



---

---

# Journal of Improvement Management

Vol. 10 No. 3, Autumn 2016 (Serial 33)

---

---

## Identifying and Assessing Effective Factors on Iranian Banking System's Challenges

Mohammad Talebi<sup>1✉</sup>

1- Assistant Professor, Faculty of Islamic Studies and Management, Imam Sadiq University,  
Tehran, Iran.

### **Abstract:**

In recent years, the banking system in Iran has faced a variety of challenges. Different methods and at times contradicting ones have been suggested and in occasions conducted in order to confront the mentioned challenges. The author believes that in confronting the problems, exact acknowledgement of them and correct diagnosis of symptoms regarding the reason and roots of the problems are of major importance. Therefore, in this paper, after reviewing previous studies regarding challenges of the banking system, by utilizing the experiences gained in recent years, the author attempts to elaborate the effective institutional roots of each problem, at the same time, recognizing and introducing important banking system challenges with new institutionalized approach. According to the findings of this research, main challenges of the banking system are as follows: aggressive interest rates, ambiguities concerning the sharia soundness of bank activities, non-performing loans, aggressive bank overdrafts, misallocation of resources, central bank's weakness in supervising the banks, problems in structure and apportion of duties in banks, deficiencies in banks' and other information systems, deficiencies in monetary policies and instruments as well as intervention laws in bank works. By using the Williamson model, initially, prominent signs of these challenges are elaborated and then their root causes are explained in three levels: informal institutions and norms, formal institutions and rules and governance. In summary, in the highest levels, six factors are related to informal institutions, norms and culture. Twenty seven factors are related to formal institutional level and nine factors to governance level. These factors have given rise to appearance of 35 signs (problems) in the banking system of the country.

**Keywords:** Banking System, Challenges, Institutional Analyse.

---

1. ✉Corresponding author: [mtalebi@isu.ac.ir](mailto:mtalebi@isu.ac.ir)

نشریه علمی - پژوهشی بهبود مدیریت  
سال دهم، شماره ۳، پیاپی ۲۳، پاییز ۱۳۹۵  
صفحات ۱۶۶ - ۱۳۱

## شناسایی و ارزیابی عوامل مؤثر بر چالش‌های نظام بانکی ایران

(تاریخ دریافت: ۹۵/۰۴/۱۰ تاریخ پذیرش: ۹۵/۰۹/۲۶)

\*<sup>۱</sup> محمد طالبی

### چکیده

نظام بانکی ایران، در سال‌های اخیر با تبعیت از چالش‌ها رویرو بوده است. روش‌های مختلف و گاه مغایری در برخورد با این چالش‌ها پیشنهاد و گاهی نیز در پیش گرفته شده است. نویسنده مقاله، بر این اعتقاد است که شناخت دقیق مشکلات و تشخیص صحیح نشانه‌ها از علل و ریشه‌های مشکلات، برای مواجهه با آن‌ها واحد اهمیت است. بر این اساس، در این مقاله پس از مروری بر مطالعات قبلی در زمینه چالش‌های نظام بانکی با بهره‌گیری از تجزییات سال‌های اخیر ضمن شناسایی و معرفی چالش‌های مهم نظام بانکی، با نگاه نهادگرایی جدید، به تبیین ریشه‌های نهادی مؤثر بر هر کدام از آن‌ها می‌پردازد. براساس نتایج این پژوهش، چالش‌های اصلی نظام بانکی مشتمل بر: افسارگسیختگی سود بانکی، شبیه غیر شرعی بودن عملیات بانک‌ها، بدھکاران عوقه، رشد مازادبرداشت‌های بانک‌ها، سوء تخصیص منابع به تولید، ضعف نظارت بانک مرکزی بر بانک‌ها، مشکلات ساختار و تقسیم وظایف بانک، نواقص نظام‌های اخلاقی، نواقص در ابزارها و سیاست‌های پولی و قوانین مداخله‌گر در امور بانک، است. با استفاده از مدل ویلیامسون، در آغاز، نشانه‌های بارز این چالش‌ها تبیین و سپس، علل ریشه‌ای آن‌ها در سه سطح حکمرانی، ساختارهای نهادی و انگاره‌ای (دستگاه معرفی)، تشریح شده‌اند؛ که به طور خلاصه شش عامل در بالاترین سطح، به انگاره‌ها و فرهنگ مرتبط است، بیست و هفت عامل به لایه‌ی ساختار نهادی و بیست و نه عامل به لایه‌ی قابلیت حکمرانی مرتبط می‌شوند. این عوامل در صحنه‌ی عمل منجر به ظهور سی و پنج نشانه (مساله) در نظام بانکی کشور شده‌اند.

### واژگان کلیدی:

نظام بانکی، چالش‌ها، تحلیل نهادی.

