



---

---

*Journal of*  
**Improvement Management**

Vol. 12 No. 2, Summer 2018 (Serial 40)

---

---

***Identifying and Analyzing Mega Trends Affecting the Price of  
Crude Oil with a Foresight Approach***

***Farhad Rahbar<sup>1</sup>, Amirali Saifoddin-e Asl<sup>2✉</sup>, Mohammadali Shahhoseini<sup>3</sup>, Eesa Niazi<sup>4</sup>***

1- Professor, Faculty of Economics, University of Tehran, Tehran, Iran.

2- Assistant Professor, Faculty of New Sciences and Technologies, University of Tehran,  
Tehran, Iran.

3- Assistant Professor, Faculty of Management, University of Tehran, Tehran, Iran.

4- PhD candidate of Futures Studies, Faculty of Management, University of Tehran, Tehran,  
Iran.

***Abstract:***

*One of the most important steps in the prospecting is identifying and analyzing the effective trends. In this article, the price of crude oil has been studied on a case by case basis. Accordingly, the main goal of the present study is to identify the key factors affecting the future of crude oil prices in the horizon of 1410 A.H.S. Therefore, after conducting library studies and reviewing valid documents and sources and interviewing experts, a list of key trends affecting the future of crude oil prices was obtained and by using the Delphi method, the number of clinicians decreased from 68 to 40. Then, using the structural analysis method, the interaction effect matrix was designed and entered into the matrix by forming a panel of 11 experts and consensus about their impact on the factors affecting each other. By analyzing the data derived from the matrix with the microfilm software, each factors impact has been assessed, effective strategic trends have been identified, and it has been determined that trends such as US policy, Russian energy diplomacy, India and China's growth, the fragility of The Middle East and North Africa, the solidarity and cohesion of the European Union, the supply and demand of oil and its fluctuations have the greatest impact on the future of crude oil prices.*

***Keywords:*** *Foresight, Mega Trends, Structural Analysis, MICMAC.*

---

1. [frahbar@ut.ac.ir](mailto:frahbar@ut.ac.ir)

2. <sup>✉</sup>Corresponding author: [saifoddin@ut.ac.ir](mailto:safoddin@ut.ac.ir)

3. [shahhoseini@ut.ac.ir](mailto:shahhoseini@ut.ac.ir)

4. [e.niazi@gu.ac.ir](mailto:e.niazi@gu.ac.ir)

## شناسایی و تحلیل کلان روندهای مؤثر بر بهای نفت خام با رویکرد آینده‌نگاری

(تاریخ دریافت: ۹۶/۰۷/۰۳ تاریخ پذیرش: ۹۶/۰۷/۰۵)

فرید رهبر<sup>۱</sup>، امیرعلی سیف الدین اصل<sup>۲\*</sup>، محمدعلی شاهحسینی<sup>۳</sup>، عیسی نیازی<sup>۴</sup>

### چکیده

یکی از مهم‌ترین گام‌های آینده‌نگاری، شناسایی و تحلیل روندهای مؤثر بر آن است که در این مقاله به طور موردی، بهای نفت خام مورد مطالعه قرار گرفته است. بر این اساس هدف اصلی پژوهش حاضر، شناسایی کلان روندهای مؤثر بر آینده‌ی بهای نفت خام در افق ۱۴۱۰ ش. است. بنابراین پس از انجام مطالعات کتابخانه‌ای و بررسی اسناد و منابع معتبر و مصاحبه با خبرگان، فهرستی از روندهای کلیدی مؤثر بر آینده بهای نفت خام به دست آمد و با استفاده از روش لغی، کلان روندها از ۶۸ مورد به ۴۰ مورد تقلیل یافتدند. پس با بهره‌گیری از روش تحلیل ساختاری، ماتریس تأثیر متقابل طراحی شد و با تشکیل پالی شامل ۱۱ نفر از خبرگان و اجماع نظرات آنان درباره تأثیرگذاری عوامل بر یکدیگر، داده‌ها وارد ماتریس شد. با تحلیل داده‌های برآمده از ماتریس با نرم‌افزار میکمک، میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری هر کدام از عوامل ارزیابی شده است؛ بر این اساس، روندهای راهبردی مؤثر شناخته شدند و مشخص شد که روندهایی نظیر سیاست ایالات متحده، دیپلماسی انرژی روسیه، رشد چین و هند، شکنندگی خاورمیانه و شمال آفریقا، همبستگی و انسجام اتحادیه اروپایی، عرضه و تقاضای جهانی نفت، بیشترین تأثیرگذاری را بر آینده بهای نفت خام دارند.

### واژگان کلیدی:

آینده‌نگاری؛ کلان روندها؛ تحلیل ساختاری؛ میکمک؛ بهای نفت خام.

۱- استاد گروه اقتصاد، دانشکده اقتصاد، دانشگاه تهران: frahbar@ut.ac.ir

۲- استادیار، گروه فناوری‌های بین رشته‌ای، دانشکده علوم و فنون نوین، دانشگاه تهران (نویسنده مسئول): Saifoddin@ut.ac.ir

۳- دانشیار، گروه MBA، دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران: shahhoseini@ut.ac.ir

۴- فارغ‌التحصیل دکتری آینده‌پژوهی، دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران: e.niazi@ut.ac.ir

## ۱- مقدمه

قیمت نفت خام از جمله مهم‌ترین متغیرهای کلیدی است که بر استراتژی عملکرد بازارهای مالی بین‌المللی تأثیر بسزایی دارد. از این‌رو، پیش‌بینی قیمت نفت نه تنها نقش مؤثری در سیاست دولتها بازی می‌کند، بلکه بر بهینه‌سازی میزان تولید در بلندمدت نیز بسیار مؤثر است. اثر نوسانات قیمت نفت بر ساختار اقتصادی کشورهای صادرکننده نفت خام تا آنجا پیش رفته که محققان این کالا را طلای سیاه یا بلای سیاه می‌نامند [۵]. انرژی، بهویژه نفت، نیرومحرکه هر فعالیت اقتصادی و تولیدی است؛ بنابراین، جایگاه ویژه‌ای در رشد و توسعه اقتصادی دارد [۴].

شوک‌های نفتی ناشی از تغییرات قیمت نفت می‌تواند اثرات متفاوتی بر اقتصاد کشورهای صادرکننده نفت خام داشته باشند و علت آن را می‌توان در تفاوت زیرساخت‌های بخش‌های اقتصادی و سیاسی هر جامعه یا در درجه وابستگی بودجه آن کشور به درآمدهای ارزی حاصل از فروش نفت یا در سیستم پرداخت مالیاتی آن کشورها جستجو نمود. از این‌رو، پیش‌بینی صحیح قیمت نفت خام می‌تواند نقش بسزایی در ایمن‌سازی اقتصاد کشورهای صادرکننده نفت خام در مقابل اثرات ناشی از این نوسانات داشته باشد. روند تغییرات قیمت نفت می‌تواند به تغییر مزیت‌های تولیدی در بازارهای داخلی و بین‌المللی و همچنین تغییر حجم صادرات و واردات به دلیل تغییر مزیت‌های رقابتی نیز شود.

اکنون با توجه به مطالب ذکر شده، اهمیت پیش‌بینی و آگاهی از آینده روند تغییرات قیمت نفت بر کسی پوشیده نیست. از این‌رو، به کارگیری روش‌هایی به منظور پیش‌بینی در بازارهای مالی به جهت بهبود تصمیم‌گیری‌های سیاستمداران، پژوهشگران اقتصادی و صاحبان صنایع به ضرورتی انکارناپذیر در دنیای امروز تبدیل شده است. لذا با توجه به نوع آینده موردنظر، آینده‌پژوهی به دو مسیر متفاوت رهنمون می‌شود.

اولین مسیر، فرآیندی است شامل بهره‌گیری از دانش گذشته و حال، تعیین الگوها، فرآیندها، الگوریتم‌ها و چارچوب‌های تغییر و سپس پیش‌بینی آینده. این رویکرد با اتکا بر داده‌های گذشته، تنها تلاش می‌کند تا الگوی جریان یا تغییر درست را بیابد و آنگاه آینده را با دقت بالا پیش‌بینی نماید. از روش‌های متعلق به این رویکرد می‌توان به همه روش‌های اقتصادسنجی، خطوط روند (خطی، نمایی، چندجمله‌ای، لگاریتمی، توانی و...)، سری‌های زمانی (مدل‌های رگرسیونی، میانگین متحرک<sup>۱</sup>، اتورگرسیو-میانگین متحرک، اتورگرسیو-میانگین متحرک ترکیبی<sup>۲</sup> و...) اشاره نمود. تمامی این روش‌های پیش‌بینی در زمرة روش‌های بدون غافلگیری قرار می‌گیرند؛ بدین معنی که هیچ‌گاه انتظاری برای رخداد وقایعی که در گذشته اتفاق نیفتاده است، ندارند و همواره آینده را مطابق الگوهای گذشته پیش‌بینی می‌نمایند.

مسیر دوم، رویکردی کیفی به مقوله پیش‌بینی دارد. این رویکرد بر این باور است که در بسیاری از

<sup>۱</sup> ARMA  
<sup>۲</sup> ARIMA

زمینه‌های علمی مقدار مؤلفه پیش‌بینی، وابسته به تعداد بسیار زیادی عامل است که هم شناخت همه آن‌ها امکان‌پذیر نیست و هم از الگوی جامع و دقیقی تعیین نمی‌نمایند (حداقل روش‌های کمی شناخته‌شده فعلی قادر به شناخت قطعی الگویی برای این مؤلفه‌ها نیستند). بر این اساس، پیش‌بینی با روش‌های کمی نمی‌تواند پاسخگوی این زمینه‌ها باشد. در همین راستا، در پژوهش حاضر با استفاده از رویکرد آینده‌پژوهی و روش تحلیل ساختاری، در صدد شناسایی کلان روندهای مؤثر بر بهای نفت خام در افق ۱۴۱۰ هستیم. اولین ویژگی و نوآوری بر جسته پژوهش حاضر، بهره‌گیری از تحلیل‌های متقطع و ماتریس‌های تأثیر در شناسایی کلان روندهای مؤثر بر بهای نفت خام است. همان‌طور که پیش‌تر گفته شد، روش‌های بسیاری برای انجام فعالیت‌های آینده‌نگاری وجود دارد و گاهی این روش‌ها در کنار یکدیگر قرار می‌گیرند. روش تحلیل ساختاری/تحلیل تأثیر متقابل که تا حد زیادی منطبق بر روش تحلیل تأثیر بر روند است، یکی از روش‌هایی است که در کنار برخی روش‌های دیگر، نتایج پرباری را به ارمغان می‌آورد. در واقع، تحلیل‌های متقطع و ماتریس‌های تأثیر روش‌هایی هستند که به ما کمک می‌کنند تا دریابیم چگونه روندها و عملکردهای متفاوت بر یکدیگر تأثیر می‌گذارند و همچنین روابط بین متغیرها در یک سیستم چگونه است. این روش که گاهی تحلیل ساختاری نیز نامیده می‌شود، برای شناسایی روابط میان روندها، متغیرها و رفتارها مفید است. در طی سی سال اخیر، ماتریس‌های تأثیر به یکی از رایج‌ترین ابزار آینده‌پژوهی تبدیل شده است [۳].

