- هدایت تحقیقات فناوری، بازار و مشارکت‌ها</li> <li>- تسهیل تأمین منابع مالی</li> </ul>	(Rickne, 2000)	۴	<ul style="list-style-type: none"> <li>- فعالیتهای کارآفرینانه</li> <li>- خلق دانش</li> <li>- انتشار دانش</li> <li>- جهت دهی به سیستم</li> <li>- شکل گیری بازار</li> <li>- بسیج منابع</li> <li>- مشروعيت بخشی</li> </ul>	(Hekkert et al., 2007)	۱

کارکردهای نظام نوآوری	مرجع	ردیف	کارکردهای نظام نوآوری	مرجع	ردیف
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تجربه های کارآفرینانه</li> <li>- خلق و انتشار دانش</li> <li>- جهت دهی به سیستم</li> <li>- شکل گیری بازار</li> <li>- بسیج منابع</li> <li>- مشروعی تبخشی توسعه اثرات جانبی مثبت</li> </ul>	(Bergek et al., 2008)	۵	<ul style="list-style-type: none"> <li>- سیاست گذاری به واسطه نهادهای دولتی</li> <li>- طراحی و پیاده سازی نهادها</li> <li>- تحقیق و توسعه انتشار اطلاعات، دانش و فناوری</li> <li>- انتشار فرهنگ علمی</li> <li>- ارائه خدمات فنی و علمی</li> <li>- انجام هماهنگی حرفه‌ای</li> </ul>	(Galli and Teubal, 1997)	۲
<ul style="list-style-type: none"> <li>- شناسایی مساله</li> <li>- خلق دانش جدید</li> <li>- تأمین محرك‌ها و انگیزش‌ها</li> <li>- تأمین منابع و بودجه</li> <li>- هدایت جهت‌گیری فعالیت‌های نوآورانه</li> <li>- شناسایی پتانسیل‌های رشد نوآوری</li> <li>- تسهیل تبادل اطلاعات و دانش</li> <li>- تحریک یا خلق بازارها</li> <li>- کاهش عدم اطمینان اجتماعی</li> <li>- خنثی کردن مقاومت‌ها در برابر تغییر</li> </ul>	(Johnson, 2001)	۶	<ul style="list-style-type: none"> <li>- سیاست گذاری، هماهنگی، نظرارت و ارزیابی</li> <li>- انتشار فناوری</li> <li>- تأمین منابع مالی R&amp;D</li> <li>- انجام R&amp;D</li> <li>- توسعه منابع انسانی و افزایش جایگایی آن</li> <li>- ارتقاء کارآفرینی فناورانه</li> </ul>	(Ørstavik and Olav Nas, 1997; OECD, 1999)	۳

همان گونه که ذکر گردید، باگسترش فناوری اطلاعات و ارتباطات، مفهوم دولت الکترونیک در کشورها مورد توجه قرار گرفته است. در این راستا و با توجه به اهمیت مبحث فناوری اطلاعات و کاربردهای آن، صنعت فناوری اطلاعات و ارتباطات از حدود سال ۱۳۸۰ در کشور مورد توجه جدی قرار گرفته و به تدریج شرکت‌های خصوصی نیز در کنار بخش دولتی، فعالیت‌هایی را در این زمینه آغاز نمودند. از مهم ترین اقدامات اخیر صورت پذیرفته در حوزه توسعه دولت الکترونیک در کشور می‌توان به تصویب و ابلاغ نقشه راه توسعه دولت الکترونیک ایران اشاره نمود (معاونت توسعه و سرمایه انسانی ریاست جمهوری، ۱۳۹۳). درسندهای کارگروههای مورد نیاز در سطوح مختلف استادی، استان و شهرستان لحاظ گردیده و خوش بندی دستگاههای اجرایی حسب نوع وظیفه ای که ایفا می‌نمایند صورت پذیرفته است. این سند تاکیدی است بر لزوم ارائه هرچه بیشتر خدمات الکترونیک از سوی دستگاهها، شفافیت اطلاعاتی، استعلامات الکترونیک، گسترش بانک‌های اطلاعاتی

و بالاخص مباحث مرتبط با داده های مکانی. توجه به این نکته ضروری است که اصلاح معماري سازمانی، بهبود فرآيندها و ارائه اموزش های مورد نياز از ديگر نکات كليدي اين سند می باشد. با بررسی اسناد بالادستی موجود و نحوه توسعه فناوري اطلاعات در کشور و رتبه ايران در منطقه و جهان در حوزه دولت الکترونيک، مشهود است که تاکنون مدلی جامع و مورد پذيرش جهت توسعه حاكميت الکترونيک که مورد پذيرش ذينفعان بالادستی، بازيگران و نقش آفرینان اين حوزه باشد ارائه نگريديده است. اين در شرایطی است که تشکيل نهايدها و ساختارهای مختلف در بدنه دولت، قوه قضائيه و مقنه و اخيرا نيز شورای عالي مجازی در سطح حاكميت تاکنون راهگشاي چالش های پيش رو در اين حوزه نبوده و نتوانسته با ارائه مدلی جامع و مورد پذيرش از توسعه بي برنامه در اين حوزه جلوگيري نماید. بدین ترتيب با وجود اسناد مصوب در حوزه دولت الکترونيک در کشور و اقدامات صورت پذيرفته در اين راستا، توجه به آمارهای منتشر شده در اين حوزه ضرورت برنامه ريزی مناسب در اين امر را آشکار می سازد. در حال حاضر، سازمان ملل متحد در ارزیابی دو سالانه خود گزارشی از شاخص توسعه دولت الکترونيک در کشورهای جهان ارائه می نماید. شاخص توسعه دولت الکترونيک<sup>۱۱</sup> مورد اشاره در گزارش سازمان ملل متحد، بر اساس سه مولفه خدمات آنلайн، زيرساخت های ارتباطی و سرمایه انسانی کشورها سنجیده می شود. با توجه به گزارش اخیر اين سازمان در سال ۲۰۱۸ (United Nations, 2018)، کشور ايران از ميان ۱۹۳ کشور جهان در رتبه ۸۶ قرار گرفته است. همچنین در منطقه خاورميانه نيز کشور ايران در رتبه نهم و پس از کشورهای امارات، بحرین، رژيم اشغالگر قدس، کويت، قطر، عربستان، تركيه و عمان در شاخص توسعه دولت الکترونيک جای گرفته است. اين در حالی است که ۱۰ کشور برتر دنيا در اين شاخص در سال ۲۰۱۸ را دانمارک، استراليا، کره جنوبی، بريتانيا، سوئد، فنلاند، سنگاپور، نيوزيلند، فرانسه و ژاپن تشکيل می دهند (United Nations, 2018). همچنین مقاييسه آمارهای مربوط به وضعیت دولت الکترونيک ايران در فاصله سال های ۲۰۱۰ تا ۲۰۱۸، نشان می دهد که رتبه ايران از ۱۰۲ در سال ۲۰۱۰ به رتبه ۱۰۰ در سال ۲۰۱۲، ۱۰۵ در سال ۲۰۱۴، ۱۰۶ در ۲۰۱۶ و ۸۶ در ۲۰۱۸ رسیده است. توجه به روند توسعه دولت الکترونيک در کشور و در فاصله سالهای ۲۰۱۶ و ۲۰۱۸ و ۲۰۱۸، نشان دهنده رشد ايران در اين حوزه می باشد. اگرچه اين امر مایه اميدواری است اما توجه به اين نکته ضروری است که در ميان کشورهای خاورميانه و آسيايی، کشور ايران عليرغم دارابودن پتانسيل فراوان در اين حوزه، از جايگاه مناسبی برخوردار نمی باشد. امری که به نوبه خود نشان دهنده سرعت نامناسب رشد اين حوزه در کشور در مقاييسه با ساير کشورها بوده و چنانچه تغييری در اين رویه حاصل نگردد، جبران اين امر و کاهش فاصله ايران با کشورهای موفق در اين حوزه در آينده دور از انتظار خواهد بود. بدین ترتيب با توجه به اينکه توسعه دولت الکترونيک يكى از محورهای توسعه اقتصادي کشورها است، توجه به آن و

<sup>۱۱</sup> E-government Development Index (EGDI)

برنامه ریزی مناسب در این حوزه در کشور امری ضروری خواهد بود. گرچه ریشه های متعددی برای دلایل این امر قابل ارائه می باشد، اما چنین به نظر می رسد تداخلات و عدم انسجام و کارآمدی نظام نوآوری کشور بالاخص در بخش فناوری اطلاعات و کاستی های مربوط به اشاعه و انتشار این فناوری در کشور از کلیدی ترین نقاط ضعف این نظام محسوب می گردد (محمدی، ۱۳۹۰).

با عنایت به موارد فوق، ضرورت ارتقای جایگاه کشور در حوزه دولت و حاکمیت الکترونیک، اهمیت پرداخت به نظام نوآوری فناورانه در جهت تحقق اهداف مذکور و با توجه به عدم وجود مدل مناسبی برای نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک در کشور، در این تحقیق به تبیین کارکردهای نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران پرداخته شده و در این راستا با تحلیل اجزا و کارکردهای خاص این حوزه و نیز با شناخت موضوعات کلیدی موجود، مدل موردنیاز ارائه می گردد. در تحقیق کنونی نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک به عنوان یک نظام بخشی نوآوری در نظر گرفته شده است. لازم به ذکر است که در این تحقیق از روش ترکیبی کمی و کیفی استفاده شده که در بخش کیفی روش مطالعه تطبیقی و تحلیل محتوای دیدگاه خبرگان در مورد وضع مطلوب و در بخش کمی از پیمایش داده های گردآوری شده از پرسشنامه ارائه شده، استفاده گردیده است. همچنین با توجه به ماهیت پژوهش و اهمیت تحقق اهداف دولت الکترونیک در کشور در جهت توسعه پایدار و حفاظت از محیط زیست، پرسشنامه مورد استفاده در این تحقیق به صورت الکترونیک طراحی شده و در اختیار کارشناسان و خبرگان این حوزه قرار گرفته است. داده های ثبت شده با استفاده از نرم افزارهای SPSS و LISREL مورد تحلیل قرار گرفته و مدل به دست آمده می تواند نقشی موثر در برنامه ریزی های آتی و در راستای ارتقای جایگاه کشور در این حوزه ایفا نماید.