## ۱- مقدمه

بعد از اجرایی شدن قانون بانکداری بدون ربا، همواره مشکلات و نواقصی در نظام بانکی بروز و ظهر کرد و محققان مختلفی به بررسی این موضوع پرداختند. پس از گذشت سی سال از تصویب قانون بانکداری بدون ربا، مشکلات و نواقص مختلفی که از ابتدای امر مطرح بوده است، کماکان در سال‌های بعد، مطرح شده و مشکلات جدیدی نیز به آن‌ها، اضافه شده است. طی این مدت، راهلهایی نیز برای آنها مطرح واجرا شده است؛ قوانین مختلفی به طور مستقیم و غیرمستقیم ارایه شده، آیین‌نامه‌ها و مصوبات جدیدی از طرف دولت و بانک مرکزی و سایر حوزه‌های ذی‌ربط، ارایه شده و برخی تغییرات در نحوه اجرای قوانین مربوطه، انجام شده است. در عین حال، این راهکارها و اقدامات نتوانسته‌اند، کارساز باشند. در این پژوهش، ضمن مروری بر مطالعات پیشین و مبانی نظری مرتبط به الگوهای تحلیل موضوعات اجتماعی و اقتصادی، به معرفی مدل ویلیامسون در تحلیل نهادی این قبیل موضوعات، پرداخته شده و در ادامه، پس از تحلیل فرآینر چالش‌های نظام بانکی، با بهره‌گیری از مدل ویلیامسون به دسته‌بندی چالش‌های مذکور در چهار لایه نهادی مورد نظر ایشان، پرداخته شده است.

## ۲- مبانی نظری پژوهش

### ۱-۲- ادبیات موضوع

برای دست‌یابی به فهم دقیق نسبت به موضوعات اجتماعی، نظریه‌های مختلفی ارایه شده است. از جمله این نظریه‌ها، نظریه نهادگرایی است. نظریه‌های نهادگرایی در پی فهم عمل نهادها و تغییر آن‌ها در گذر زمان هستند. اقتصاد نهادگرایی جدید، تلاشی برای الحق نظریه‌ی نهادی به علم اقتصاد است. ماتیوس<sup>۱</sup>، کانون تمرکز اقتصاد نهادگرایی را دو مطلب می‌داند: اول این که نهادها بسیار مهم هستند<sup>۲</sup> و دوم این که ساختارهای نهادی، مستعد تجزیه و تحلیل از طریق تئوری‌های اقتصادی‌اند. به اعتقاد نورث، اقتصاد عملاً یک نظریه‌ی انتخاب است و این انتخاب تاکنون محدود به انتخاب کالاهای و عوامل تولید بوده است و در مکتب نوکلاسیکی، اقتصاددانان توجه زیادی به بستری که این انتخاب در آن انجام می‌شود، نداشته‌اند. تمرکز اقتصاد نهادگرایی، فهم عمیق این بستر (زمین بازی) است. بستری که خود ساخته‌ی فرآیند انتخاب و تصمیم انسان است. هدف اقتصاد نهادگرایی، تمرکز بر باورهایی است که انسان‌ها برای توصیف محیط خود و نهادها(سیاسی، اقتصادی و اجتماعی) و خلق محیط، استفاده می‌کنند [۱۶].

<sup>۱</sup> Matthews

<sup>۲</sup> تعاریف متعددی از نهاد ارائه شده است. برخی از محققان معنی آن را گستردۀ و برخی محدود دانسته‌اند. نورث [۱۶] نهادها را به عنوان قوانین بازی در یک جامعه مورد توجه قرار می‌دهد. به این معنی که همه قوانین رسمی(همچون، قراردادها و قوانین سیاسی و اقتصادی) و کلیه‌ی هنجارهای غیر رسمی(هم چون، قوانین و هنجارهای رفتاری) که برای تنظیم روابط وجود دارند، نهاد نامیده می‌شوند. آستروم [۱۷] نهادرا بیانگر انواع مختلف واحدها مانند سازمان‌ها، قواعد، هنجارها و راهبردهایی می‌داند که برای ساختاربندی الگوهای تعامل بین و درون سازمان‌ها به کار گرفته می‌شوند.

### ۱-۲-۱ - نظریه‌ی تحلیل اقتصادی- اجتماعی چهار لایه‌ای ویلیامسون

یکی از نظریه‌پردازان نهادی مشهوری که نقش نهادها را در فرآیند سیاست‌گذاری و تحلیل چالش‌های اقتصادی توضیح داده است، ویلیامسون می‌باشد. به طور کلی، نظریات ویلیامسون<sup>۱</sup> را می‌توان در چهار عنوان کلی خلاصه کرد: ۱) اقتصاد هزینه‌های مبادلاتی<sup>۲</sup> ۲) استفاده از تحلیل‌های فرازنگر<sup>۳</sup> در حل مسائل توسعه نیافتگی<sup>۴</sup> ۳) چهار لایه‌ی تحلیل اجتماعی به منظور بررسی نقطه‌ی شروع اصلاحات اقتصادی و ۴) علم اقتصاد حکمرانی<sup>۵</sup>. از میان این نظریه‌ها، نظریه‌ی تحلیل اقتصادی- اجتماعی چهار لایه‌ای ویلیامسون را می‌توان یکی از نظریه‌های مهم گره‌گشای نقطه کور سیاست‌گذاری برای تحول<sup>۶</sup> در اقتصاد دانست. به طور خلاصه، این نظریه را می‌توان به صورت نمودار (۱) تبیین نمود [۱۹].