معمولاً نتایج این روش‌ها در کنار روش سناریوپردازی می‌تواند بسیار مؤثر باشد. می‌توان از نتایج روش تحلیل ساختاری و تحلیل آثار متقابل روندهای کلیدی، در مراحل مختلف روش سناریونگاری استفاده کرد. از آنجاکه این روش یک روش نیمه کمی است، بنابراین می‌تواند میزان اطمینان فرآیند سناریوپردازی را افزایش دهد و یافتن روندها و عوامل کلیدی و شناسایی منطق سناریوها را اطمینان‌بخش‌تر نماید. با استفاده از نرم‌افزار میکمک می‌توان تأثیرگذارترین و تأثیرپذیرترین روندها را شناسایی کرد و آن‌ها را در برنامه‌ریزی پیش چشم داشت. در واقع می‌توان گفت یافته‌های این پژوهش نیمی از فرآیند سناریونگاری را پوشش می‌دهد و می‌توان پس از شناسایی عدم‌قطعیت‌ها که از آن‌ها در شناسایی محورهای سناریو استفاده می‌شود، با تشکیل پانل‌های خبرگان، به توصیف و داستان‌سرایی در مورد تأثیرات این نیروهای پیش‌ران بر یکدیگر و نیز بر روندهای کلیدی پرداخت و از این طریق، تصویری روشن‌تر از آینده ارائه کرد. در این پانل‌ها و نشسته‌ها، خبرگان می‌توانند در مورد تأثیرات پیش‌ران‌ها بر یکدیگر و نیز روندهای کلیدی شناسایی شده داستان‌سرایی کنند، در مورد روندهای آینده این نیروها و عوامل بحث کرده و به نتایجی بررسند؛ بر این اساس، سناریوی‌ای نیز می‌تواند برای آینده بهای نفت خام نگاشته شود که نتایج آن در خور توجه مسئولان، برنامه‌ریزان و تصمیم‌گیرندگان در این زمینه باشد.

## ۲- اهمیت و ضرورت تحقیق

شناسایی پیشانها و روندهای آینده، دغدغه‌ی اغلب کسب‌وکارها، دولتها و مراکز تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری راهبردی محسوب می‌شوند. نتایج مطالعات در مورد پیشانها و روندهای کلان و گسترده‌ی تأثیرات و تأثیرات این روندها به نوعی است که در اکثر موارد، مسائل و موضوعات مشترکی را در زندگی بشر شامل می‌شوند [۶]. بی‌توجهی به پیش‌نگری و نادیده‌انگاشتن تغییرات محیط خارجی را می‌توان در سازمان‌های بزرگ، مهم برشمرد. شرکت‌های آی‌بی‌ام<sup>۱</sup>، جنرال موتورز<sup>۲</sup>، سیرز<sup>۳</sup> و سی‌بی‌اس<sup>۴</sup> از جمله سازمان‌هایی هستند که پیش‌نگری تغییرات خارجی مهم و تأثیرگذار را نادیده گرفته و پیامدهای ناگوار آن را پذیرا شده‌اند [۶]. واقعیت امر این است که برنامه‌ریزی برای آینده کسب‌وکارها بر اساس نیازهای فعلی یا کمبودهای خدماتی فعلی، برای حضور موفق در جهان آینده سرمایه مناسبی نیست و برای ایفای نقش در آینده ضرورت دارد. با اینکه به رویکردهای جدید برنامه‌ریزی، به‌طورجدی، پیشانها توسعه و تحولات آینده بر اساس کلان‌روندها و روندهای نایپوسته، سناریوسازی شده است [۱۰] تا مناسب با قابلیت‌ها و توانمندی‌های جامعه، مسائل چالش‌برانگیز کنونی و آینده واکاوی شود و برای حضور موفق در آینده برنامه‌ریزی شود [۳۰]. در واقع، باید گفته مشکلات کنونی جامعه با روند شتابان جهانی شدن. بر همین اساس، امروز برای جبران خطاها گذشته، شناخت تحولات آینده با رویکرد آینده‌نگارانه ضروری و از اولویت‌های اصلی است [۱۴]. در عصر امروزی اقتصاد کشور، تقریباً نمی‌توان فرد، خانواده، سازمان یا کسب‌وکاری را یافت که نسبت به چگونگی و چیستی شرایط کسب‌وکار در آینده بی‌تفاوت باشد؛ زیرا نمی‌توان در مسیر موفقیت گام برداشت و نسبت به آینده بی‌توجه بود. بر همین اساس با چنین وضعیتی، امروزه ضرورت شناسایی و تحلیل کلان‌روندهای تأثیرگذار بر آینده بهای نفت خام آشکار شده است. همچنین در شرایط کنونی جامعه جهانی و تأثیر تغییر و تحولات کلان‌روندهای علمی و فناوری، سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی بر آینده بهای نفت خام، پرداختن به موضوع برونویابی و تحلیل کلان‌روندها<sup>۵</sup> اجتناب‌ناپذیر شده است. به نظر می‌رسد آینده‌نگری برای سازمان‌ها، امری اجتناب‌ناپذیر است. از این‌رو، پژوهش حاضر بر آن است تا ضمن شناسایی عوامل، روندها و کلان‌روندهای تأثیرگذار بر آینده‌ی بهای نفت خام و نیز تحلیل اثرات این عوامل بر یکدیگر و دسته‌بندی آن‌ها، تلاشی هرچند کوچک با هدف تحقیق آرمان‌های سرزیمنمان بردارد؛ با امید به اینکه بتواند سکویی برای پرش‌های بلندتر باشد. بنابراین هدف اصلی این پژوهش، «تحلیل کلان‌روندهای کلیدی» مهم و تأثیرگذار بر آینده بهای

<sup>۱</sup> IBM<sup>۲</sup> General Motors<sup>۳</sup> SEARS<sup>۴</sup> CBS<sup>۵</sup> Mega Trends

نفت خام است تا از این طریق بتوان اهداف فرعی این پژوهش نیز اعم از «شناسایی پیشران‌های مؤثر بر آینده بهای نفت خام»، «بررسی میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری میان کلان‌روندهای کلید و مؤثر بر بهای نفت خام» و نهایتاً، «روندهای راهبردی مؤثر بر آینده بهای نفت خام» تحلیل و ارزیابی شوند.

### ۳- مبانی نظری تحقیق

#### ۱- آینده‌نگاری

آینده‌نگاری<sup>۱</sup> را می‌توان به عنوان: «فرآیندی نظام‌مند برای نگاه میان‌مدت تا بلندمدت به آینده علم، فناوری و مسائل اجتماعی که منتج به سیاست‌گذاری در زمان حال می‌شود، دانست. بن مارتین<sup>۲</sup> آینده‌نگاری را تلاشی نظام‌مند برای نگاه به آینده بلندمدت علم، فناوری، اقتصاد و سیاست با هدف شناسایی حوزه‌های پژوهش استراتژیک و ایجاد فناوری عالم (زنریک) که می‌توانند بیشترین منافع اقتصادی و اجتماعی را فراهم نمایند»، تعریف کرده است [۲۵].

لوک جرجیو<sup>۳</sup> آینده‌نگاری را «ابزاری نظام‌مند برای ارزیابی پیشرفت‌های علمی و فناورانه که تأثیر زیادی بر روی قابلیت صنعتی، ایجاد ثروت و کیفیت زندگی دارد»، می‌داند [۲۵]. فورن<sup>۴</sup> آینده‌نگاری را «فرآیندی نظام‌مند و مشارکتی برای گردآوری اطلاعات [راجع به] آینده و ایجاد چشم‌انداز میان‌مدت تا بلندمدت برای اثربخشی بر تصمیمات زمان حال و انجام فعالیت‌های مشترک» تعریف کرده است [۲۸]. با توجه به تعاریف ارائه شده، ذکر نکات زیر در مورد آینده‌نگاری حائز اهمیت است: تأکید بر نظام‌مند بودن و جنبه فرآیندی؛ تأکید بر آینده بلندمدت؛ تأکید بر ایجاد مشارکت بین ذینفعان در یک فرآیند شبکه‌ای، گردآوری دیدگاه‌ها و ساخت چشم‌انداز؛ تأکید بر تعادل میان «فشار علم/فناوری» با «کشش تقاضا».

#### اهداف آینده‌نگاری

اهداف آینده‌نگاری با موضوعات و مسائلی که در سیستم ملی نوآوری یا پژوهش مطرح می‌شود، ارتباط دارند؛ اما متأسفانه این اهداف در اغلب موارد با اندک توجهی به این سیستم تدوین می‌شوند. صاحب‌نظران مختلف، اهداف متفاوتی را برای آینده‌نگاری ذکر کرده‌اند که برخی از مهم‌ترین آن‌ها عبارت‌اند از [۱۲، ۱۷، ۱۶، ۲۶، ۲۹]: شناسایی فناوری‌های عمومی؛ توسعه عالم اولویت‌های ملی؛ کاوش آینده محتمل و توسعه چشم‌انداز برای چنین آینده‌ای؛ کاهش به موقع تأثیرات منفی یا انطباق موقعیت جدید و پهراهبرداری از نتایج مثبت.

علاوه بر اهداف آینده‌نگاری، اجرای آینده‌نگاری فواید فراوانی نیز دارد که برخی از آن‌ها عبارت‌اند از [۲۷، ۱۳]: دانش و قضاوت بهتر دریاره استفاده از منابع؛ ایجاد افکار و سازمان‌های هوشمند برای پاسخگویی و

<sup>۱</sup> Foresight

<sup>۲</sup> Ben Martin

<sup>۳</sup> Luke Georghiou

<sup>۴</sup> Foren

واکنش سریع؛ بهبود نظارت؛ تمرکز بر روی موضوعات بلندمدت؛ وفاق یا اجماع بر اولویت‌های پژوهشی و ایجاد چشم‌انداز در مورد آینده؛ التزام و تعهد؛ شبکه‌سازی یا تقویت شبکه‌های موجود؛ ایجاد فرهنگ تفکر آینده‌نگر؛ استحکام روابط با شرکای جدید و توسعه رابطه دوطرفه بین «دانش و مهارت»؛ فهرستی از اولویت‌ها، استراتژی‌ها و سناریوها.