## ۲- پیشنهاد پژوهش

در (Rahman, 2010)، بر ۴ بعد قابلیت استفاده، دسترسی، عدالت، انصاف و مردم سالاری و نیز در گیر ساختن تمامی دستگاهها در سطوح محلی به عنوان ملزمومات تحقق حاکمیت الکترونیک تاکید گردیده است. بدین ترتیب که تحقق حاکمیت الکترونیک درگرو توجه به مفاهیم قابلیت دسترسی (افزایش بهره وری، اثربخشی، کیفیت سیستم و قابل درک بودن آن برای استفاده کنندگان)، دسترسی (ارائه اطلاعات مربوطه به سیستم حاکمیت)، عدالت و انصاف (افزایش پاسخگویی، شفافیت، اثربخشی و کیفیت زندگی) و درنهایت مردم سالاری (ترویج صداقت، پاسخگویی و شفافیت) خواهد بود. تحقیق صورت پذیرفته در (Sharon, 2009)، از دیگر مطالعات در حوزه حاکمیت الکترونیک بوده که در آن تمایلات و اهداف اجتماعی، عناصر انسانی، تکنولوژی، اهداف و نقش دولت الکترونیک، تعاملات و مدیریت اطلاعات به عنوان ابعاد حاکمیت الکترونیک معرفی گردیده که از طریق سیستمی پویا با یکدیگر در تعامل می باشند. همچنین در (Pablo and Pan, 2002) چهار سطح "دگرگونی کسب و کار دولت"، "افزایش مشارکت، آزادی، شفافیت و ارتباطات"، "دگرگونی ارتباطات میان دولت و

مشتریان داخلی و خارجی (در قالب تعاملات دولت به دولت (G2G<sup>۱۲</sup>، دولت به کسب و کار (G2B<sup>۱۳</sup>، دولت به شهروندان (G2C<sup>۱۴</sup>) و دولت به کارمندان (G2E<sup>۱۵</sup>) و "دگرگون سازی جوامع به علت ایجاد جوامع الکترونیک (دربگیرنده شبکه های ارتباطی همچون شهروند به شهروند (C2C<sup>۱۶</sup>) و ارتباطات بین سازمان های غیر دولتی (NGO<sup>۱۷</sup>) به عنوان سطوح حاکمیت الکترونیک برشمرده شده است. بررسی انجام پذیرفته در خصوص نقش حاکمیت الکترونیک در تحقق توسعه پایدار (Estevez and Janowski, 2013) از دیگر مطالعات صورت گرفته در این حوزه بوده که در آن ۵ بعد دولت، فناوری، تعاملات، مشتری و جامعه از ابعاد موثر در تحقق حاکمیت الکترونیک برشمرده شده است.

توجه به این نکته ضروری است که با بررسی مطالعات صورت گرفته در این حوزه در کشور، مطالعاتی منحصر به حوزه ای خاص در این امر قابل مشاهده می باشد اما تاکنون مطالعه ای که مستقیماً در حوزه نظام نوآوری فناورانه و دولت و حاکمیت الکترونیک باشد در کشور انجام نپذیرفته است. برای نمونه در "شناسایی موانع و چالش‌های استقرار دولت الکترونیک در کشور" (حسینی مقدم و دیگران)، سه مولفه فرهنگ، ساختار سازمانی و وجود منابع و نیروی انسانی تخصصی در استقرار دولت الکترونیک در کشور مورد تأکید قرار گرفته است. همچنین در (Ahmadi, 2010) زیرساخت های فناوری اطلاعات و ارتباطات، فقدان مهارت های فناوری اطلاعات، دانش و آگاهی مورد نیاز، قوانین و مقررات مربوطه، امنیت سامانه ها، مباحث فرهنگی و اجتماعی، کاربرد محدود فناوری اطلاعات و ارتباطات در سازمان ها، مباحث اقتصادی در خرید تجهیزات و بهره گیری از خدمات، درآمد محدود نیروی کار مرتبط و امکان مهاجرت آنان و بازار فناوری اطلاعات و ارتباطات از موانع پیشرفت و استقرار دولت الکترونیک در ایران برشمرده شده است. در (ثقفی، زارعی و دیباچ، ۱۳۹۱) ذینفعان، آینده نگری، سیستماتیک بودن، توسعه اقتصادی و فرهنگی به موازات توسعه سیاسی و یکپارچه سازی مورد توجه قرار گرفته و مدلی برای توسعه دولت الکترونیک ایران در گام هایی شش گانه ارائه گردیده است که در آن ایجاد مشارکت سیاسی به عنوان فعالیتی موازی در تمامی گامها و مدیریت، یکپارچگی، ارزیابی و کنترل به عنوان فعالیت هایی محوری که گامهای مربوطه را به یکدیگر پیوند میدهند، مورد توجه می باشد. گام های ارائه شده و ترتیب اجرای آنها در تحقیق مذکور به شرح ذیل می باشند:

- ۱: آگاهی رسانی و تدوین استراتژی دولت الکترونیک
- ۲: ایجاد ظرفیتهای استراتژیک مورد نیاز دولت الکترونیک

<sup>12</sup> Government to Government

<sup>13</sup> Government to Business

<sup>14</sup> Government to Citizens

<sup>15</sup> Government to Employees

<sup>16</sup> Citizen to Citizen

<sup>17</sup> Non-Government Organization

### ۳: ایجاد ظرفیتهای اجرایی مورد نیاز دولت الکترونیک

۴: پیاده سازی دولت الکترونیک

۵: ایجاد یکپارچگی دولت الکترونیک

۶: بهبود مستمر و خط شکنی

باتوجه به اهمیت برنامه ریزی در راستای تحقق حاکمیت الکترونیک در کشور و چالش های پیش رو در این امر، در (شجاعان و تقی فرد، ۱۳۹۴) ابعاد و کارکردهای موردنیاز حاکمیت الکترونیک در ایران مورد بررسی قرار گرفته است. در (محمدی، ۱۳۹۰)، کاستی های مربوط به اشاعه و انتشار فناوری اطلاعات در کشور از کلیدی ترین نقاط ضعف این نظام محسوب گردیده و توجه به این امر از نکات مهم در تحقق حاکمیت الکترونیک برشمرده شده است. "تحلیل حکمرانی نظام نوآوری ایران بر پایه چرخه سیاستگذاری نوآوری" (حاجی حسینی و دیگران، ۱۳۹۰)، از دیگر مطالعات صورت پذیرفته در این حوزه بوده که در آن مدلی مفهومی برای حکمرانی نظام نوآوری استخراج گردیده و فرآیندهای سیاستگذاری، تعیین اولویتها، طراحی و پیاده سازی برنامه ها و ارزیابی سیاستها و یادگیری مورد تاکید قرار گرفته است که مولفه های مربوطه به شرح ذیل می باشند:

• تدوین سیاستها و اولویتها :

- نظام یافتنگی، تفکیک وظایف و یکپارچگی فرآیند سیاستگذاری
- یکپارچگی افقی در فرآیند سیاستگذاری
- یکپارچگی عمودی در فرآیند سیاستگذاری
- یکپارچگی زمانی در فرآیند سیاستگذاری

• بهره گیری از ابزارهای ایجاد هماهنگی و یکپارچگی سیاستی  
مشارکت ذینفعان و بهره گیری از شوراهای فرآیند سیاستگذاری  
طراحی و پیاده سازی برنامه ها:

- ارتباط طراحی برنامه ها با سیاستها و اولویتهای کلان ملی
- تطبیق فرآیند تخصیص بودجه با نیازهای برنامه ریزی و هدایت نوآوری
- مسیرهای تعاملی برای پیاده سازی برنامه ها میان سطوح کلان و خرد
- مشارکت گروههای مختلف در فرآیند تدوین برنامه ها
- نظام یافتنگی و اثربخشی ارزیابی سیاستهای نوآوری
- ارزیابی و یادگیری:

- نظام یافتنگی و اثربخشی ارزیابی سیاستهای نوآوری
- ارزیابی پیشنگار برای اطمینان از صحت سیاستها و برنامه ها
- ارزیابی فرآیندی برای اطمینان از پیاده سازی صحیح سیاستها و برنامه ها
- ارزیابی پس نگر برای بررسی و تحلیل عملکرد سیاستها و برنامه ها

همان گونه که ذکر گردید علی رغم اهمیت مباحث مذکور، تاکنون مطالعه‌ای جامع در خصوص تبیین کارکردهای نظام نوآوری در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران و ارائه مدلی مناسب در این حوزه برای کشور صورت نپذیرفته است. بدین ترتیب باتوجه به اهمیت مباحث مذکور، در ادامه کارکردهای خاص نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران تبیین گردیده و مدلی مناسب برای نحوه شکل‌گیری قابلیت نوآورانه و فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک در ایران عنوان می‌گردد.

### ۳- روش پژوهش

باتوجه به پیشینه پژوهش اشاره شده و مطالعات صورت پذیرفته در حوزه نظام نوآوری فناورانه و حاکمیت الکترونیک و نیز استفاده از نظرات خبرگان از طریق مصاحبه، مولفه‌ها و شاخص‌های عملکردی حاکمیت الکترونیک در کشور (دربرگیرنده سه مولفه و ۱۸ شاخص) و نیز مولفه‌ها و شاخص‌های شکل‌گیری کارکردهای نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک (دربرگیرنده ۷ مولفه و ۳۹ شاخص) احصا گردیده و مدل مربوطه در شکل ۱ قابل مشاهده می‌باشد. همچنین مطابق جدول ۲، انطباق شاخص‌های مربوطه جهت اطمینان از پوشش کامل شاخص‌ها در کارکردهای یک نظام نوآوری فناورانه صورت پذیرفته است. لازم به ذکر است بدلیل اینکه متخصصینی که در هردو حوزه حاکمیت الکترونیک و نظام‌های نوآوری فناورانه تسلط داشته باشند اندک می‌باشند از روش گلوله برفی در مصاحبه‌ها استفاده گردیده است. بدین معنا که با توجه به پیشینه تحقیق و آشنایی با کارشناسان حوزه‌های ذکر شده در یک گروه نسبتاً کوچک و متخصص، ابتدا به ۳ نفر و با معرفی آنان با ۱۴ نفر مصاحبه صورت گرفته و شاخص‌ها و نیز ارتباط آن با کارکردهای نظام نوآوری مشخص گردیده است. پس از آن پرسشنامه مربوطه طراحی و ارائه گردید. از آنجایی که این پرسشنامه پس از مطالعات لازم در زمینه‌ی موضوع مورد بحث و نیز با استفاده از نظرات متخصصین موضوع تدوین شده است، از روایی لازم برخوردار بوده و به منظور بررسی پایایی آن، در ابتدا پرسشنامه به عنوان پیش آزمون، میان ۳۰ نفر از خبرگان این امر توزیع گردید. با توجه به مقدار آلفای کرونباخ به دست آمده مبتنی بر تحلیل صورت پذیرفته توسط نرم افزار SPSS، از آنجایی که مقدار آلفای کرونباخ برابر ۰,۹۵ می‌باشد پرسشنامه از پایایی لازم برخوردار بوده و نهایی گردید. توجه به این نکته ضروری است که در ادامه، در راستای عمل به اهداف دولت الکترونیک و حفاظت از محیط زیست، پرسشنامه نهایی به صورت الکترونیک طراحی شده و میان ۲۵۰ نفر از متخصصین این حوزه که عموماً متخصص حوزه دولت الکترونیک بودند (مدیران کل و کارشناسان فناوری اطلاعات در استانداری‌ها و فرمانداری‌ها، تعدادی از دانشجویان در رشته‌های مرتبط و متخصصین مرتبط با حوزه نوآوری) به عنوان اعضای نمونه آماری توزیع شد که ۱۷۳ پاسخ از آن دریافت گردید و با ۳۰ پرسشنامه اولیه توزیع شده (تصویر کاغذی) در مجموع ۲۰۳ پاسخ دریافت گردیده است. در این پرسشنامه، میزان تأثیر هر شاخص بر اساس طیف ۵ گزینه‌ای لیکرت (شامل مقادیر خیلی کم، کم، متوسط، زیاد و خیلی زیاد)

مورد سنجش قرار گرفته است. همچنین بر روی داده های جمع آوری شده برای هر شاخص، به منظور تعیین میزان تاثیر شاخص از نظر آماری (بیشتر از حد متوسط یا کمتر از آن) آزمون t-student انجام پذیرفته و در ادامه تحلیل عاملی تائیدی به منظور بررسی و آزمون الگوی مفهومی ارائه شده، مورد استفاده قرار گرفته است. بدین ترتیب و با توجه به آنچه ذکر گردید، در بخش بعد نتایج حاصل از تجزیه و تحلیل داده ها مورد اشاره قرار خواهد گرفت.