### ۲-۳- مروری اجمالی بر روش‌های آینده‌نگاری

با توجه به تعداد روش‌های موجود در فعالیت‌های آینده‌نگاری، در ادامه توضیح مختصراً در مورد دو روش تحلیل‌های متقطع و ماتریس‌های تأثیر، و تحلیل ساختاری که اساس این پژوهش است، ارائه می‌شود.

#### ۱-۲-۳- روش تحلیل تأثیر متقطع

یکی از محدودیت‌های اساسی در بسیاری از روش‌های آینده‌نگاری (پیش‌بینی) این است که رویدادها و روندها یک‌به‌یک پیش‌بینی می‌شوند؛ بدون آن که اشاره آشکاری به تأثیر احتمالی آن‌ها بر یکدیگر شود. اغلب رویدادها و روندها کمابیش و به‌گونه‌ای با یکدیگر مرتبط هستند. اکثر تحلیل‌گران آگاهاند که احتمال هر رخداد، تا حدی مشروط به وقوع سایر رخدادهاست. وابستگی میان این رویدادها و روندها را می‌توان برای پیش‌بینی‌های استوارتر و دقیق‌تر مورد توجه و ملاحظه قرار داد [۲]. تحلیل تأثیر متقطع، کاستی‌های موجود در روش‌هایی چون دلفی را در سازوکار کشف تأثیرات متقابل بر طرف ساخته است. برهمین قیاس، دستیابی همزمان به برخی از نتایجی که از طریق روش دلفی پیش‌بینی می‌شود، می‌تواند دشوار یا حتی غیرممکن باشد.

تئودور گوردون<sup>۱</sup> رویکردی رایانه‌ای را برای تحلیل تأثیر متقطع مطرح کرد. در این روش، رویدادها بر روی یک ماتریس متعامد ثبت می‌شود و در هر تقاطع ماتریسی این پرسش مطرح می‌شود که اگر قرار بود رویدادهای موجود در یک ردیف همزمان روی دهنده، این رویدادها چگونه بر احتمال وقوع رویدادهای دیگر در یک ستون تأثیر خواهند گذاشت؟ ارزیابی این فن تنها به یک روش صورت نگرفته، بلکه نوعی از روش‌های مختلف ساخت، تجهیز و ارزیابی ماتریس‌های تأثیر متقطع را با هم ترکیب نموده است [۲۸].

در کاربست تحلیل تأثیر متقطع در یک حوزه، باید رویدادها، روندها و پیشرفت‌هایی را انتخاب کنیم که تأثیر مورد انتظار از آن‌ها بر روی آینده از بیشترین کمیت ممکن برخوردار باشد. هلمر<sup>۲</sup> و فولتس<sup>۳</sup> گام‌های اصلی در استفاده از تحلیل تأثیر متقطع برای ارزیابی موقعیت‌های آینده را این‌گونه برشموده‌اند:

۱. تعریف رویدادها و روندهایی که باید در تحلیل گنجانده شوند؛
۲. تدوین ماتریس‌های تأثیر متقطع برای تعریف همبستگی‌های موجود میان رویدادها و روندها؛

<sup>۱</sup> Theodore Gordon

<sup>۲</sup> Helmer

<sup>۳</sup> Folz

۳. برآورد ارزش هر روند یا احتمالات وقوع اولیه هر رویداد؛
۴. برآورد چگونگی وقوع یک رویداد یا انحراف یک روند از ارزش مورد انتظار آن بر دیگر احتمالات رویدادی و ارزش‌های روندی؛
۵. تعریف سیاست‌ها، اقدام‌ها یا سنجش‌های حساسیت که باید با ماتریس اجرا شوند؛
۶. انجام محاسبه‌های تأثیر متقاطع؛
۷. ارزیابی نتایج.

احتمال وقوع اولیه رویدادها، ارزش روندها و میزان تأثیر میان متغیرها می‌تواند از طریق پرسشنامه‌های دلفی یا مصاحبه با کارشناسان برآورد شود و اغلب با گروه‌هایی از کارشناسان رشته‌های گوناگون که تحت پوشش رویدادهای موردنظر قرار دارند، صورت می‌گیرد. هنگامی که الگوی تأثیر متقاطع گردآوری شود، باید چندین بار به اجرا درآید تا کارکرد برنامه رایانه‌ای مربوط به آن سنجیده شود [۲]. نتیجه این فرآیند، پیدایش چندین «سناریو» خواهد بود که در آن، توالی وقوع رویدادها بر اساس تنظیمات ارزش‌های روندها صورت خواهد گرفت. این توانایی، الگوی تعاملی تأثیر متقاطع را به روی نامحدود برای تحلیل اکتشافی تبدیل می‌کند.

### ۲-۲-۳- روش تحلیل ساختاری

روش تحلیل ساختاری در بی مشخص کردن متغیرهای کلیدی (اشکار یا پنهان) بهمنظور دریافت نظرها و تشویق مشارکت‌کنندگان و ذی‌نفعان در مورد جوانب و رفتارهای پیچیده و غیرقابل‌پیش‌بینی یک سیستم است [۹]. به‌طورکلی، تحلیل ساختاری در سه مرحله انجام می‌شود: مرحله اول؛ استخراج متغیرها/عوامل، مرحله دوم؛ تعیین روابط بین متغیرها و مرحله سوم؛ شناسایی متغیرهای کلیدی.

## ۴- روش تحقیق

به‌طورکلی، روش‌های تحقیق در علوم رفتاری را می‌توان با توجه به دو ملاک (الف) هدف تحقیق و (ب) شیوه‌ی گردآوری داده‌ها، دسته‌بندی کرد. این پژوهش با توجه به اهداف در نظر گرفته شده، پژوهشی کاربردی-توسعه‌ای است. از منظر گردآوری اطلاعات، تلفیقی است. گفتنی است پژوهش‌های تلفیقی نوعی استراتژی پژوهشی یا روش‌شناسی برای گردآوری، تحلیل و ترکیب داده‌های کمی و کیفی است که برای فهم مسائل پژوهشی در زمان انجام یک پژوهش به کارگرفته می‌شود. پژوهش حاضر از نظر گردآوری اطلاعات، تحقیق توصیفی از شاخه پیمایشی است. برای جمع‌آوری مبانی نظری تحقیق به مقالات، گزارش‌ها و کتاب‌های مختلف مراجعه شده است تا با استفاده از این منابع، توصیفی از موضوع تحقیق ارائه شود. همچنین از آنجاکه در این پژوهش از روش تحلیل ساختاری، تحلیل تأثیر متقابل و تحلیل روند استفاده شده است، از نظر روش‌های آینده‌نگاری، در دسته روش‌های کمی-کیفی (نیمه کمی) و اکتشافی قرار می‌گیرد.

#### ۴-۱- جامعه‌ی آماری

جامعه‌ی آماری در این پژوهش شامل مجموعه‌ای از متخصصان و خبرگان دارای دیدگاه آینده‌پژوهانه و راهبردی صنعت نفت است. در ضمن، مشخصات خبرگانی که مورد مصاحبه قرار گرفتند، به شرح جدول زیر است:

**جدول ۱ - اطلاعات مصاحبه‌شوندگان**

ردیف	کد	تحصیلات	سمت	سالیقه	تاریخ مصاحبه	مدت مصاحبه (دقیقه)
۱	I۱	دکتری	کارشناس ارشد پژوهشکده اقتصاد انرژی موسسه مطالعات بین‌المللی انرژی وزارت نفت	۱۸	۱۳۹۴/۱۱/۱۴	۱۲۰
۲	I۲	دکتری	کارشناس ارشد پژوهشکده اقتصاد انرژی موسسه مطالعات بین‌المللی انرژی وزارت نفت	۱۵	۱۳۹۴/۱۱/۱۴	۱۲۰
۳	I۳	دکتری	کارشناس ارشد پژوهشکده اقتصاد انرژی موسسه مطالعات بین‌المللی انرژی وزارت نفت	۱۵	۱۳۹۴/۱۱/۱۷	۹۰
۴	I۴	دکتری	کارشناس ارشد پژوهشکده اقتصاد انرژی موسسه مطالعات بین‌المللی انرژی وزارت نفت	۱۰	۱۳۹۴/۱۱/۱۷	۱۰۰
۵	I۵	دکتری	کارشناس ارشد پژوهشکده اقتصاد انرژی موسسه مطالعات بین‌المللی انرژی وزارت نفت	۱۳	۱۳۹۴/۱۱/۱۷	۹۰
۶	I۶	دکتری	کارشناس ارشد پژوهشکده اقتصاد انرژی موسسه مطالعات بین‌المللی انرژی وزارت نفت	۱۰	۱۳۹۴/۱۱/۱۸	۹۰
۷	I۷	دکتری	کارشناس ارشد پژوهشکده اقتصاد انرژی موسسه مطالعات بین‌المللی انرژی وزارت نفت	۱۲	۱۳۹۴/۱۱/۱۸	۱۲۰
۸	I۸	دکتری	کارشناس ارشد پژوهشکده اقتصاد انرژی موسسه مطالعات بین‌المللی انرژی وزارت نفت	۲۳	۱۳۹۴/۱۲/۱	۱۳۰
۹	I۹	دکتری	کارشناس ارشد پژوهشکده اقتصاد انرژی موسسه مطالعات بین‌المللی انرژی وزارت نفت	۳۰	۱۳۹۴/۱۲/۳	۲۰۰
۱۰	I۱۰	دکتری	کارشناس ارشد پژوهشکده اقتصاد انرژی موسسه مطالعات بین‌المللی انرژی وزارت نفت	۳۰	۱۳۹۴/۱۲/۵	۲۳۰
۱۱	I۱۱	دکتری	کارشناس ارشد پژوهشکده اقتصاد انرژی موسسه مطالعات بین‌المللی انرژی وزارت نفت	۲۷	۱۳۹۴/۱۲/۲۵	۱۰۰