جدول ۲. تطبیق کارکردهای نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران و کارکردهای نظام نوآوری فناورانه

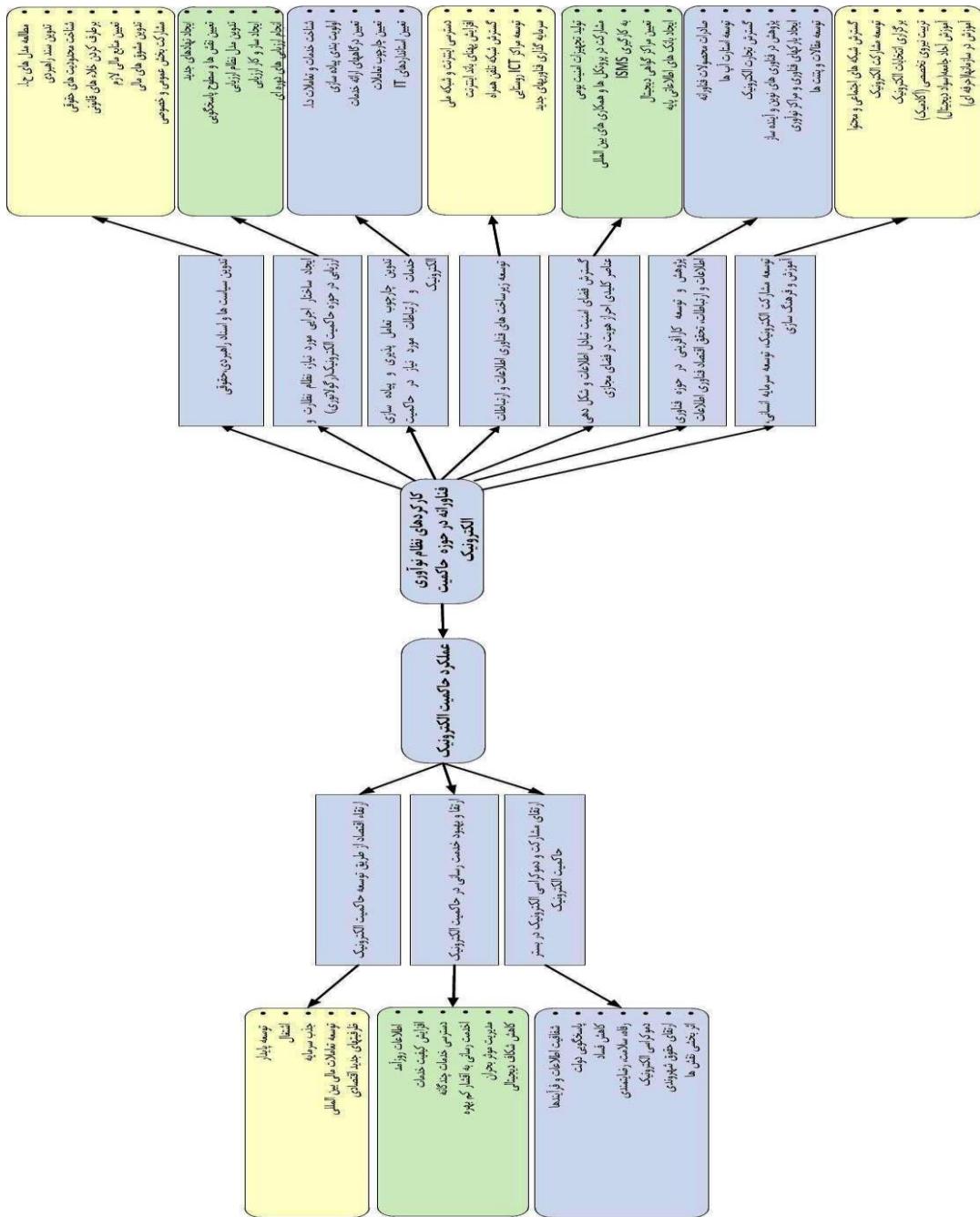
(Hekkert et al., 2007)

مشروطه بنیانی	نمای منزه	نمای نکره	نمای نهای	نمای نهای	نمای نهای	نمای نهای	نمای نهای	شاخص
*			*					مطالعه و بررسی تجارب و مدل های موفق تحقق حاکمیت الکترونیک
*	*		*					شناسایی نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدیدات پیش رو و تدوین سند راهبردی (بیانیه چشم انداز، ارزش ها و اهداف راهبردی و برنامه های عملیاتی)
*	*		*					شناخت محدودیت ها و موانع موجود در قوانین، زیرساخت های مالکیت معنوی و نظام حقوقی ملی در فضای مجازی
*			*					پازنگری و برطرف کردن خلاه های قانونی، تدوین نظام حقوقی ملی در فضای مجازی و تدوین و تصویب قوانین و دستورالعمل های مورد نیاز
	*	*	*		*			تعیین منابع مالی لازم جهت اجرای برنامه های درنظر گرفته شده در افق زمانی تعیین شده
	*	*	*		*			تدوین مشوق های مالی مورد نیاز جهت اجرایی شدن طرح ها به ویژه در دستگاههای اجرایی
	*	*	*		*			سیاستگذاری و ارائه راهکار جهت مشارکت بخش عمومی و خصوصی در اجرا و پیاده سازی پروژه ها
*	*		*					ایجاد نهادهای جدید در راستای تحقق حاکمیت الکترونیک
*	*		*					تعیین نقش ها، سلسله مراتب و سطوح پاسخگویی در میان دستگاههای اجرایی بر

مشروعیت پنهانی	بنیج منع	شکل جه بزار	نگ جه ب	بنیج منع	تشر یافش	رفق دان	فعال یابی کارآفرینی	شاخص
								اساس اهداف و برنامه های تدوین شده
*	*	*	*					تدوین مدل، ساختار و مسئولیت ها در نظام ارزیابی
*	*	*	*					ایجاد ساز و کار نظارت و ارزیابی و حاکم کردن (PDCA) چرخه بهبود
*	*	*	*					انجام ارزیابی های دوره ای، ارائه بازخورد و نظارت بر اهداف و برنامه ها در راستای ایجاد بهبود مستمر
		*	*	*	*	*		شناخت خدمات و تعاملات موردنیاز در حوزه دولت با دولت (G2G)، دولت با کسب و کار (G2B)، دولت با شهروندان (G2C)، دولت با کارکنان (G2E)
		*	*	*	*	*		اولویت بندی الکترونیکی نمودن و پیاده سازی خدمات، فرایندها و تعاملات
		*	*	*	*	*		تعیین درگاههای ارائه خدمات الکترونیک
		*	*	*	*	*		تعیین چارچوب تعاملات میان دستگاهی
		*	*	*	*	*		تعیین استانداردها در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات (مانند استاندارد تعامل پذیری)
*	*	*	*	*				فراهم سازی امکان دسترسی آحاد جامعه به اینترنت و گسترش شبکه ملی اطلاعات
*		*				*		افزایش پهنانی باند اینترنت مورد استفاده در کشور
*		*				*		گسترش شبکه تلفن همراه
*		*				*		توسعه مرکز ICT روستایی
*	*	*	*	*	*	*		سرمایه گذاری بر فناوری های جدید ارتباطی از طریق سرمایه گذاری های خطرپذیر (VCها) و صندوق های تامین سرمایه
*	*	*	*	*	*	*		تهیه و تولید تجهیزات امنیت اطلاعات و ارتباطات بومی مانند فایروال و ...
*				*	*			مشارکت در تدوین و بکارگیری پروتکل های بین المللی و همکاری در حوزه دفاع سایبری

مشروطه بنخشی	تبیین منع	شکل همه بازار	نهاد همه بازار	تبیین استشاره دانش	رقیق دانش	فعال پژوهشی کارآفرینی	شاخص	
	*			*	*		به کارگیری سامانه مدیریت امنیت اطلاعات و مراکز دفاع سایبری	۲۵
*			*	*	*		تعیین استانداردها و مراکز ریشه و میانی گواهی دیجیتال و درگاههای دسترسی و امضای دیجیتال	۲۶
	*			*	*		ایجاد و توسعه بانک های اطلاعاتی پایه (در بخش هایی نظری ثبت احوال، ثبت اسناد و داده های مکانی و...)، هویت دیجیتال (افراد، اشیاء، محظوا...) و زیرساخت های لازم جهت بهره گیری از داده های مکانی و مهواره ای	۲۷
	*			*	*		برنامه ریزی به منظور صادرات خدمات و محصولات فناوری اطلاعات و ارتباطات و تعیین سهم آن در برنامه های توسعه پنج ساله کشور	۲۸
	*	*	*			*	حმایت از استارت آپ ها و شرکت های دانش بنیان در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباط	۲۹
	*		*			*	گسترش تجارت الکترونیک و تراکنش های الکترونیکی و برخط مالی	۳۰
		*	*	*	*	*	پژوهش در فناوری های نوین و آینده ساز در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات مانند فناوری اطلاعات و ارتباطات سبز (Green IT)	۳۱
	*	*	*	*	*	*	تفویت و ایجاد مراکز نوآوری، رشد و پارکهای فناوری در حوزه اطلاعات و ارتباطات	۳۲
	*		*	*	*		تعیین جایگاه کشور به لحاظ کمی و کیفی در تولید مقالات و هدفگذاری در راستای ارتقای آن بمنظور توسعه مقالات و پتننت ها در این حوزه	۳۳
	*		*	*	*		ساماندهی و گسترش شبکه های اجتماعی با تأکید بر سامانه های بومی، محتواهای مفید و فاخر و خط و زبان فارسی در فضای مجازی	۳۴
	*		*			*	به کارگیری روش های جدید نظری استفاده از تلفن همراه به منظور توسعه مشارکت، نظرسنجی، ارتباط و اطلاع رسانی با فعالان	۳۵

مشروعیت پنهانی	تبیین ملته	شکل های بزار	نحوه های پیشنهاد	نتیجه رسانش	رله دانش	فعالیت های آزادگانی	شاخص
							اجتماعی مانند احزاب و سازمان های مردم نهاد و نیز آحاد جامعه
	*	*	*				برگزاری انتخابات الکترونیک
	*	*	*		*		تربیت نیروی فنی و تخصصی متناسب با اهداف، برنامه ها و نیازهای موجود در مراکز علمی و دانشگاهها
*	*	*	*				آموزش برای آحاد جامعه بمنظور ارتقای سواد دیجیتال و فرهنگ سازی
*	*	*	*				آموزش حرفه ای و آموزش حین کار در سازمان ها و دستگاههای اجرایی در سطوح مختلف و فرهنگ سازی در بکارگیری صحیح و امن سامانه ها



شکل ۱. مدل کارکرد نظام نوآورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران

## ۴- یافته‌ها

در این تحقیق، همان گونه که ذکر گردید، تحلیل داده‌های پرسشنامه با توجه به کارکرد مورد انتظار نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک انجام پذیرفت که در ادامه نتایج حاصله مورد اشاره قرار می‌گیرد:

### - ویژگی‌های جمعیت شناختی پاسخگویان:

ویژگی‌های جمعیت شناختی پاسخ دهنده‌گان به پرسشنامه تدوین شده، در قالب جدول ۳ ارائه گردیده است:

جدول ۳. ویژگی‌های جمعیت شناختی پاسخگویان

تعداد	عنوان	تعداد	عنوان	
۰	دیپلم و پایین‌تر	سطح تحصیلات	۵۰	زن
۸	کاردانی		۱۵۳	مرد
۷۷	کارشناسی		۳۵	کمتر از ۳۰ سال
۱۱۱	کارشناسی ارشد		۱۱۳	۳۰ تا ۴۰ سال
۷	دکترا و بالاتر		۵۱	۴۰ تا ۵۰ سال
			۴	بیشتر از ۵۰ سال
۲۴	مدیر ارشد	سطح مسئولیت شغلی	۴۰	کمتر از ۵ سال
۶۱	مدیر میانی		۵۲	۵ تا ۱۰ سال
۲۴	کارشناس		۶۶	۱۱ تا ۱۵ سال
			۳۱	۱۶ تا ۲۰ سال
			۱۴	بیشتر از ۲۰ سال

همان گونه که مشاهده می‌گردد در این تحقیق، ۵۰ زن و ۱۵۳ مرد در تکمیل پرسشنامه مشارکت نموده و کمترین سن پاسخ دهنده‌گان ۲۶ سال و بیشترین سن، ۵۲ سال می‌باشد. همچنین بیشترین تعداد پاسخ دهنده‌گان در رده با سابقه کاری ۱۱ تا ۱۵ سال قرار گرفته و به لحاظ مدرک تحصیلی، ۳,۴ درصد پاسخ دهنده‌گان دارای مدرک تحصیلی دکترا و بالاتر، ۵۴,۷ درصد دارای مدرک کارشناسی ارشد، ۳۷,۹ درصد دارای مدرک کارشناسی و ۳,۹ درصد دارای مدرک کاردانی بوده اند. همچنین به لحاظ سطح مسئولیت شغلی، ۱۱,۱۸ درصد پاسخ دهنده‌گان به رده مدیران ارشد، ۳۰,۱ درصد به مدیران میانی و ۵۸,۱ درصد به سطح کارشناسی تعلق داشته است.

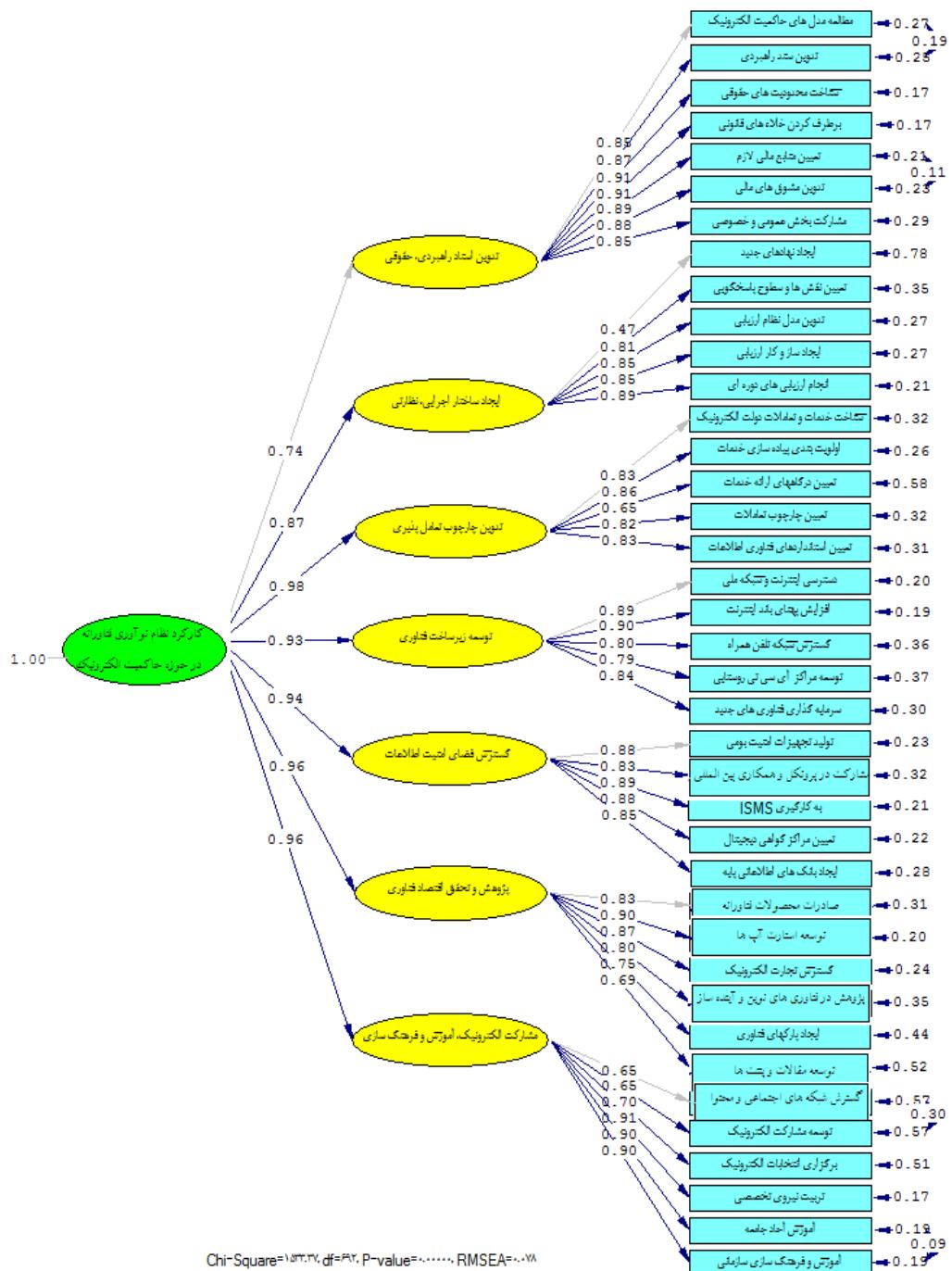
### - آزمون میانگین شاخص‌ها

به منظور تعیین شاخص‌های کارکردی موثر در نظام نوآوری فناورانه و در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران، آزمون میانگین هر یک از شاخص‌های شده به صورت جداگانه توسط آزمون t-student انجام گردید. در نتایج حاصل مشاهده گردید که شاخص‌های ارائه شده با مقادیر آماره

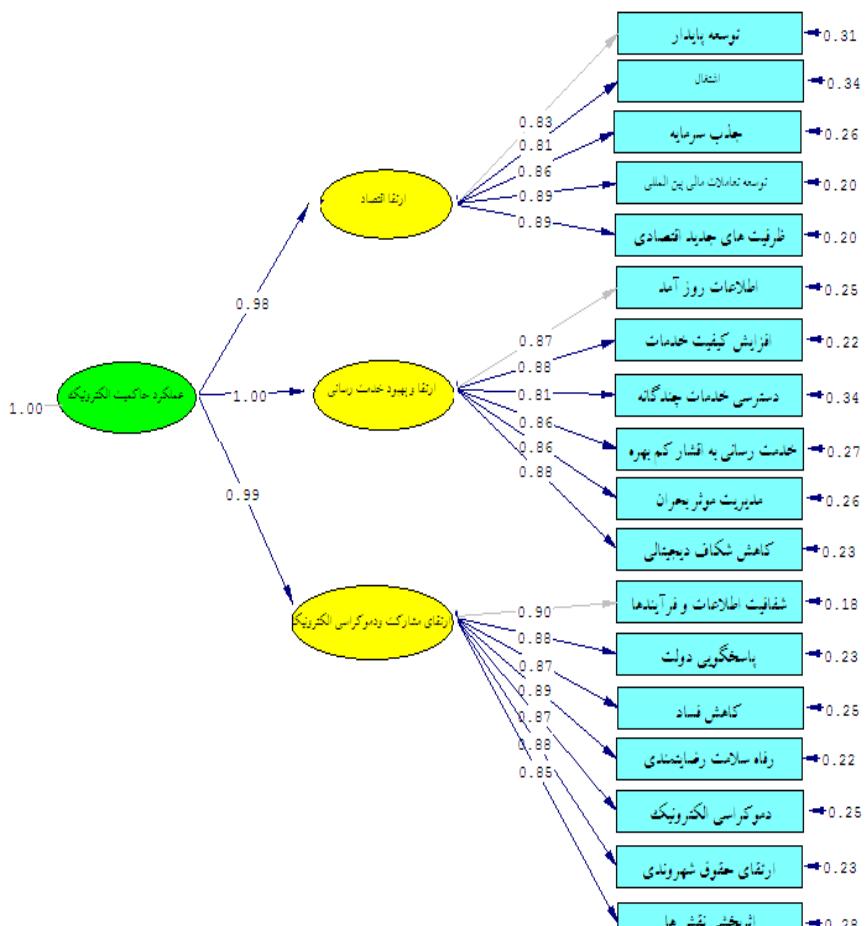
آزمون  $t$  بزرگ تر از  $1,645$  و نیز سطح معنی‌داری کمتر از  $0,05$  بر نظام نوآوری فناورانه و حاکمیت الکترونیک ایران تاثیر گذار است. به عبارت دیگر آزمون میانگین نشان میدهد که میزان تاثیر شاخص‌ها از نظر آماری بیشتر از حد متوسط می‌باشد. لازم به ذکر است که از میان شاخص‌های کارکردی نظام نوآوری فناورانه، دو شاخص "ایجاد نهاد‌های جدید" و "توسعه مقالات و پتنت‌ها" دارای مقدار آماره آزمون کمتر از  $1,645$  و سطح معنی‌داری بیشتر از  $0,05$  می‌باشند. بدین ترتیب اگرچه میزان تاثیر شاخص‌های یاد شده به تنها یکی بر کارکردهای نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک از نظر آماری قابل توجه نمی‌باشد اما با توجه به احتمال تاثیر معنی‌دار شاخص‌های مذکور پس از انجام تحلیل عاملی در ارتباط با سایر شاخص‌های مولفه مربوطه، در این مرحله شاخص‌های مذکور حذف نگردیده تا در تحلیل عاملی نیز مورد بررسی قرار گیرد.