#### ۴-۲- نرم افزار میکمک<sup>۱</sup> ابزار تحلیل ساختاری

نرم افزار میکمک به منظور سهولت تحلیل ساختاری طراحی شده که مخفف فرانسوی «ماتریس ضرایب تحلیل اثر متقاطع به منظور طبقه‌بندی»<sup>۲</sup> است. این نرم افزار برای انجام محاسبات پیچیده ماتریس تحلیل اثر متقاطع طراحی شده است. میزان ارتباط متغیرها با اعداد بین صفر تا سه سنجیده می‌شود. عدد صفر به منزله «عدم تأثیر»، عدد یک به منزله «ضعیف»، عدد دو به مثابه «تأثیر متوسط»، عدد سه به منزله «تأثیر زیاد» و درنهایت، حرف P به مثابه وجود رابطه بالقوه بین متغیرهاست. بنابراین، اگر تعداد متغیرهای شناسایی شده n متغیر باشد، یک ماتریس  $n \times n$  از روابط بین متغیرها به دست می‌آید [۸، ص ۱۸۵]. ماتریس به دست آمده را می‌توان با نمودار متناظر آن نمایش داد که در آن نمودار جهت اثرگذاری هر متغیر بر دیگری توسط «پیکان‌ها» و میزان اثرگذاری به صورت عددی، در بالای پیکان نمایش داده می‌شود. درنهایت، بر اساس تopolوژی متغیرها، این نرم افزار قادر است عوامل کلیدی را استخراج و رتبه‌بندی کند [۱۸، ۱۹]. در تحلیل ساختاری (ماتریس متقاطع) با استفاده از نرم افزار میکمک، شش مرحله به شرح زیر انجام می‌شود:

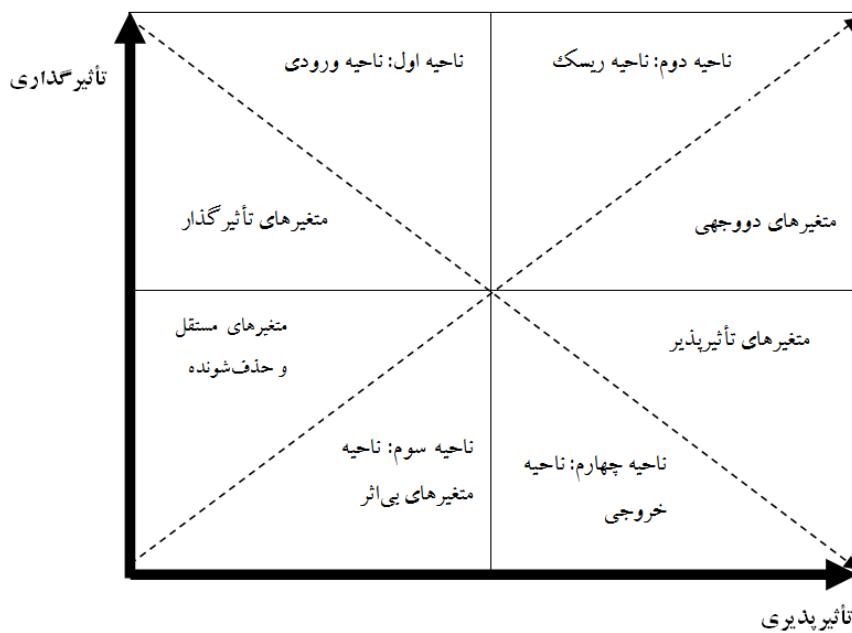
جدول ۲- مراحل روش ساختاری [۹]

مرحله	ردیف	مرحله	ردیف
درک سیستمی و مشاهده پایداری یا عدم پایداری سیستم	۴	درک کلی از سیستم و پرهیز از تحلیل جزئی	۱
شناسایی تأثیرات غیرمستقیم متغیرها	۵	شناسایی عوامل ناپایدارکننده سیستم	۲
شناسایی عوامل و پیشانهای اصلی	۶	شناسایی محیط به واسطه سنجش اثرگذاری مراحل اصلی آن	۳

تحلیل ساختاری (تحلیل تأثیر متقابل) متغیرها بر یکدیگر از طریق نمودار و در نواحی مختلف مختصات، قابل بررسی است. مختصات تحلیل آثار متقابل متغیرها بر یکدیگر چهار ناحیه دارد که هر کدام میزان اثرگذاری و اثربخشی پیشانهای بر یکدیگر را نشان می‌دهد (شکل ۱) [۷].

<sup>۱</sup> MICMAC

<sup>۲</sup> Matrix of Crossed Impact Multiplications Applied to Classification



شکل ۱- مختصات تحلیل تأثیر متقابل متغیرها [۱۸]

خروجی مدل تحلیل اثر متقابل، روابط بین متغیرها را نشان می‌دهد. نرمافزار میکمک قابلیت تبدیل روابط به شکل‌ها و نمودارهای ویژه را دارد و با امکانات خود تحلیل آسان روابط و ساختار سیستم را امکان‌پذیر می‌کند. به طور کلی، ماتریس‌ها و نمودارهای خروجی نرمافزار دو نوع‌اند: یکی ماتریس آثار مستقیم (MDI)<sup>۱</sup> و نمودارهای مرتبط با آن و دیگری ماتریس روابط غیرمستقیم بین متغیرها (MII)<sup>۲</sup> و نمودارهای مرتبط با آن. چنانچه در ماتریس اولیه، روابط بین متغیرها نیز مشخص شده باشد، نرمافزار ماتریس روابط بالقوه مستقیم بین متغیرها (MPDI)<sup>۳</sup> و ماتریس روابط بالقوه غیرمستقیم بین متغیرها (MPII)<sup>۴</sup> را نیز در اختیار قرار می‌دهد.

#### پایداری و ناپایداری سیستم

نحوه پراکنش متغیرها در داخل نمودار بیان گر میزان پایداری یا ناپایداری سیستم است. چنانچه متغیرها به شکل L در نمودار قرار گرفته باشند، سیستم پایدار است و این حالت از سیستم نشانگر ثبات در متغیرهای تأثیرگذار و تداوم آن‌ها بر سایر متغیرهاست. چنانچه متغیرها از سمت محور مختصات به سمت انتهای نمودار و در حوالی آن پخش شده باشند، سیستم ناپایدار است و کمبود متغیرهای تأثیرگذار،

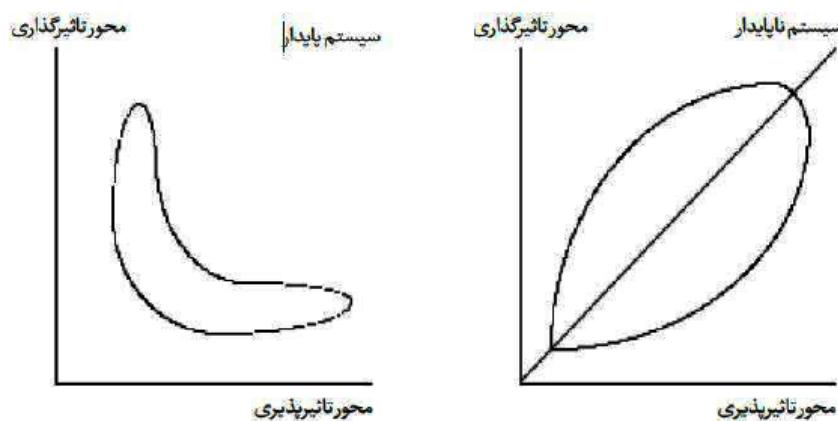
<sup>۱</sup> Matrix of Direct Influences

<sup>۲</sup> Matrix of Indirect Influences

<sup>۳</sup> Matrix of Potential Direct Influences

<sup>۴</sup> Matrix of Potential Indirect Influences

سیستم را تهدید می‌کند.



شکل ۲- پایداری و نایپایداری سیستم [۸]

#### ۴-۳- دلفی

یکی از روش‌های کسب دانش گروهی، دلفی است که فرآیندی دارای ساختار برای پیش‌بینی و کمک به تصمیم‌گیری طی چند دور پیمایشی، جمع‌آوری اطلاعات و درنهایت، اجماع گروهی است [۲۸]. به کارگیری روش دلفی اغلب با هدف کشف ایده‌های نوآورانه و قابل اطمینان با تهیه اطلاعاتی مناسب به منظور تصمیم‌گیری است. روش دلفی فرآیندی ساختاریافته برای جمع‌آوری و طبقه‌بندی دانش موجود نزد گروهی از کارشناسان و خبرگان است که از طریق توزیع پرسشنامه‌هایی در بین این افراد و بازخورد کنترل شده پاسخ‌ها و نظرهای دریافتی صورت می‌گیرد. به اعتقاد هلمر، دلفی از نیمه‌ی دوم ۱۹۶۰ میلادی به عنوان یک روش مهم علمی شناخته شد و اکنون برای طیف گسترده‌ای از سؤالات آینده‌محور و پیچیده، و در طیف گسترده‌ای از زمینه‌ها استفاده می‌شود. دلفی ابزار ارتباطی سودمندی بین گروهی از خبرگان است که یکپارچه کردن آرای اعضای گروه را آسان می‌کند [۱].

#### ۵- تجزیه و تحلیل داده‌های تحقیق

##### ۱-۱- گام اول؛ معرفی کلان روندهای آینده مؤثر بر بهای نفت خام

تعریف موضوع و شناخت عوامل کلیدی، یکی از مهم‌ترین مراحل برنامه‌ریزی برپایه سناریو است. بدین منظور، طی یک مصاحبه که با مشارکت ۱۱ نفر از کارشناسان ارشد در مؤسسه مطالعات بین‌المللی انرژی (جدول ۳) صورت گرفت، برخی روندهای کلیدی مؤثر شناسایی شدند. سپس طی یک مطالعه تحلیل کیفی که با مشارکت ۴۲ نفر از اساتید دانشگاه‌های کشور (متخصصان اقتصاد نفت و گاز، اقتصاد

انرژی، مدیریت قراردادهای نفت و گاز، مهندسین نفت و دیپلماسی انرژی) و کارشناسان صاحب‌نظر انجام شد، از مجموع گزاره‌های ذکر شده در خصوص رویدادها و روندهای مؤثر، در مرحله نخست ۶۸ عامل در حوزه‌های ۱) ریسک‌ها و آسیب‌پذیری‌های اقتصاد کلان، ۲) سیاست‌های انرژی و محیط کسب‌وکار، ۳) ژئوپلیتیک انرژی و موضوعات منطقه‌ای و ۴) چشم‌انداز انرژی و فناوری دسته‌بندی شدند. سپس در دلفی مرحله اول و مرحله دوم، عوامل مشابه را با هم ترکیب و عوامل غیرمؤثر را نیز حذف کردند و درنهایت ۴۰ عامل به عنوان عوامل اولیه و روندهای مؤثر شناسایی و در جدول ۳ دسته‌بندی شدند.