#### - مروری بر نتایج تحلیل عاملی تائیدی انجام شده:

در شکل ۲ (مدل تحلیل عاملی تائیدی مرتبه دوم مولفه‌های کارکردهای نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک در حالت ضرایب استاندارد) و در شکل ۳ (مدل تحلیل عاملی تائیدی مرتبه دوم مولفه‌های عملکرد حاکمیت الکترونیک در حالت ضرایب استاندارد)، ضرایب استاندارد شاخص‌ها و مولفه‌های مربوطه قابل مشاهده می‌باشد. همچنین اعداد معنی‌داری تمامی پارامترهای مدل از عدد  $1,96$  بزرگتر بوده و لذا روایی این سازه‌ها در سطح معنی‌داری  $0,05$  تائید می‌گردد. بدین ترتیب و براساس نتایج ارائه شده در جدول ۴ و ۵ (شاخص‌های برازش مدل)، مدل تحلیل عاملی تائیدی مرتبه دوم، از برازنده‌گی مطلوبی بخوردار است.



شکل ۲. مدل تحلیل عاملی تائیدی مرتبه دوم مولفه های کارکردهای نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک در حالت ضرایب استاندارد



Chi-Square=468.88, df=132, P-value=0.00000, RMSEA=0.112

شکل ۳. مدل تحلیل عاملی تائیدی مرتبه دوم مولفه های عملکرد حاکمیت الکترونیک در حالت ضرایب استاندارد

جدول ۴. پارامترهای برازنده‌گی مدل تحلیل عاملی تائیدی مرتبه دوم کارکرد نظام نوآوری فناورانه

CFI	IFI	NNFI	NFI	SRMR	AGFI	GFI	RMSEA	$\chi^2/df$	شاخص برازنده‌گی
۰,۹۸	۰,۹۸	۰,۹۸	۰,۹۷	۰,۰۸۷	۰,۶۸	۰,۷۱	۰,۰۷۸	۲,۲۱	مقدار شاخص

جدول ۵. پارامترهای برازنده‌گی مدل تحلیل عاملی تائیدی مرتبه دوم عملکرد حاکمیت الکترونیک

CFI	IFI	NNFI	NFI	SRMR	AGFI	GFI	RMSEA	$\chi^2/df$	شاخص برازنده‌گی
۰,۹۸	۰,۹۸	۰,۹۸	۰,۹۷	۰,۰۳۱	۰,۷۳	۰,۷۹	۰,۱۱	۳,۵۵	مقدار شاخص

## - ارائه مدل مفهومی نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران

باتوجه به آنچه ذکر گردید، در ادامه ضریب آلفای کرونباخ برای هر یک از مولفه های زیربنایی کارکرد نظام نوآوری فناورانه و نیز مولفه های عملکرد حاکمیت الکترونیک ایران محاسبه گردیده (جداول ۶ و ۷) که مقادیر به دست آمده نشانگر آن است که شاخص های تشکیل دهنده، معرف مناسبی از محتوای آن مولفه می باشند. همچنین نتایج ضریب پایایی محاسبه شده نشان می دهد که در مورد کلیه مولفه ها، شاخص های ذیل هر مولفه از همسانی درونی بالای بخوردار می باشند.

جدول ۶. ضریب آلفای کرونباخ کل شاخص های کارکردهای نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک و مولفه های زیربنایی آن

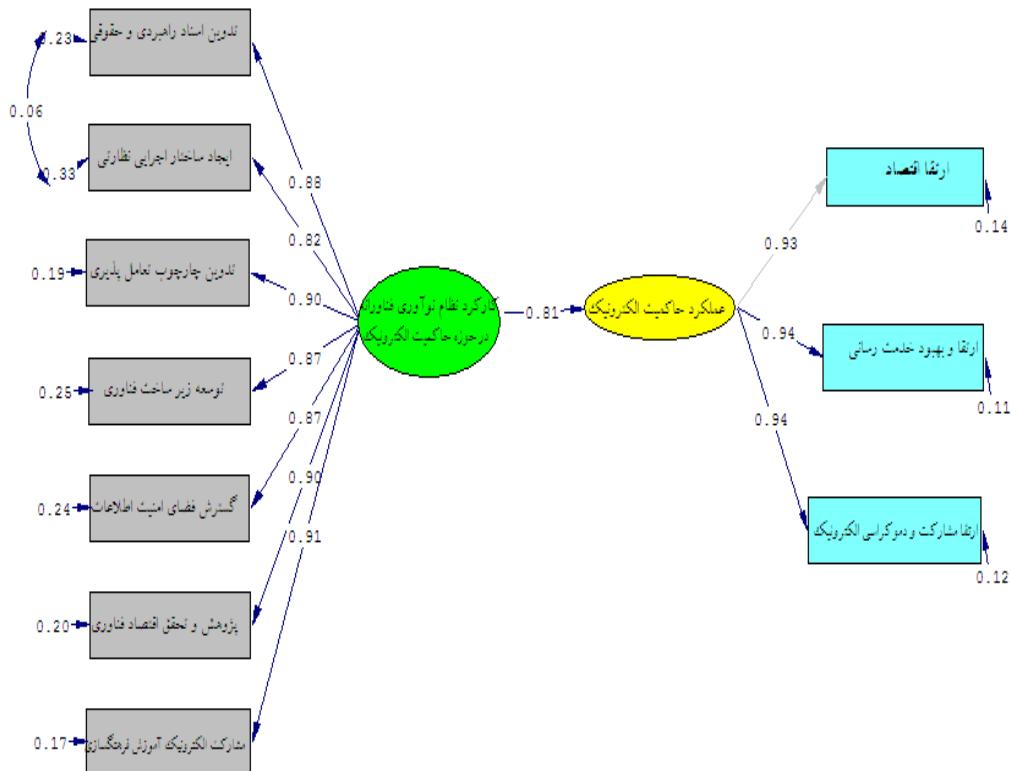
مولفه	تعداد شاخص	ضریب آلفای کرونباخ
تدوین سیاست ها و استناد راهبردی، حقوقی	۷	۰,۹۴
ایجاد ساختار اجرایی، نظارتی(رگولاتوری)	۵	۰,۸۸
تدوین چارچوب تعامل پذیری	۵	۰,۹۰
توسعه زیرساخت فناوری	۵	۰,۹۳
گسترش فضای امنیت اطلاعات	۵	۰,۹۴
پژوهش، توسعه کارآفرینی و تحقق اقتصاد فناوری	۶	۰,۹۲
مشارکت الکترونیک، آموزش و فرهنگ سازی	۶	۰,۹۱

جدول ۷. ضریب آلفای کرونباخ مولفه های عملکرد حاکمیت الکترونیک

مولفه	تعداد شاخص	ضریب آلفای کرونباخ
ارتقای اقتصاد از طریق توسعه حاکمیت الکترونیک	۵	۰,۹۳
ارتقا و بهبود خدمت رسانی در حاکمیت الکترونیک	۶	۰,۹۴
ارتقای مشارکت و دموکراسی الکترونیک در بستر حاکمیت الکترونیک	۷	۰,۹۶

مدل مفهومی کارکرد نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران در قالب شکل ۴ ارائه گردیده که مبتنی بر مدل های نظری و تحلیل معادلات ساختاری می باشد. در این مدل دو متغیر کارکردهای نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک و عملکرد حاکمیت الکترونیک حضور داشته و متغیر پنهان مستقل کارکرد های نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک بر اساس ۷ مولفه و متغیر پنهان وابسته عملکرد حاکمیت الکترونیک بر اساس ۳ مولفه سنجیده می شود. مولفه های مذکور با استفاده از ضرایب استاندارد شده مدل های نهایی کارکرد های نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک و مدل عملکرد حاکمیت الکترونیک قابل محاسبه و اندازه گیری می باشد. به عبارت دیگر متغیر های مکنون یا پنهان درون زا و برون زای تحقیق با استفاده از ضرایب

مدلهای مفهومی قابلیت تبدیل به متغیرهای مشاهده شده را دارا بوده فلذًا با استفاده از مقادیر بدست آمده، مدل مفهومی معادلات ساختاری ارائه گردیده است. بدین ترتیب شکل ۴ نمایانگر نمودار تحلیل مسیر مدل مفهومی نظام نوآورانه فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران در حالت ضرایب استاندارد می‌باشد.



شکل ۴. مدل نظام نوآورانه فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران در حالت ضرایب استاندارد

در جدول ۸، پارامترهای برازنده‌گی مدل مفهومی نظام نوآورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران مورد اشاره قرار گرفته است. با مقایسه این شاخص‌ها و دامنه پذیرش آن‌ها، مدل مذکور از برازنده‌گی مطلوبی برخوردار بوده و این مدل، به عنوان مدل نظام نوآورانه فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران مورد پذیرش می‌باشد. لازم به ذکر است از آنجایی که آماره آزمون تمامی پارامترها از ۱,۹۶ بزرگ‌تر می‌باشد، لذا روایی مدل در سطح معنی‌داری ۰,۰۵ تأثید می‌گردد. همچنین مطابق نتایج به دست آمده، حداقل ضریب تعیین، ۰,۶۶ و حداکثر آن ۰,۸۹ می‌باشد.

جدول ۸. پارامترهای برازنده‌گی مدل مفهومی نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران

CFI	IFI	NNFI	NFI	SRMR	AGFI	GFI	RMSEA	$\chi^2/df$	شاخص برازنده‌گی
۰,۹۹	۰,۹۹	۰,۹۹	۰,۹۹	۰,۰۲۵	۰,۹۱	۰,۹۴	۰,۰۶	۱,۷۹	مقدار شاخص

## ۵- بحث و نتیجه‌گیری

همان گونه که ذکر گردید، با توجه به اهمیت تحقق نظام نوآوری فناورانه در کشور و نیز درنظر گرفتن جایگاه کنونی ایران در ارزیابی دولت الکترونیک در جهان (رتبه ۸۶ از میان ۱۹۳ کشور جهان در ارزیابی سال ۲۰۱۸ سازمان ملل متحد (United Nations, 2018)، ضرورت ارائه مدل مناسب کارکردی نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران بیش از پیش احساس می‌گردد. در این راستا و با توجه به انجام مطالعات موردنیاز و مصاحبه با خبرگان، مدل کارکردی نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران ارائه گردید (شکل ۱). همان گونه که مشاهده می‌گردد، در سمت راست این مدل مولفه‌ها و شاخص‌های کلیدی کارکردی نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران مورد اشاره قرار گرفته است (دربرگیرنده ۷ مولفه و ۳۹ شاخص). لازم به ذکر است در این تحقیق با توجه به نتایج حاصل شده و تعیین پارامترهای برازنده‌گی مدل مفهومی کارکرد نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران، تاثیر ۷ مولفه عنوان شده بر کارکرد نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک کشور مورد تائید می‌باشد. همچنین با توجه به نتایج تحلیل انجام شده، مولفه "تدوین چارچوب تعامل پذیری و پیاده سازی خدمات و ارتباطات موردنیاز در حاکمیت الکترونیک" مولفه با بیشترین تاثیر در این حوزه می‌باشد. پس از این مولفه، دو مولفه "توسعه مشارکت الکترونیک، توسعه سرمایه انسانی، آموزش و فرهنگ سازی" و "پژوهش و توسعه کارآفرینی در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات، تحقق اقتصاد فناوری اطلاعات" در جایگاه دوم بیشترین تاثیر کارکردی نظام نوآوری فناورانه در حوزه حاکمیت الکترونیک ایران قرار داشته و پس از آن، مولفه‌های "گسترش فضای امنیت تبادل اطلاعات و شکل دهی عناصر کلیدی احراز هویت در فضای مجازی"، "توسعه زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات"، "ایجاد ساختار اجرایی موردنیاز، نظام نظارت و ارزیابی در حوزه حاکمیت الکترونیک (رگولاتوری)" و "تدوین سیاستها، اسناد راهبردی، حقوقی، اجرایی و مشوقهای مربوطه در حوزه حاکمیت الکترونیک" به ترتیب در جایگاه سوم تا ششم بیشترین تاثیر در این حوزه جای گرفته‌اند.

مطابق شکل ۱، در سمت چپ مدل عملکرد حاکمیت الکترونیک در کشور مورد توجه قرار گفته و برای آن سه مولفه کلیدی "ارتقاء اقتصاد از طریق توسعه حاکمیت الکترونیک"، "ارتقا و بهبود خدمت رسانی در حاکمیت الکترونیک" و "ارتقای مشارکت و دموکراسی الکترونیک در بستر حاکمیت الکترونیک" لحاظ گردیده است. با توجه به مدل ارائه شده، درخصوص ارتقای اقتصاد کشور از طریق توسعه حاکمیت الکترونیک، شاخص‌هایی در ارتباط با توسعه پایدار، توسعه اشتغال، توسعه

جذب سرمایه، توسعه تعاملات اقتصادی و مالی الکترونیک در سطح بین الملل و ایجاد قابلیتها و ظرفیتهای جدید در حوزه اقتصادی بر پایه ظرفیت های فناوری اطلاعات و ارتباطات لحاظ گردیده است که با توجه به چالش های کنونی در سطح جهانی توجه به مفاهیم مذکور گریزناپذیر می باشد. در خصوص مولفه ارتقا و بهبود خدمت رسانی در حاکمیت الکترونیک، شاخص های اطلاعات روزآمد، افزایش کیفیت خدمات، قابلیت دسترسی به خدمات از کanal های چندگانه، خدمات رسانی کارا به اقشار کم بهره، مدیریت موثر بحران و کاهش شکاف دیجیتال موردنوجه قرار گرفته است که گسترش فناوری های نوین و ایجاد تغییرات شگرف در حوزه های گوناگون و بالاخص در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات، گواهی بر اهمیت موارد عنوان شده می باشد. ارتقای مشارکت و دموکراسی الکترونیک نیز از دیگر مفاهیم مورداشاره در این مدل بوده که در آن شاخص های شفافیت اطلاعات و فرآیندها، پاسخ گویی دولت، کاهش فساد، رفاه و سلامت، دموکراسی الکترونیک، ارتقای حقوق شهروندی و اثربخشی نقش ها ارائه گردیده است. توجه به این نکته ضروری است که فناوری های نوین زمینه ساز تغییراتی شگرف در مفاهیم مورداشاره بوده و بی شک دموکراسی الکترونیک روشی مناسب برای گسترش مشارکت آحاد جامعه در تصمیم گیری های کلیدی در کشورها می باشد.

نتایج به دست آمده از تحلیل نیز نمایانگر تاثیر معنادار سه مولفه "ارتقاء اقتصاد از طریق توسعه حاکمیت الکترونیک"، "ارتقا و بهبود خدمت رسانی" و "ارتقای مشارکت و دموکراسی الکترونیک" بر عملکرد حاکمیت الکترونیک در کشور می باشد که نتایج حاصله به ترتیب میزان بیشترین تاثیر مولفه ها و نیز بیشترین تاثیر شاخص های هر مولفه، در قالب جدول ۹ نشان داده است.

جدول ۹. مولفه ها و شاخص های احصا شده عملکرد حاکمیت الکترونیک به ترتیب بیشترین تاثیر

ردیف	نام مولفه	ردیف
شاخص		
۱	ارتقاء اقتصاد از طریق توسعه حاکمیت الکترونیک	۱
۲	ارتقا و بهبود خدمت رسانی	
۳	ارتقاء اقتصاد از طریق توسعه حاکمیت الکترونیک	۲
۴	ارتقاء اقتصاد از طریق توسعه حاکمیت الکترونیک	
۱	ارتقاء اقتصاد از طریق توسعه حاکمیت الکترونیک	
۲	ارتقاء اقتصاد از طریق توسعه حاکمیت الکترونیک	
۳	ارتقاء اقتصاد از طریق توسعه حاکمیت الکترونیک	
۴	ارتقاء اقتصاد از طریق توسعه حاکمیت الکترونیک	

ردیف	نام مولفه	ردیف
ردیف	شاخص	
۱	شفاقیت اطلاعات و فرآیندها	
۲	رفاه، سلامت، رضایتمندی	
۳	پاسخگویی دولت	ارتقای مشارکت و دموکراسی الکترونیک
۴	ارتقای حقوق شهروندی کاهش فساد	
۵	دموکراسی الکترونیک اثر بخشی نقش ها	

در خاتمه، باعنایت به آنچه ذکر گردید و براساس نتایج به دست آمده، اقدامات ذیل در راستای بهره‌گیری حداکثری از نقاط قوت کنونی و در راستای اتخاذ گزاره‌های سیاستی مناسب به منظور دستیابی به جایگاه شایسته کشور در این حوزه پیشنهاد می‌گردد:

- تدوین سند چشم انداز حاکمیت الکترونیک ایران و رصد محیط کسب و کار مناسب با رویکرد نظام نوآوری فناورانه؛

همان گونه که ذکر گردید، نقشه راه دولت الکترونیک ایران در سال ۱۳۹۳ تصویب و ابلاغ گردیده است. از آن زمان تاکنون و با توجه به اقدامات انجام پذیرفته در کشور، ضرورت تدوین سند چشم انداز حاکمیت الکترونیک ایران و در راستای بهره‌گیری از ظرفیت‌های نظام نوآوری فناورانه در کشور، بیش از پیش احساس می‌گردد. بدین ترتیب که تحلیل و شناخت وضعیت فعلی، بازیگران و نهادهای تاثیر گذار، تعیین ماموریت‌ها، اهداف و ارزش‌ها درافق زمانی موردناظار، نقشی کلیدی در تحقق اهداف مدنظر ایفا خواهد نمود. همچنین رصد مداوم محیط و تغییرات در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات به منظور ایجاد آمادگی در پذیرش نوآوری‌های فناورانه و نیز نقش آفرینی در تامین نیازهای نوین بازار، خلق دانش و نیز شکل دهی به بازار مورد انتظار می‌باشد. در این راستا می‌باشد این سند منجر به اقدامات اجرایی<sup>۱۸</sup> گردیده و با نگاشت نهادی، تکلیف دستگاهها و نهادهای تاثیر گذار در آن بصورت شفاف مشخص و ردپایی آن در برنامه‌های بلند مدت و کوتاه مدت ملی و دستگاهی کاملاً مشخص و شفاف گردد. همچنین ضروری است با تعریف شاخص‌های راهبردی و عملیاتی از یکی از نظام‌های ارزیابی عملکرد راهبردی نظیر کارت امتیازی متوازن<sup>۱۹</sup> جهت رصد مداوم اقدامات، راهبردها، خروجی‌ها و نتایج و تاثیرات آن بهره‌گرفته و عملاً مدیران و سیاست‌گذاران این حوزه با در اختیار داشتن داشبوردهای مناسب امکان راهبری این حوزه را داشته باشند.

<sup>18</sup> Action Plan

<sup>19</sup> Balanced Score Card (BSC)

- بازنگری قوانین حقوقی متناسب با رشد فناوری اطلاعات و ارتباطات، به کارگیری نظام نوآوری فناورانه و مشروعيت بخشی به محصولات و ایده های فناورانه:  
بازنگری و تجمیع قوانین حقوقی در این حوزه درکشور از اهمیت بالایی برخوردار می باشد. در حال حاضر، قوانین حقوقی و الزامات این حوزه غالباً به صورت پراکنده در برخی از اسناد بالادستی نظیر قانون تجارت الکترونیک و نقشه راه دولت ایران ارائه گردیده است (برای مثال به موجب ماده ۱۹ ضوابط فنی و اجرایی نقشه راه توسعه دولت الکترونیک ایران (معاونت توسعه و سرمایه انسانی ریاست جمهوری، ۱۳۹۳)، وزارت امور اقتصادی و دارایی موظف است با همکاری سایر دستگاههای ذیربط، ضوابط و الزامات اجرایی پذیرش اسناد مالی – حسابداری الکترونیک نظیر اسناد کاغذی را مطابق بند «ب» ماده (۱۸) قانون برنامه پنجم توسعه، تدوین نماید). با این وجود، تجمیع قوانین این حوزه و بروزرسانی آن متناسب با پیشرفت های حاصل شده از اهمیت بالایی برخوردار بوده و نیازمند توجه ویژه می باشد. بدین ترتیب که ارائه خدمات به صورت الکترونیک (بالاخص در مواردی نظیر پذیرش اسناد مالی الکترونیک) و تسهیل فرایندها و کارکردهای مرتبط با نظام نوآوری فناورانه در گرو بازنگری قوانین حقوقی در این حوزه خواهد بود. چنانچه قوانین مربوطه در بازه زمانی لازم مورد بازنگری قرار نگیرد، تحقق اهداف این حوزه با چالش مواجه می گردد. مواردی نظیر به رسمیت شناختن امضای دیجیتال به منظور ارائه خدمات غیرحضوری و الزام آور نمودن آن برای دستگاهها و نهادها و نیز مقررات زدائی در مواردی همچون دریافت مدارک و رونوشت های (کپی) زائد از مدارک هویتی و سایر مدارک با توجه به امکان استعلام برخط از پایگاههای اطلاعاتی که علاوه بر تسهیل ارائه خدمات باعث حذف امکان جعل نیز میگردد نمونه ای از این قوانین موردنیاز می باشد. از دیگر مباحث مهم در این حوزه نظام و پشتونه حقوقی جهت به رسمیت شناختن مالکیت معنوی و مبارزه با استفاده از سامانه های قفل شکسته به منظور حمایت از نوآوری در این حوزه است. عدم توجه به این امر سبب هدررفت سرمایه گذاری های صورت پذیرفته و عدم رغبت به ارائه محصولات جدید و خلاقانه در کشور خواهد بود. همچنین الزامات قانونی برای در اختیار گذاردن داده های مورد نیاز جهت شکل گیری کسب و کارهای نوین و استارت آپی با لحاظ مفهوم داده های باز<sup>۲۰</sup> از دیگر موارد بسیار مهم در این مبحث می باشد.