جدول ۳- فهرست نهایی کلان‌روندها

۱- ریسک‌ها و آسیب‌پذیری‌های اقتصاد کلان	
عدم قطعیت درنتیجه مذاکرات مربوط به تعیین چارچوب برای تغییرات آب‌وهوایی جهان و این مسئله که آیا قیمت‌هزینه انتشار گاز دی‌اکسید کربن باید منطقه‌ای باشد یا جهانی؟ تفاوت‌های آن در چیست؟	عدم قطعیت چارچوب آب‌وهوایی جهانی
رخدادهایی نظیر فاجعه فوکوشیما یا بحران نشت نفت در خلیج مکزیک	شگفتی‌سازها (رخدادهای اثرگذار)
اثرات کنونی رکود اقتصادی نظیر تأثیر بر رشد اقتصادی، حاشیه سود و امنیت اقتصادی	رکود اقتصادی
دشواری تجمعی سرمایه و انتقال آن به توسعه زیرساخت‌های انرژی در محیط‌های دارای ریسک فناوری، بازاری و سیاسی بالا	محدودیت‌های بازار سرمایه
قیمت کالاهای و نوسانات آن	قیمت کالاهای و نوسانات آن
نوسان بالای قیمت و تحرك نسبی قیمتی بین فناوری‌ها و تفاوت‌های منطقه‌ای از حیث قیمت (نگرانی مربوط به امنیت تقاضا) که بر مدل‌های کسب‌وکار و رقابت تأثیرگذار هستند	قیمت انرژی و نوسانات آن
نرخ ارز و ریسک کاهش آن که تأثیر منفی بر فعالیت‌ها و سرمایه‌گذاری در بخش انرژی دارد	عدم قطعیت حوزه ارز
پیوند انرژی و آب بین‌گره ارتباط بین زنجیره عرضه انرژی با ریسک‌های مربوط به تغییرات در دسترسی به آب است [۲۰]	پیوند انرژی-آب-غذا
ریسک جانشینی و کمبود نیروی‌های فنی با تجربه یا دیگر مهارت‌های مرتبط با انرژی که بر توسعه و گسترش زیرساخت‌های انرژی تأثیرگذاری منفی دارد	کمبود نیروی کار متخصص
۱/۲ میلیارد نفر هنوز قادر دسترسی به الکتریسیته هستند که ۸۷٪ درصد آن‌ها در مناطق روسی‌ای قرار دارند. موضوع مدل‌های کارآفرینی جدید، ایجاد سازوکارهای مالی و تمرکز سیاست‌های دولتی بر ارائه راه حل است	فقر انرژی
بالابدن یا افزایش قیمت انرژی بر بودجه خانوار سنگینی کرده و نگرانی اجتماعی در مورد فقر سوختی را افزایش می‌دهد	عدم دسترسی مردم به نفت
افزایش تعداد و شدت حوادث آب‌وهوایی شدید (مانند سیل و طوفان) و تأثیر بر سیستم‌های انرژی، طراحی زیرساخت‌ها و انعطاف‌پذیری آن	ریسک‌های بزرگ و شدید آب‌وهوایی
افزایش آسیب‌پذیری سایبری سیستم‌های انرژی به دلیل افزایش اتصالات و ارتباطات متقابل	تهدیدات سایبری

سیستم‌ها (نظیر هک شدن و...)	
کم کردن سرعت توسعه سیاست‌های مؤثر و تحریف رقابت‌پذیری	تحریف روند توان رقابت‌پذیری
خطرات فیزیکی تأثیرگذار بر انرژی سیستم؛ زیرساخت‌ها و بازارهای نفت؛ ارابطه بین سازمان‌های تروریستی و صنعت جهانی نفت سابقه‌ای طولانی دارد. این روابط عبارتند از: ۱) آدمربایی برای باجگیری از کارکنان نفتی؛ ۲) حملات تروریستی به تأسیسات نفتی؛ ۳) حمایت دولتی از تروریسم]	تروریسم با بوی نفت
- ۲ سیاست‌های انرژی و محیط کسبوکار	
محدود با فعال کردن رشد سیز (به عنوان مثال از طریق انتقال فناوری، تعرفه‌بندی بر کالا و خدمات سیز، تنظیم مالیات مرزی و...)	محدودیت‌های تجاری
توانایی غله بر توزیع نابرابر و تخصیص ناکارآمد منابع انرژی، از طریق توسعه زیرساخت‌های انرژی و نهادهای منطقه‌ای (به عنوان مثال اتصال دهنده‌ها و خطوط لوله منطقه‌ای) [۲۱]	ارتباطات متقابل منطقه‌ای
طراحی بازار جدید و سیاست‌های تأمین ظرفیت‌های ذخیره‌سازی و پشتیبانی بازارهای الکتریسیته با افزایش متنابوب سهم انرژی‌های جدید و کاهش مقررات پراکنده که منجر به ارائه راه حل‌های غیر مؤثر می‌شود	طرح بازار نوآورانه و سیاست‌های آن
سیستم‌هایی که توسط افزایش فعالیت‌های اجتماعی هدایت می‌شوند، دشواری تأمین مالی بروزهای بزرگ، افزایش تراکم جمعیت و فرصت‌های فن‌آوری‌های جدید	سیستم‌های غیرمتتمرکز
- ۳ ژئوپلیتیک انرژی و موضوعات منطقه‌ای	
نقش فزاینده به عنوان مرکز تقاضای جهانی انرژی، نفوذ فناوری و حکمرانی جهانی	رشد چین و هند
اهمیت اصلاحات به منظور تحقق بخشیدن به پتانسیل‌های بالقوه آن به عنوان یک پیشران برای پکارچه‌سازی انرژی منطقه‌ای	به فلیت رسیدن پتانسیل‌های بزریل
پیامدهای وضعیت کریمه در بازارهای گاز منطقه‌ای و جهانی	دیپلماسی انرژی روسیه
توانایی انتسابی آن کشور با توسعه منابع شیل به عنوان زمینه حفظ جایگاه خود در بخش گاز طبیعی.	
پتانسیل همگرایی به یک سیاست انرژی مشترک، بهخصوص در زمینه عناصر مهم طراحی بازار مشترک (به عنوان مثال ETS)، مشوق‌های ایجاد ظرفیت و ذخیره‌سازی)	همیستگی و انسجام اتحادیه اروپایی
توانایی مدیریت موفق تحولات و تغییرات در عرصه‌های سیاسی، اشتغال (جوانان) و انرژی (به عنوان مثال، مصرف داخلی گاز، انرژی‌های تجدیدپذیر، هسته‌ای، سوخت‌های فسیلی، بارانه‌ها و کارایی انرژی)	شکنندگی خاورمیانه و شمال آفریقا
نوآوری‌ها و سیاست‌های ایالات متحده که بر تجارت جهانی انرژی، تحولات بازار (گاز، زغال‌سنگ، نفت) و نهادهای مربوطه تأثیرگذار است [۲۲]	سیاست‌های انرژی ایالات متحده
- ۴ چشم‌انداز انرژی و فناوری	
تحقیق کردن کارایی انرژی شهری در مقیاس بزرگ	شهرهای پایدار

کارایی انرژی	غلبه بر محدودیت‌های اجرا و دسترسی به پتانسیل‌های آن
زغال‌سنگ	آینده نقش زغال‌سنگ در انرژی جهان (ازانی زغال‌سنگ در مقابل آینده نامطمئن آن به دلیل الایندگی)
فناوری تولید منابع نامتعارف	جهانی شدن تولید تجاری منابع نامتعارف نفت و گاز
کنترل و ذخیره کردن (CCS)	غلبه بر محدودیت‌ها در مورد دستیابی به مقیاس کنترل و ذخیره‌سازی کردن، پتانسیل طرح نوآوانه برای اجرای پروژه‌ها با توجه به هزینه‌ها و نگرش‌ها، دغدغه‌های عمومی
انرژی‌های تجدیدپذیر	حفظ گرایش به دستیابی به آن در مقیاس بزرگ
سوخت‌های زیستی	غلبه بر محدودیت‌های محقق کردن پتانسیل‌های بالقوه آن
شبکه هوشمند	مدل کسب‌وکار نوآوانه برای مدیریت سمت تقاضا
خودروهای برقی طبیعی	مفاهیم حمل و نقل نوآوانه، مدل‌ها و منابع سوختی جدید از جمله خودروهای الکتریکی و گاز طبیعی
ذخیره‌سازی الکتریسیته	قیمت و اندازه باتری، فناوری تبدیل برق به گاز و فعالیت ذخیره‌سازی به عنوان یک توانمندساز برای ادغام بیشتر انرژی‌های تجدیدپذیر
انرژی هسته‌ای	پیشرفت‌های گسترده در حوزه انرژی هسته‌ای
برق‌آبی	غلبه بر محدودیت‌های محقق کردن پتانسیل‌های بالقوه آن (بهویژه از طریق فعالیت‌های اجتماعی)
سوخت‌های فسیلی نامتعارف	تحقیق توان بالقوه گاز شیل، شیل نفت و سایر نامتعارف‌ها، تغییر پویایی بازار نفت و گاز جهانی
الان جی	پتانسیل یکی شدن قیمت‌های منطقه‌ای الان جی و کمک به ایجاد بازار جهانی الان جی
اقتصاد هیدروژن	توسعه چشم‌انداز روبرشد دستیافتنی

مأخذ: یافته‌های پژوهش

## ۲-۵- گام دوم؛ تحلیل اولیه داده‌های گردآوری شده از ماتریس تأثیر متقابل (برگذر)

در این گام با استفاده از روش تحلیل ساختاری/تأثیر متقابل (برگذر) که یکی از روش‌های نیمه‌کمی (کمی/کیفی) آینده‌بیژوهی است، ماتریس تحلیل تأثیر متقابل با تشکیل پانلی متشکل از ۱۱ نفر از خبرگان تکمیل شد. در ماتریس عوامل مؤثر بر آینده بهای نفت خام، اثرات متقاطع عوامل با دو بار چرخش داده‌ای از مطلوبیت ۱۰۰٪ برخوردار گردیده که نشان‌دهنده روابط بالای پرسشنامه است. درجه پرشدگی ماتریس ۹۶/۳۱۲۵٪ است که نشان می‌دهد در بیش از ۹۶٪ موارد، عوامل بر یکدیگر تأثیر داشته‌اند. از مجموع ۱۵۴۱ رابطه قابل ارزیابی در این ماتریس، ۵۹ رابطه عدد صفر بوده که این بدان معنی است که عوامل بر همیگر تأثیر نداشته یا از همیگر تأثیر نپذیرفته‌اند که این تعداد نزدیک به ۴ درصد کل حجم ماتریس را به خود اختصاص داده است. در جدول ۲، ویژگی‌های ماتریس اثرات مستقیم یا امدادی آی<sup>۱</sup> مشخص شده است.

الگوی پراکنده‌گی عوامل تأثیرگذار در آینده‌ی بهای نفت خام بیانگر وضعیت ناپایدار سیستم است.

<sup>۱</sup> Matrix of Direct Influences Characteristics (MDI)

به طوری که عموماً عوامل به صورت پراکنده و با تمرکزی بیشتر در اطراف محور قطری نمودار توزیع گردیده‌اند. همان‌گونه که قابل پیش‌بینی بود عواملی که در خارج از حوزه تصمیم‌گیری ملی و دارای ابعاد بین‌المللی هستند، عموماً دارای تأثیرگذاری بالا و تأثیرپذیری کمتری از عوامل منطقه‌ای و محلی هستند و در مقابل عواملی که تأثیرگذاری داشته و بیشتر از سایر عوامل تأثیرپذیرند، عموماً نتیجه برنامه‌ریزی، سیاست‌گذاری و تصمیم‌گیری‌های دیگر هستند. چنین وضعیتی قدرت تأثیرگذاری عواملی بیرونی و فراملی در مقابل عوامل ملی و داخلی را نشان می‌دهد (شکل ۱). بررسی جایگاه عوامل در نمودار نشان می‌دهد عواملی در طبقه «عوامل دووجهی» آینده‌ی بهای نفت خام مورد مطالعه قرار می‌گیرند. از مجموع ۱۱ متغیر، هفت متغیر در این گروه قرار دارند که عمدتاً متغیرهای پیش‌ران‌های فناوری و پیش‌ران‌های اقتصادی جامعه هستند. در بین عوامل دووجهی، مواردی مثل سیاست‌های ایالت متحده، همبستگی و انسجام اتحادیه اروپایی، کارایی انرژی، رشد چین و هند، سوخت‌های فسیلی نامتعارف، طرح بازار نوآورانه و سیاست‌های آن، محدودیت‌های بازار سرمایه، به فعلیت رسیدن پتانسیل‌های بزرگ، خودروهای برقی و شبکه هوشمند جزو «عوامل ریسک» محسوب شده و از ظرفیت بالایی جهت تبدیل شدن به عوامل کلیدی برخوردارند و عواملی مانند پیوند انرژی-آب-غذا جزو «عوامل هدف» طبقه‌بندی شده که میزان تأثیرپذیری آن‌ها بیش از تأثیرگذاری‌شان بوده و می‌توان با برنامه‌ریزی و اعمال تغییرات بر روی آن‌ها به اهداف موردنظر سیستم دست یافت.

**جدول ۴ - تحلیل اولیه داده‌های ماتریس تأثیرات متقابل (تحلیل ساختاری)**

شاخص	ماتریس اندازه	تعداد تکرار	بدون تأثیر (صفر)	تأثیر ضعیف (یک)	تأثیر متوسط (دو)	تأثیر زیاد (سه)	مجموع	میزان پرشدگی
مقدار	۴۰×۴۰	۲	۵۹	۲۰۵	۳۴۸	۱۰۸۸	۱۵۴۱	۹۶/۳۱۲۵٪

مأخذ: یافته‌های محقق

### ۳-۵- گام سوم؛ بررسی جایگاه هر یک از کلان روندها در نمودار تأثیرگذاری- تأثیرپذیری

«عوامل تأثیرپذیر» که مهم‌ترین ویژگی‌های آن‌ها تأثیرگذاری و تأثیرپذیری بسیار بالاست و عوامل نتیجه نیز محسوب می‌شوند، عواملی مثل سوخت‌های زیستی را شامل می‌شود. در بین «عوامل مستقل» که بخش اندکی از آن‌ها در این طبقه قرار گرفته و از میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری کمتری در سیستم برخوردارند، عواملی که در نزدیکی مبدأ مختصات نمودار قرار گرفته‌اند (مثل اقتصاد هیدروژن) از نظر کارشناسان تأثیرات کمتری را بر روی بهای آتی نفت خام دارند. همچنین می‌توان بر تأثیرگذاری برخی

عوامل روی بهای آتی نفت خام تمرکز نمود و با تقویت سطح تأثیرگذاری آن‌ها سطح پایداری سیستم را ارتقا داد؛ نظریه رکود اقتصادی و رخدادها و حوادث که در قسمت جنوب غربی و بالای خط قطربی قرار دارند و به عنوان «عوامل ثانویه» شناخته می‌شوند. درنهایت، دسته دیگری از عوامل مانند سوخت‌های زیستی که در نزدیکی مرکز ثقل نمودار قرار دارند و به عنوان «عوامل تنظیمی» شناخته می‌شوند، قابل‌اتکا بوده و می‌توان به عنوان محرک‌های مؤثر در حرکت بهسوی پایداری سیستم از آن‌ها بهره جست (نمودار ۱ و جدول ۳).

نرم‌افزار میکمک روابط بین متغیرها را به توان ۲، ۳، ۴، ۵ و... رسانده و بر این اساس، اثرهای غیرمستقیم عوامل سنجیده می‌شود. جدول ۴، میزان اثرات مستقیم و غیرمستقیم عوامل بر یکدیگر را نشان می‌دهد. هرچه میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری یک عامل بیشتر باشد، آن عامل در منطقه متغیرهای ریسک و هدف قرار می‌گیرد؛ بنابراین عامل کلیدی محسوب می‌شود.

**جدول ۵- جایگاه هر یک از عوامل در نمودار تأثیرگذاری-تأثیرپذیری**

ردیف	طبقه‌بندی	عوامل
۱	عوامل تأثیرگذار	تروریسم، انرژی هسته‌ای، کمبود نیروی کار مخصوص، سیستم‌های غیرمتمرکز و تحریف روند توان رقابت‌پذیری
۲	عوامل دووجهی	سیاست‌های انرژی ایالت متحده، همیستگی و انسجام اتحادیه اروپایی، کارایی انرژی، رشد چین و هند، سوخت‌های فسیلی نامتعارف، طرح بازار نوآورانه و سیاست‌های آن، محدودیت‌های بازار سرمایه، به فلیت‌رسیدن پتانسیل‌های بزرگ، خودروهای برقی، شکه هوشمند و پیوند انرژی-آب-غذا
۳	عوامل تأثیرپذیر	سوخت‌های زیستی
۴	عوامل مستقل	اقتصاد هیدروژن، رویدادهای بزرگ و عدم قطعیت حوزه ارز
۵	متغیرهای تنظیمی	زغال‌سنگ و توسعه گاز مایع

مأخذ: یافته‌های محقق

#### ۴-۵- گام چهارم؛ میزان اثرگذاری و اثرپذیری روندها بر یکدیگر

خروجی بعدی نرم‌افزار، رتبه‌بندی، میزان اثرگذاری و اثرپذیری روندها بر اساس جمع فعال و غیرفعال آن‌هاست.

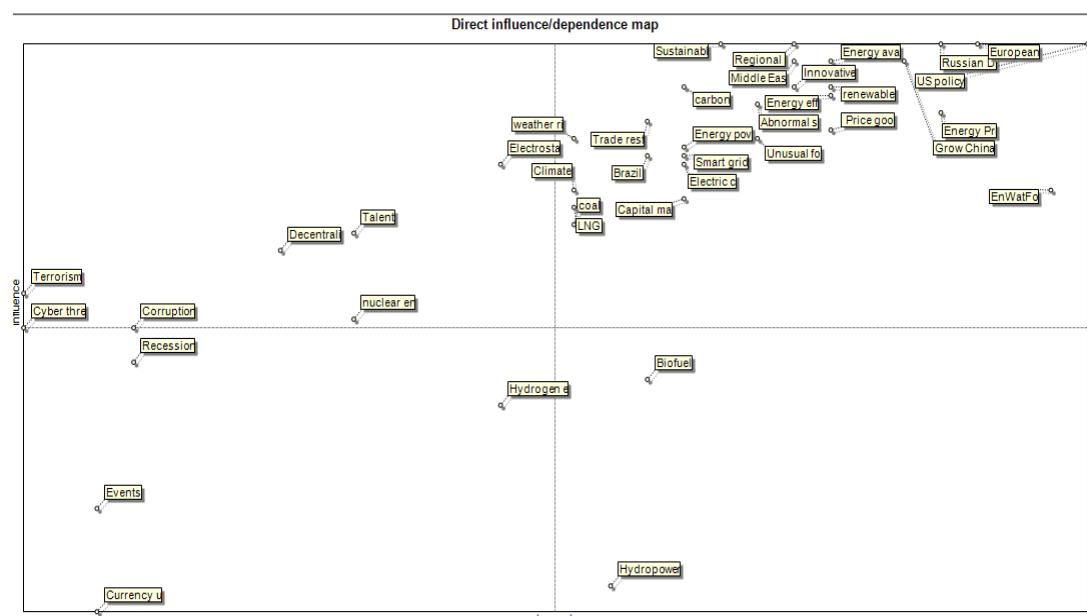


۱۰۱۸۴۸۸	۱۱۵۵۷۹۸	۱۰۲	۱۱۷	شهرهای پایدار	۲۶
۱۰۵۱۱۷۶	۱۱۰۷۶۴۹	۱۰۵	۱۱۱	کارایی انرژی	۲۷
۹۸۶۱۵۳	۹۵۶۲۹۹	۹۸	۹۶	زغالسنگ	۲۸
۱۰۲۸۸۸۰	۱۱۰۰۵۲۵	۱۰۳	۱۱۰	فناوری تولید منابع نامتعارف	۲۹
۱۰۱۵۴۹۸	۱۱۱۳۵۳۲	۱۰۱	۱۱۲	کنترل و ذیغره کرین (CCS)	۳۰
۱۰۵۱۰۴۵	۱۱۱۳۵۳۲	۲۱	۱۱۲	انرژی های تجدیدپذیر	۳۱
۱۰۰۸۶۶۲	۷۹۶۹۶۰	۲۵	۷۸	سوختهای زیستی	۳۲
۱۰۱۲۸۵۰	۱۰۵۰۸۶۲	۲۳	۱۰۴	شبکه هوشمند	۳۳
۱۰۱۱۳۳۸	۱۰۲۴۹۷۵	۲۴	۱۰۳	خودروهای برقی	۳۴
۹۶۷۶۴۷	۱۰۲۹۸۴۶	۲۴	۱۰۳	ذخیرهسازی الکتروسیستم	۳۵
۹۲۳۹۷۴	۸۵۷۸۶۱	۲۵	۸۵	انرژی هسته‌ای	۳۶
۹۹۷۲۰۰	۵۴۳۷۶۶	۲۳	۵۴	برق‌آبی	۳۷
۱۰۲۹۷۶۹	۱۰۶۳۱۰۹	۲۲	۱۰۶	سوختهای فسیلی نامتعارف	۳۸
۹۸۲۶۴۵	۹۹۸۲۲۰	۲۴	۹۸	الانجی	۳۹
۹۶۸۸۷۷	۷۷۵۲۸۹	۲۰	۷۵	اقتصاد هیدرولوژن	۴۰