- تدوین طرحی جامع جهت بازنگری نقش ها و تعیین سازوکار نظارتی مورد نیاز در حوزه حاکمیت الکترونیک و شکل گیری نظام نوآوری فناورانه:  
یکی از چالش های اصلی در راستای اجرای برنامه های تصویب شده در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات در کشور، عدم وجود نگاشت نهادی منسجم و نیز تعیین ساز و کار نظارتی کارآمد به منظور ارائه بازخوردهای لازم و درنهایت اعمال تغییرات متناسب با بازخوردها می باشد. در حال حاضر، تعدد

<sup>20</sup> Open Data

نهادهای تصمیم گیرنده و ارزیابی کننده، روش‌های غیر منسجم و هدفمند ارزیابی و نیز عدم بکارگیری شیوه‌های نوین و خلاقانه در دریافت بازخورد و تحلیل داده‌ها، سبب اتلاف زمان و هزینه در این حوزه شده و لذا انجام مطالعه‌ای جامع در این زمینه مورد نیاز می‌باشد. برای مثال در حال حاضر در حوزه دولت الکترونیک، ارزیابی‌های متعددی در قالب جشنواره شهید رجایی و جایزه دولت الکترونیک توسط سازمان اداری و استخدامی کشور و نیز ارزیابی دولت الکترونیک توسط سازمان فناوری اطلاعات انجام می‌پذیرد که وجود شاخص‌های متنوع و دوره‌های متفاوت ارزیابی، دستیابی به اهداف مربوطه در کشور را با چالش مواجه خواهد نمود. در نهایت تعیین سازوکار اجرایی، شفاف سازی نقش‌ها و مسئولیت‌ها در سطوح مختلف اجرایی در کشور و در نظر داشتن نقش تمامی بازیگران و ذینفعان این حوزه سهمی مهم در پدید آوردن زمینه‌های بروز خلاقيت و نوآوری و پرهیز از موازی کاری و در نهایت پیشبرد برنامه‌ها و رسیدن به اهداف ایفا خواهد نمود.

• تسريع در تدوين و ارائه استانداردها و چارچوب تعامل پذيری مورد توافق در حوزه دولت الکترونیک:

بدیهی است که تحقق حاكمیت الکترونیک در کشور، درگرو یکپارچه سازی ارائه خدمات و انجام تعاملات و استعلامات موردنیاز خواهد بود. چنانچه چارچوب تعامل پذيری و استانداردهای امنیتی مورد نیاز در بازه زمانی معقول در اختیار دستگاهها و سازمان‌های ذیربیط قرار نگیرد، این امر منجر به توسعه و ارائه خدمات الکترونیک بدون لحاظ ضوابط موردنیاز می‌گردد و امکان تعاملات میان دستگاهی را در آینده با پیچیدگی فراوان مواجه خواهد نمود. اگرچه در نقشه راه دولت الکترونیک ایران نیز این امر به کرات مورد تأکید قرار گرفته است، با این وجود و باگذشت ۵ سال از تصویب این نقشه راه، نیازمند تسريع در جهت تهیه ضوابط موردنیاز در این حوزه می‌باشیم. توجه به این نکته ضروری است که نوآوری‌های این حوزه نیز به دلیل خلاصه در این استانداردها امکان انطباق با فضای کسب و کار و فرایندها و بعد از دولت الکترونیک را نداشته و باعث هدر رفت سرمایه‌های ملی بواسطه شکل گیری سامانه‌ها و پایگاه‌های موازی در سطح ملی می‌گردد.

• توافق بر زیرساخت امضای دیجیتال در کشور در راستای بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت‌های جدید فناوری:

علی‌رغم نقش کلیدی امضای دیجیتال در مبحث حاكمیت الکترونیک و ارائه خدمات الکترونیک، تاکنون توافق لازم در این امر در کشور حاصل نگردیده و چنانچه توافق بر استانداردها و پیشگیری از موازی کاری در کشور کماکان به تعویق افتاد، مانعی جدی در تحقق حاكمیت الکترونیک خواهد بود. از جمله این موارد میتوان به ظرفیت امضای دیجیتال موجود در کارت هوشمند ملی اشاره نمود که متأسفانه علیرغم صرف هزینه‌های سنگین در کشور، بلااستفاده باقیمانده و عملاً یکی از انتظارات مهم از هوشمند سازی کارت ملی را زیر سوال برده است و درصورت عدم سیاستگذاری مناسب و پیروی از راهبردهای این حوزه امكان هرگونه بهره برداری از این ظرفیت بزرگ ملی را دچار خدشه خواهد نمود.

این در شرایطی است که عدم استفاده از امضای دیجیتال باعث می‌گردد بسیاری از کسب و کارهای نوآورانه و نیز خدمات دولت الکترونیک که نیاز به شناسایی دقیق خدمت گیرنده و سپس تائید و انکارنایپذیری وی را دارد قابلیت اجرا و عملیاتی شدن را نداشته باشد. علاوه بر آن، این امر باعث هزینه‌های سنگین و بی مورد در استفاده از ابزارهای موازی و غیر ضروری امضای دیجیتال (توکن‌های امضا) و نیز سردرگمی توسعه دهنده‌گان سامانه‌های الکترونیک در استفاده از امضاهای متعدد موجود در کشور و همچنین دشواری برای کاربران گردیده است.

- تدوین طرحی جامع در خصوص بهره‌گیری از ظرفیت‌های اقتصادی حاصل از نظام نوآوری فناورانه در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات و اقتصاد دیجیتال:

به منظور بهره‌گیری از پتانسیل‌های این حوزه، نیازمند شناسایی مزیت‌های رقابتی کشور و بهره‌گیری از آن در جهت افزایش تولید ناخالص ملی خواهیم بود. به عبارت دیگر، چنانچه چشم انداز و برنامه‌های روشی در این خصوص در دستور کار قرار نگرفته و بازه‌های زمانی موردنیاز جهت تحقق اهداف مربوطه تعیین نگردد، در عمل بهره‌گیری از پتانسیل موجود در این حوزه نیز میسر نخواهد بود. عدم حمایت و شکل‌گیری شرکتهای پیشرو در اقتصاد دیجیتال که بتوانند با ارائه یک پلتفرم دیجیتال امکان تعامل آنلاین تعداد زیادی تولید کنند یا ارائه دهنده خدمات را با تعداد زیادی از مشتریان و مصرف کننده‌ها به ساده‌ترین شکل ممکن فراهم کنند و از محل ارزش افزوده ایجاد شده و تسهیل ارتباط بین خریدار و فروشنده به کسب درآمد بپردازند از دیگر ضعف‌های این حوزه است. در این میان به خدمت نگرفتن مفاهیم و ابزارهای داده کاوی و تحلیل داده‌های عظیم<sup>21</sup> سبب عدم امکان کشف سریع و کم‌هزینه سلایق و ترجیحات دو طرف خریدار و فروشنده شده و عملانمی توان با پیش‌بینی دقیق روندها نبض بازار را در اختیار داشته و محصولات و خدمات اختصاصی را برای مشتریان طراحی و بازاریابی نمود. عدم توجه به مفهوم داده‌های باز نیز خصوصاً در سطوح حاکمیتی با پیش‌فرض محروم‌گی باعث حبس اطلاعات و عدم بهره‌گیری شرکتهای نوآور در حوزه‌های مختلف کسب و کار می‌گردد. چالش دیگر در این حوزه، نبودن مکانیزم مشخص سازماندهی فعالیت‌های تجارت الکترونیک است. با توجه به موازی کاری دستگاه‌های مختلف اعم از وزارت صنعت، معدن و تجارت، وزارت ارتباطات، رگولاتوری، نهادهای انتظامی و قضایی و...، فعالان این حوزه با مشکل بزرگ مرجع تصمیم‌گیری مواجه هستند. علاوه بر این، در حوزه‌های خاصی مانند توریسم، بهداشت و... علاوه بر همه مشکلات موجود، مجوزهای مختلف ارائه شده از سوی سازمان گردشگری، وزارت بهداشت و... هم باعث می‌شود فعالان حوزه‌های مختلف تجارت الکترونیک و کسبوکارهای اینترنتی تمرکز کاملی بر خلق ارزش برای مشتری نداشته باشند و بخش زیادی از منابع زمانی و انسانی خود را صرف برداشتن موانع مختلف اداری کنند.

<sup>21</sup> Big Data

• تعهد به اجرای برنامه‌ها منطبق با برنامه زمانی تعیین شده در دستگاههای اجرایی و در حوزه دولت الکترونیک:

اگرچه مواردی نظیر ضرورت تامین منابع مالی در بازه زمانی موردنیاز، تقویت زیرساخت‌های فناوری و تعیین چارچوب و استانداردهای تعامل پذیری در این حوزه حائز اهمیت می‌باشد، اما کماکان چنین به نظر می‌رسد که نیروی انسانی موجود در دستگاههای اجرایی و مدیران این حوزه در کشور نیز، نقشی موثر در تحقق برنامه‌های تدوین شده ایفا می‌نمایند. تعهد مدیران ارشد در اجرایی نمودن برنامه‌های این حوزه و استفاده از راهکارهای خلاقانه و نیز مشارکت شرکت‌های دانش‌بنیان و استارت‌آپی در اجرایی نمودن برنامه‌ها از اهمیت بالایی برخوردار بوده و این امر جز با انتخاب و به کارگماردن مدیران آشنا با این حوزه و نیز ارزیابی آنان بر اساس میزان پایبندی و تحقق برنامه‌های ابلاغی امکان پذیر نمی‌باشد. تمرکز بر اجرای پروژه‌های این حوزه از بودجه‌های دولتی نیز نباید منجر به تأخیر در اجرای برنامه‌های این حوزه گردد. استفاده از ظرفیت‌های بخش خصوصی و مشارکت آنان در توسعه دولت الکترونیک و پدیدآوردن فضای مناسب جهت اجرای برنامه‌ها با استفاده از سرمایه‌گذاری بخش خصوصی از مواردی است که توجه به آن در کشور و در راستای تسريع در دستیابی به اهداف مربوطه مورد نیاز است.

• تدوین و ارائه طرحی جامع در حوزه توسعه پایدار و با رویکرد به کارگیری نظام نوآوری فناورانه:  
توسعه پایدار کشور و حفاظت از محیط زیست با یکدیگر ارتباط تنگاتنگی داشته و انجام برنامه‌های در این امر مبتنی بر نظام نوآوری فناورانه و در راستای به کارگیری جدیدترین فناوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی، نقشی مهم در پیشرفت کشور ایفا خواهد نمود. امری که متساقنه با وجود اهمیت فراوان تاکنون مغفول مانده است. وجود فرایند‌های ناکارآمد و دست و پاگیر و عدم استفاده از نوآوری در ارائه خدمات باعث اتلاف منابع گردیده و ضرورت برنامه‌ریزی موثر در این حوزه را بیش از پیش آشکار می‌نماید. از جمله این موارد میتوان به استفاده از سیستم‌های دستی به موازات سامانه‌های رایانه‌ای و حجم بالای اسناد کاغذی که در سازمان‌ها و نهادهای دولتی کماکان تولید، مبادله و بایگانی می‌گردد اشاره نمود که منجر به از بین رفتن سالیانه صدها هزار درخت میگردد. از دیگر مصادیق این حوزه می‌توان به تعدد کارت‌های الکترونیک و صدور کارت‌های موازی و یا غیرضروری در کشور اشاره نمود که علاوه بر ایجاد موازی کاری، جذب آن‌ها در طبیعت نیز صدها سال بطول می‌انجامد. همچنین توجه به مفاهیمی نظیر شهر هوشمند<sup>۲۲</sup> و متعاقباً فناوری‌های مرتبط نظیر اینترنت اشیا<sup>۲۳</sup>، داده‌های کلان و .... از دیگر مواردی است که می‌تواند نقشی مهم در توسعه پایدار و به کارگیری نظام نوآوری فناورانه در کشور ایفا نماید.