مأخذ: یافته‌های محقق

## ۵-۵- گام پنجم؛ تحلیل سیستم

هدف نهایی تحلیل ساختاری، شناخت ویژگی‌ها، ساختار، متغیرهای کلیدی و مهم‌ترین عناصر مؤثر بر سیستم است. در ماتریس متقاطع، جمع اعداد موجود در سطر برای هر متغیر، بیان گر جمع فعلی است و میزان تأثیرگذاری آن عامل را نشان می‌دهد و جمع اعداد موجود در ستون نیز بیانگر جمع فعل و غیرفعال است و میزان تأثیرپذیری آن عامل را نشان می‌دهد. نحوه توزیع و پراکنش متغیرها در صفحه پراکندگی، حاکی از میزان پایداری یا ناپایداری سیستم مورد مطالعه است. در بخش روش‌شناسی و تحلیل میکمک، در مجموع دو نوع از پراکنش عوامل تعریف شده است که بیانگر پایدار یا ناپایدار بودن سیستم است. در سیستم پایدار، پراکنش متغیرها به صورت حرفاً انگلیسی است؛ اما در سیستم‌های ناپایدار، وضعیت پیچیده‌تر است و عوامل حول قطر مرکزی صفحه پراکندگی قرار دارند و در بیشتر مواقع، حالت بینایی‌ی از تأثیرگذاری و تأثیرپذیری را نشان می‌دهند که ارزیابی و شناسایی عوامل اصلی را دشوار می‌نماید. شکل ۳ پراکندگی کلان‌روندهای تأثیرگذار بر آینده‌ی بهای نفت خام را نشان می‌دهد. آنچه از این شکل می‌توان دریافت، وضعیت ناپایدار سیستم است. همان‌گونه که در شکل ۳ مشاهده می‌شود، بیشتر متغیرها در اطراف محور اصلی صفحه پراکنده‌اند.

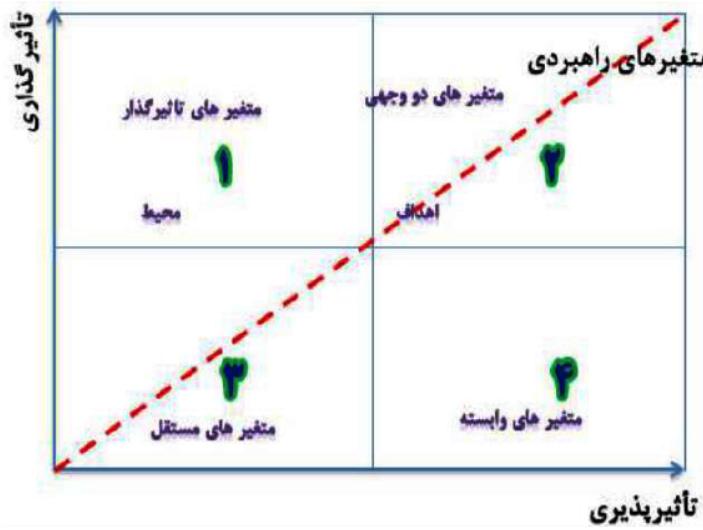


شکل ۳- نقشه پراکندگی متغیرها و جایگاه آن‌ها در محور تأثیرگذاری-تأثیرپذیری

مأخذ: یافته‌های محقق

#### ۶-۵- گام ششم؛ شناسایی متغیرهای استراتژیک در نمودار

متغیرهای استراتژیک متغیرهایی هستند که هم قابل دست کاری و کنترل هستند و هم بر پویایی و تغییر سیستم تأثیرگذار باشند. با این توصیف، متغیرهایی را که تأثیر بسیار بالایی دارند ولی قابل کنترل نیستند، نمی‌توان متغیر استراتژیک محسوب کرد. اگر نمودار وضعیت متغیرها را به صورت یک شبکه مختصات فرض کنیم، متغیرهای قرارگرفته در ناحیه دوم چنین وضعیتی دارند و برنامه‌ریزان بمندرت قادر به تغییر این متغیرها هستند. متغیرهای قرارگرفته در ناحیه سوم شبکه مختصات، چنانچه در نمودار زیر مشخص است تأثیرگذاری و تأثیرپذیری بسیار پائینی در سیستم دارند و نمی‌توانند متغیر استراتژیک محسوب شوند. متغیرهای ناحیه چهارم نیز به دلیل وابستگی شدید به سایر متغیرها خاصیت استراتژیک ندارند و بیشتر نتیجه سایر متغیرها به حساب می‌آیند. اما متغیرهای ناحیه اول شبکه مختصات، متغیرهای استراتژیک هستند، چراکه هم قابلیت کنترل توسط سیستم مدیریتی را دارند و هم بر سیستم، تأثیرگذاری قابل قبولی دارند. درواقع، هر چه از انتهای ناحیه سوم به سمت انتهای ناحیه اول شبکه مختصات نزدیک‌تر می‌شویم، بر میزان اهمیت و استراتژیک بودن متغیر افزوده می‌شود. بنابراین با توجه به صفحه پراکندگی در شکل ۳، می‌توان متغیرهای راهبردی مؤثر بر آینده بهای نفت خام را در ناحیه ۲ صفحه پراکندگی مطابق با جدول ۷ مشاهده کرد.



شکل ۴- موقعیت متغیرهای استراتژیک در نمودار [۷]

جدول ۷- متغیرهای راهبردی مؤثر بر آینده بهای نفت خام

ردیف	متغیرهای راهبردی
۱	سیاست انرژی ایالات متحده
۲	دیپلماسی انرژی روسیه
۳	رشد چین و هند
۴	شکنندگی خاورمیانه و شمال آفریقا
۵	همبستگی و انسجام اتحادیه اروپایی
۶	عرضه و تقاضای جهانی نفت

مأخذ: یافته‌های محقق

## ۶- بحث و نتیجه‌گیری

در این پژوهش که با هدف شناسایی و تحلیل عوامل کلیدی مؤثر بر بهای آتی نفت خام در افق ۱۴۱۰ ش. بر اساس تحلیل اثرات ماتریس متقاطع صورت گرفته است، داده‌های پژوهش که شامل ۶۸ عامل اولیه بودند، طی فرآیند دلفی به ۴۰ عامل تقلیل پیدا کردند. مؤلفه نخست که ریسک‌ها و آسیب‌پذیری‌های اقتصاد کلان است به مسائل مختلفی اشاره دارد. در شرایط فعلی، مذاکراتی در زمینه تعیین چارچوب برای تغییرات آب‌وهای جهان وجود دارد. یکی از مباحثی که مطرح می‌شود در این مورد است که هزینه انتشار گاز دی‌اکسید کربن باید منطقه‌ای باشد یا جهانی؛ این مسئله می‌تواند ریسک‌هایی را برای اقتصاد کلان ایجاد کند و درنتیجه، در تحولات حوزه انرژی مؤثر باشد. گاهی رخدادهای بزرگی نظیر فاجعه فوکوشیما یا بحران نفت در خلیج مکریک منجر به تغییرات بزرگ در حوزه انرژی می‌شود. رکود جهانی در حوزه اقتصاد کلان نیز از دیگر مواردی است که بازار حوزه انرژی را به راحتی دستخوش تغییر و تحولات می‌کند. محدودیت‌های بازار سرمایه و همچنین نوسانات قیمت کالاهای از دیگر مواردی است که در حوزه انرژی و تحولات آن تأثیرگذار است؛ اما مهم‌تر از آن، قیمت انرژی و نوسانات آن است. نرخ ارز نیز می‌تواند تأثیراتی در حوزه سرمایه‌گذاری در بخش انرژی کشورهای صادرکننده نفت داشته باشد یعنی هر چه نرخ ارز کاهش پیدا کند، تأثیر منفی بسیاری بر فعالیت‌ها و سرمایه‌گذاری‌ها در بخش انرژی خواهد گذاشت. برای گسترش زیرساخت‌های انرژی نیاز به نیروهای فنی و باتجربه‌ای است که اگر نباشند، تأثیر منفی در این زمینه خواهد داشت. فقر انرژی یکی دیگر از مواردی است که بر تحولات حوزه انرژی اثرگذار است. ۱/۲ میلیارد نفر در سرتاسر جهان هنوز فاقد دسترسی به الکترونیکی هستند و ۸۷ درصد از آن‌ها در مناطق روستایی قرار دارند [۱۱]. این مسئله موضوع مدل‌های کارآفرینی جدید، ایجاد سازوکارهای مالی و تمرکز سیاست‌های دولتی بر ارائه راه حل است. علاوه بر آن، در دسترس بودن انرژی نیز در تحولات حوزه انرژی مؤثر است. بالا بودن یا افزایش قیمت انرژی بر بودجه خانوار سنگینی کرده و نگرانی اجتماعی در مورد فقر سوتی را افزایش می‌دهد. افزایش تعداد و شدت حوادث آب‌وهای نیز از دیگر موارد تأثیرگذار در این حوزه است؛ چراکه روی سیستم‌های انرژی و طراحی زیرساخت‌ها و همچنین انعطاف‌پذیری آن‌ها اثر می‌گذارد. تهدیدات سایبری، تحریف روند توان رقابت‌پذیری و تروریسم نیز از دیگر مواردی هستند که بدون شک در حوزه کلان انرژی تأثیرگذار است. مؤلفه دوم به سیاست‌های انرژی و محیط کسب و کار مربوط می‌شود. نخستین نمونه‌ای که در این زمینه می‌توان به آن اشاره کرد، محدودیت‌های تجاری است. محدود یا فعال کردن رشد سبز (به عنوان مثال از طریق انتقال فناوری، تعرفه‌بندی بر کالا و خدمات سبز، تنظیم مالیات مرزی و...) می‌تواند جزو تأثیرگذارترین موارد در این عرصه باشد. توانایی غلبه بر توزیع نابرابر و تخصیص ناکارآمد منابع انرژی از طریق توسعه زیرساخت‌های انرژی و نهادهای منطقه‌ای، مورد دیگری است که می‌توان به آن اشاره کرد. سومین مورد در این دسته به طرح بازار نوآورانه و سیاست‌های آن مربوط

می‌شود. طراحی بازار جدید و سیاست‌های تأمین ظرفیت‌های ذخیره‌سازی و پشتیبانی بازارهای الکترونیکی با افزایش متناسب سهم انرژی‌های جدید و کاهش مقررات پراکنده که منجر به ارائه راه حل‌های غیر مؤثر می‌شود، جزو موارد تأثیرگذار در تحولات حوزه انرژی به شمار می‌رود. درنهایت می‌توان به سیستم‌های غیرمتصرک اشاره کرد؛ یعنی سیستم‌هایی که توسط افزایش فعالیت‌های اجتماعی هدایت می‌شوند. سومین مؤلفه مورداشاره در این گزارش، ژئوپلیتیک انرژی و موضوعات منطقه‌ای است. هند و چین جزو بزرگ‌ترین مصرف‌کنندگان جهان به شمار می‌روند و به همین خاطر رشد اقتصادی آن‌ها نقش فرایندهای در زمینه تحولات انرژی بازی می‌کند. برزیل نیز از کشورهای امریکای لاتین است که به فعلیت رسیدن پتانسیل‌های آن می‌تواند نقش بسیاری در بازار انرژی آن منطقه و سایر نقاط جهان داشته باشد. دیگر مسئله ژئوپلیتیکی، به دلیل ماسی انرژی روسیه مربوط می‌شود. وضعیت اوکراین و کریمه بیشترین تأثیر را روی بازارهای گاز منطقه‌ای به همراه دارد که متقابلاً روی بازار گاز جهانی نیز اثر می‌گذارد. در اروپا نیز همبستگی و انسجام اتحادیه اروپایی نقش بسزایی در تحولات حوزه انرژی آن منطقه به همراه دارد. اتحادیه اروپا این پتانسیل را دارد که به سمت نوعی سیاست انرژی مشترک و به ویژه طراحی بازار مشترک پیش برود. به همان اندازه که همبستگی اروپایی‌ها حائز اهمیت است، شکنندگی خاورمیانه و شمال آفریقا نیز بالهمیت است. درنهایت نیز می‌توان به تجارت و سیاست ایالات متحده اشاره کرد که بر بازار جهانی انرژی مؤثر است. نوآوری‌ها و سیاست‌های ایالات متحده بر تجارت جهانی انرژی، تحولات بازار و نهادهای مربوطه تأثیرگذار است. درنهایت، میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری عوامل با نظر کارشناسان و خبرگان صنعت نفت تکمیل شده و سپس مورد تحلیل قرار گرفته است. نتایج تحلیل الگوی پراکنده‌ی عوامل بر روی محور تأثیرگذاری-تأثیرپذیری، بیانگر وضعیت ناپایدار سیستم قیمت‌گذاری نفت خام است. عوامل «تأثیرپذیر» که مهم‌ترین ویژگی‌های آن‌ها تأثیرگذاری و تأثیرپذیری بسیار بالاست و عوامل نتیجه نیز محسوب می‌شوند، عواملی مثل سوخت‌های زیستی را شامل می‌شود. در بین «عوامل مستقل» که بخش اندکی از آن‌ها در این طبقه قرار گرفته و از میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری کمتری در سیستم برخوردارند، عواملی که در نزدیکی مبدأ مختصات نمودار قرار گرفته‌اند (مثل اقتصاد هیدروژن)، از نظر کارشناسان تأثیرات کمتری را بر روی بهای آتی نفت خام دارند. همچنین می‌توان بر تأثیر عواملی مانند رکود اقتصادی، رخدادها و حوادث که در قسمت جنوب غربی و بالای خط قطربی قرار دارند و به عنوان «عوامل ثانویه» شناخته می‌شوند، بر روی بهای آتی نفت خام تمرکز نمود و با تقویت سطح تأثیرگذاری آن‌ها سطح پایداری سیستم را ارتقا داد. درنهایت، دسته دیگری از عوامل مانند سوخت‌های زیستی که در نزدیکی مرکز ثقل نمودار قرار دارند و به عنوان «عوامل تنظیمی» شناخته می‌شوند، قابل انتکا بوده و می‌توان به عنوان محرك‌های مؤثر در حرکت بهسوی پایداری سیستم از آن‌ها بهره جست.

## ۷- پیشنهادهای تحقیق

### ۱-۷- کاربرد یافته‌های پژوهش در برنامه‌ریزی کلان مرتبط با صنعت نفت

آینده‌نگاری حوزه‌ای است که نتایج آن کاربرد زیادی در برنامه‌ریزی‌ها و سیاست‌گذاری‌ها دارد. پژوهش حاضر در زمینه آینده‌نگاری روندها و کلان روندهای مؤثر بر آینده بهای نفت خام است؛ زمینه‌ای که در داخل کشور تاکنون به صورت جدی بررسی و مطالعه نشده است. درواقع، این پژوهش می‌تواند گام کوچکی برای شروع تحقیقات بعدی باشد. با توجه به این که در شرایط فعلی صنعت نفت کشور در وضعیت مطلوب و آرمانی قرار ندارند، تلاش برای بهبود این وضعیت در خور توجه است و لازمه بهبود مؤثر، آگاهی از شرایط موجود است. شناسایی، تحلیل و فهم نیروهای پیشran، کلان روندها و روندهایی که مؤثر بر آینده این صنعت هستند، برای کسب نمایی کلی از آینده در حال ظهور ضروری است. امروزه، تغییرات با نرخ سریعتری به وقوع می‌پیوندد. درواقع، استفاده از آینده‌نگاری و نتایج آن در برنامه‌ریزی‌های بلندمدت و راهبردی و حتی برنامه‌ریزی‌های میان‌مدت و کوتاه‌مدت باعث می‌شود که منفعتانه به سمت آینده پیشروی نشود و با آگاهی نسبی از اوضاع و شرایط آینده ساخته شود. در این پژوهش تلاش شده است نیروهای پیشran و روندهای کلیدی مؤثر بر آینده بهای نفت خام شناسایی شود و سپس با استفاده از روش تحلیل ساختاری/تحلیل تأثیر متقابل، این روندها و کلان روندها تحلیل شود؛ لذا با توجه به کلان روندهای شناسایی‌شده مؤثر بر بهای نفت خام در افق ۱۴۱۰ به نظر می‌رسد توجه به اصول زیر می‌تواند به رشد و شکوفایی صنعت نفت کشور کمک نماید:

نخستین اصل مورد توجه ضرورت اجتناب‌ناپذیر گسترش اکتشاف در عرصه سرزمین و توسعه و بالابدن ظرفیت تولید نفت و گاز کشور است. دومین اصل را که بر برنامه‌های بخش بالادستی نفت حاکم است، ضرورت اجتناب‌ناپذیر افزایش مستمر ضریب بازیافت و برداشت نهایی از مخازن نفت و گاز می‌توان عنوان کرد و ضرورت بهره‌گیری از برترین فناوری‌های موجود در جهان و توجه به ارتقای فناوری ملی اصل سوم موردنظر است. اصل چهارم و پنجم موردنظر، ضرورت جذب سرمایه خارجی برای توسعه صنعت نفت و ضرورت حمایت از ظرفیت‌های ایرانی غیردولتی برای حضور در زنجیره اکتشاف، توسعه میدان‌های نفتی و بهره‌برداری از آن است.

### ۲-۷- پیشنهادهایی برای پژوهش‌های آتی

(۱) روش میکمک دو مشکل اساسی دارد؛ نخست آن که به صورت دقیق مشخص نیست که تأثیر یا وابستگی یک متغیر به متغیرهای دیگر تا چه میزان قوی یا ضعیف است. به عبارت دیگر، کارشناسان تنها به رابطه‌ی میان دو متغیر امتیازهای ثابت ۱، ۲ یا ۳ می‌دهند؛ درحالی‌که در عالم واقع تأثیرات متغیرها بر یکدیگر تا این اندازه دقیق و کامل نیست. با استفاده از اعداد دقیق، عدم‌قطعیت و ابهامی که در ذات سنجش کیفی تأثیرات متغیرها وجود دارد، از بین می‌رود. مشکل دیگر این است که در مرحله ارائه نتایج یافته‌ها، نمی‌توان درباره مجموع

- تأثیرات مستقیم و غیرمستقیم به راحتی قضاوت کرد. در روش میکمک، متغیرهایی که مجموع تأثیراتشان از نصف بزرگترین عدد تأثیرات بیشتر باشد، تأثیرگذار و تأثیرپذیر (وابسته) در نظر گرفته می‌شود و بقیه متغیرها مستقل در نظر گرفته می‌شود. بر این اساس نقشه‌های تأثیرات به چهار بخش افزار می‌شود. با توجه به این دو مشکل، پیشنهاد می‌شود در پژوهش‌های آتی از میکمک فازی برای حل این مشکل بهره گرفته شود.
- (۲) از آنجاکه پژوهش‌های مشابه در زمینه آینده‌نگاری بهای نفت خام انجام نشده بود و نبود چنین پژوهش‌هایی به درستی محسوس بود، هدف این پژوهش ایجاد بنیانی برای فعالیت‌هایی از این دست است. بنابراین می‌توان پژوهش‌هایی مشابه را در مقیاس‌های متفاوت انجام داد تا روندها و عوامل مؤثر بر آینده حوزه‌های بررسی با دقت ووضوح بالاتری برای مدیران و سرمایه‌گذاران ترسیم شود.
- (۳) طراحی و تدوین پژوهشی مبتنی بر رویکرد سناریویی؛ همان‌طور که در بخش کاربرد یافته‌ها عنوان شد، از آنجاکه یافته‌های این پژوهش تقریباً نیمی از فرآیند سناریونگاری برای آینده بهای نفت خام را پوشش می‌دهد، ادامه این فرآیند و انجام گام‌های بعدی آن یعنی شناسایی عدم‌قطعیت‌ها و تعیین سناریوها می‌تواند در پژوهش‌هایی بعدی دنبال شود.
- (۴) شناسایی و ارائه فرصت‌های به وجود آمده از اثرات متقابل کلان‌روندها بر یکدیگر در فضای صنعت نفت از طریق رویکرد شبکه جهانی کسب‌وکار (GBN) نیز می‌توانند به عنوان موضوعی بدیع و نو برای پژوهش‌های بعدی معرفی شود.
- (۵) لازم است با توجه به کلان‌روندها و پیشران‌های شناسایی شده در این پژوهش، به منظور تعیین جهت و شناسایی حوزه‌های آینده برای توسعه بازار صنعت نفت و بهره‌برداری از فرصت‌های موجود، مدلی اقتضائی ارائه شود.



- 
- ۱۸. Seebregts, A. J., Goldstein, G. A., & Smekens, K., Energy/environmental modeling with the MARKAL family of models. *Operations Research Proceedings 2001* (Duisburg: Springer), 75–82, 2001.
  - ۱۹. Stowell, M., Technology Foresight, royalsociety.org, 1995. Retrieved from <http://royalsociety.org/displaypagedoc.asp?id=2636>
  - ۲۰. Varum, C. A., & Melo, C., Directions in scenario planning literature—A review of the past decades, *Futures*, 42(1), 269–284, 2010.