<sup>22</sup> Smart City

<sup>23</sup> Internet of Things (IOT)

- انجام برنامه ریزی های مناسب در راستای توسعه تعاملات بین المللی در حوزه فناوری های اطلاعاتی و ارتباطی و صدور محصولات این حوزه:

درجهت تحقق حاکمیت الکترونیک، استفاده از تجارب کشورهای موفق در این حوزه راهگشا بوده و ظرفیت های جدید اقتصادی را در این حوزه برای کشور ایجاد می نماید. حضور جدی در همایش ها و نمایشگاههای معتبر جهانی این حوزه، پایبندی به قوانین بین المللی و نیز بسیاری از قواعد این حوزه مانند احترام به مالکیت معنوی و استفاده از مجوزها و لاینسس های رسمی باعث می گردد تا فرصتی مناسب جهت استفاده از ظرفیت های این حوزه حاصل شود. پدید آوردن امکان فعالیت شرکت های دانش بنیان و استارت آپ در سطح بین المللی علاوه بر حفظ کارشناسان این حوزه در داخل کشور بواسطه عدم ضرورت حضور فیزیکی برای ارائه خدمت در بسیاری از کسب و کارها باعث رونق اقتصادی و کاهش فشارهای ناشی از تحریم های ظالمانه نیز گردیده و باعث کسب و انتقال تجربیات موفق به کشور در راستای تحقق حاکمیت الکترونیک نیز خواهد شد.

- تدوین طرح جامع آموزش و فرهنگ سازی به آحاد جامعه:

ارائه آموزش های موردنیاز به آحاد جامعه، نقشی انکار ناپذیر در پیاده سازی برنامه های توسعه دولت الکترونیک و استفاده مردم از خدمات مربوطه ایفا نموده و عملاً مفاهیمی چون شهر الکترونیک در کنار شهرهوند الکترونیک معنا و تجلی می یابد. لذا ارائه طرحی جامع در این حوزه از اهمیت بسزایی برخوردار می باشد. پائین بودن سواد دیجیتال به نوبه خود باعث ناتوانی بخش قابل توجهی از جامعه در بهره گیری از مزایای حاکمیت الکترونیک می گردد. استفاده از آموزش های مجازی و بکارگیری شیوه های نوآورانه در آموزش آحاد جامعه از عوامل راهگشا در این حوزه خواهد بود. همچنین در مواردی نظیر تحقق اهداف شهر هوشمند، شهرداریهای کشور قادر به ارائه نقشی جدی در فرهنگ سازی بهره گیری از فناوری های نوین این حوزه در کشور می باشند.

## منابع

سازمان فناوری اطلاعات ایران، تحلیل وضعیت توسعه دولت الکترونیک درجهان و ایران براساس گزارش توسعه دولت الکترونیک سازمان ملل در سال ۲۰۱۴، مجموعه گزارش های نظام پایش شاخص های فناوری اطلاعات و ارتباطات کشور، مرداد ۱۳۹۳.

نقفی، فاطمه، بهروز زارعی و مهدی دیباچ. ۱۳۹۱. مدل ملی توسعه دولت الکترونیکی ایران. سیاست علم و فناوری (۱۴)۲: ۲۷-۳۱.

حاجی حسینی، حجت الله، مهدی محمدی، فرهاد عباسی و مهدی الیاسی. ۱۳۹۰. تحلیل حکمرانی نظام نوآوری ایران بر پایه چرخه سیاستگذاری نوآوری. سیاست علم و فناوری (۱۳): ۴۸-۳۳.

حسینی مقدم، سید سجاد، علی محمد فاضلی و سید حسن شجاعی. «شناسایی موانع و چالش‌های استقرار دولت الکترونیک درکشور». darabkola20.blogfa.com/post-478.aspx

شجاعان، امیر و سید محمد تقی تقوی فرد. ۱۳۹۴. «معرفی ابعاد و کارکردهای حاکمیت الکترونیک ایران.» سومین کنفرانس بین المللی پژوهش‌های کاربردی در مهندسی کامپیوتر و فن آوری اطلاعات، دانشگاه تربیت مدرس تهران.

محمدی، مهدی. ۱۳۹۰. «مدلی برای شکل‌گیری نظام نوآوری فناورانه نوظهور در ایران.» رساله دکتری، دانشگاه علامه طباطبائی، دانشکده مدیریت و حسابداری، رشته مدیریت تکنولوژی گرایش سیاستگذاری علم و فناوری.

معاونت توسعه و سرمایه انسانی ریاست جمهوری. ۱۳۹۳. نقشه راه توسعه دولت الکترونیک ایران.

<http://www.mdhc.ir>

هاشمیان، احمد رضا. ۱۳۸۸. «بررسی و تحلیل دو مفهوم دولت الکترونیکی و حاکمیت الکترونیکی.» ششمین کنفرانس بین المللی مدیریت فناوری اطلاعات و ارتباطات، تهران، موسسه مدیریت فناوری اطلاعات.

Ahmadi Zeleti, Fatemeh. "The progress and obstacles of implementing and improving e-government in Islamic Republic of Iran." (2010).

Bedi, Kiran, Parminder Jeet Singh, and Sandeep Srivastava. *Government@ net: New governance opportunities for India*. SAGE Publications Pvt. Limited, 2001.

Soliman, Khalid S., John F. Affisco, France Belanger, and Janine S. Hiller. "A framework for e-government: privacy implications." *Business process management journal* (2006).

Bergek, Anna, Staffan Jacobsson, Bo Carlsson, Sven Lindmark, and Annika Rickne. "Analyzing the functional dynamics of technological innovation systems: A scheme of analysis." *Research policy* 37, no. 3 (2008): 407-429.

Breschi, Stefano, and Franco Malerba. "Sectoral innovation systems: technological regimes, Schumpeterian dynamics, and spatial boundaries." *Systems of innovation: Technologies, institutions and organizations* (1997): 130-156.

Dawes, Sharon S. "Governance in the digital age: A research and action framework for an uncertain future." *Government Information Quarterly* 26, no. 2 (2009): 257-264.

Duffy, D. "Q&A: Balancing the role of e-Government: Interview with Mike Heron, vice president of egovernment for New York City-based GovWorks." *CNN, Retrieved on* 5, no. 04 (2000): 2001.

Edquist, Charles, and Leif Hommen. "Systems of innovation: theory and policy for the demand side." *Technology in society* 21, no. 1 (1999): 63-79.

Estevez, Elsa, and Tomasz Janowski."Electronic Governance for Sustainable Development—Conceptual framework and state of research." *Government Information Quarterly* 30(2013):S94

Freeman, Christopher. *Technology policy and economic performance*. Great Britain: Pinter Publishers, 1989.

Galli, Riccardo, and Morris Teubal. "Paradigmatic shifts in national innovation systems." *Systems of innovation: Technologies, institutions and organizations* (1997): 342-370.

Gronlund, Ake. "Democracy in an IT-framed society." *Communications of the ACM* 44, no. 1 (2001): 22-22.

- Rahman, Hakikur. "Framework of e-governance at the local government level." In *Comparative e-government*, pp. 23-47. Springer, New York, NY, 2010.
- Hekkert, Marko P., Roald AA Suurs, Simona O. Negro, Stefan Kuhlmann, and Ruud EHM Smits. "Functions of innovation systems: A new approach for analysing technological change." *Technological forecasting and social change* 74, no. 4 (2007): 413-432.
- Holmes, Douglas. *eGov: eBusiness strategies for government*. Nicholas Brealey Publishing, 2001.
- Johnson, Anna. "Functions in innovation system approaches." In *Nelson and Winter Conference, Aalborg, Denmark*, pp. 12-15. 2001.
- Björn, Johnson., Charles Edquist and Bengt-Åke Lundvall. First Globelics Conference. "Economic Development and National Systems of Innovation Approach.", 2003
- Layne, Karen, and Jungwoo Lee. "Developing fully functional E-government: A four stage model." *Government information quarterly* 18, no. 2 (2001): 122-136.
- Lundvall, Bengt-Åke. "National systems of innovation: towards a theory of innovation and interactive learning." London: Pinter Publishers.
- Malerba, Franco. "Sectoral systems of innovation and production." *Research policy* 31, no. 2 (2002): 247-264.
- Malerba, Franco, ed. *Sectoral systems of innovation: concepts, issues and analyses of six major sectors in Europe*. Cambridge University Press, 2004.
- Meier, Andreas. *eDemocracy & eGovernment: Entwicklungsstufen einer demokratischen Wissensgesellschaft*. Springer-Verlag, 2009.
- Moon, M. Jae. "The evolution of e-government among municipalities: rhetoric or reality?." *Public administration review* 62, no. 4 (2002): 424-433.
- Nelson, Richard R. "National systems of innovation: a comparative study." (1993).
- Niosi, Jorge. "National systems of innovations are "x-efficient"(and x-effective): Why some are slow learners." *Research policy* 31, no. 2 (2002): 291-302.
- OECD, Edwin Lau. "E-Government: Analysis framework and methodology." (2001).
- Okot-Uma, R. W. "Electronic governance:(leading to good government)." *Electronic governance and electronic democracy: living and working in the connected world* (2001).
- Ørstavik, Finn, and Svein Olav Nås. "Institutional mapping of the Norwegian national system of innovation." (1998).
- Pablo, Zelinna D., and Shan L. Pan. "A multi-disciplinary analysis of e-governance: Where do we start." In *Proceedings of the 6th Pacific Conference on Information Systems (PACIS 2002), Tokyo, Japan*. 2002.
- Rickne, Annika. "New technology-based firms and industrial dynamics: Evidence from the technological system of biomaterials in Sweden, Ohio and Massachusetts." *Doktorsavhandlingar vid Chalmers Tekniska Högskola* 1659 (2000): 1-340.
- Riley, Thomas B. "E-government vs. E-governance: Examining the Differences in a Changing Public Sector Climate." *International tracking survey report* 3 (2003).
- Siau, Keng, and Yuan Long. "Synthesizing e-government stage models—a meta-synthesis based on meta-ethnography approach." *Industrial Management & Data Systems* 105, no. 4 (2005): 443-458.
- Stamoulis, D., Dimitris Gouscos, Panagiotis Georgiadis, and Drakoulis Martakos. "Revisiting public information management for effective e-government services." *Information Management & Computer Security* 9, no. 4 (2001): 146-153.
- The World Bank, "Definition of e-Government",  
<http://web.worldbank.org/wbsite/external/topics/extinformationandcommUnicationandtechnologies/extegovernment/0,,contentMDK:20507153~menuPK:702592~pagePK:148956~piPK:216618~theSitePK:702586.00.html>.
- Development Programme United Nations. *Governance for sustainable human development: A UNDP policy document*. UNDP, 1997.
- United Nations E-Government Survey 2014, Available at:  
<https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Reports/UN-E-Government-Survey-2014>.
- United Nations E-Government Survey 2014, Available at:  
<https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Reports/UN-E-Government-Survey-2014>
- United Nations E-Government Survey 2018, Available at:  
<https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Reports/UN-E-Government-Survey-2018>.