همان‌گونه که در نمودار (۱) نشان داده شده است، چهار لایه‌ی تحلیلی ارایه شده در الگوی ویلیامسون عبارت‌اند از: لایه‌ی نظریه‌ی اجتماعی؛ لایه‌ی اقتصاد حقوق مالکیت- تئوری سیاسی اثباتی(P.P.T)؛ لایه‌ی اقتصاد هزینه‌ی مبادلاتی؛ لایه‌ی نظریه‌ی بنگاه- اقتصاد نئوکلاسیک. ویلیامسون تقاضت این چهار لایه را در افق تغییر آن‌ها، تقدم و تاخر آن‌ها نسبت به یکدیگر و نظریه‌های حاکم بر هر لایه می‌داند [۱۹].

۱ ویلیامسون به واسطه‌ی تحقیقاتش درباره حکمرانی سیستم‌های اقتصادی در سال ۲۰۰۹ برنده‌ی جایزه‌ی نوبل اقتصاد شد.

۲ Transaction Cost Economics

۳ Bottom-up

۴ The Economics of Governance

۵ Change

### نمودار ۱- نظریه‌ی تحلیل اقتصادی - اجتماعی چهار لایه‌ای ویلیامسون<sup>۱</sup>

هدف	زمان شکل‌گیری (سال)	سطوح
غلب غیرقابل محاسبه؛ خود جوش	۱۰۰۰ تا ۱۰۰	پایداری: نهادهای غیررسمی، فرهنگ‌ها، سنت‌ها، هنجرهای مذهب لایه‌ی یک
شفاف کردن و دست‌یابی به حقوق محيط نهادی؛ اولین سطح اقتصادی کردن	۱۰۰ تا ۱۰	محیط نهادی: قواعد رسمی مخصوصاً بازی، مالکیت(حکومتی، قضایی و دیوان‌سالاری) لایه‌ی دو
شفاف کردن و دست‌یابی عملی به ساختار حکمرانی؛ دومین سطح اقتصادی کردن	۱۰ تا ۱	حکمرانی: جریان واقعی اجرای بازی مخصوصاً قراردادها(مخالفت ساختار حکمرانی با معاملات) لایه‌ی سه
دست‌یابی به قوانین شرایط نهادی؛ سومین سطح اقتصادی کردن	پیوسته	تخصیص منابع و اشتغال: (قيمتهای و مقادیر و هم‌ترازی انگیزش) لایه‌ی چهار

### ۲-۲ - پیشینه پژوهش

قدمت مطالعاتی که به تشخیص چالش‌های نظام بانکی پرداخته‌اند، به سال‌های اولیه پس از اجرای قانون بانکداری بدون ربا، مربوط می‌شود. در جدول زیر خلاصه‌ای از این مطالعات ارایه شده است.

<sup>۱</sup> در نمودار فوق، فلش‌های پر رنگ که لایه‌های بالا به پایین متصل می‌کنند بیان گر تحمیل قیود از لایه‌ی بالا به پایین است و فلش‌های عکس که به صورت خط‌چین هستند و لایه‌ی پایین را به بالا متصل می‌کنند نشان‌دهندهی بازخور هستند. مساله‌ی سیاست‌گذاری اقتصادی موضوع لایه‌ی دو و سه می‌باشد. برخی از سیاست‌ها مربوط به اصلاح نظام‌ها و فرایندهای رسمی اقتصاد می‌باشند. این گونه، سیاست‌ها در لایه‌ی دو سیاست‌گذاری مطرح می‌شوند. مانند، اصلاح نظام‌های ارزی، پولی یا مالیاتی کشور و یا اصلاح نظام مالکیت. برخی از سیاست‌ها ماهیت بازی در زمین نهادی رسمی موجود را دارند و بیشتر در دامنه‌ی مبحث حکمرانی دولت قرار می‌گیرد (نه در دامنه‌ی قانون‌گذاری مجلس)، مانند سیاست‌های تجارتی، مالی و یا پولی که دولت از طریق آن‌ها قدرت حکمرانی خود را اعمال می‌نماید. نکته مهمی که این الگو بر آن تاکید دارد در نظر گرفته شدن تاثیر روایت‌های گذشته‌ی جامعه‌(بنیان‌های فرهنگی، سنت‌ها و گفتمان‌ها به عنوان نهادهای غیررسمی) در فرایند بازی نهادسازی در لایه‌ی دو است. فرایند نهادسازی در لایه‌ی دو باید مبتنی بر گفتمان‌ها و روایت‌های مطرح در لایه‌ی یک صورت گیرد و الا محاکوم به شکست خواهد بود. چرا که در این صورت سیاست‌ها و راهبردها توسط روایت‌ها زمین‌گیر خواهد شد.

جدول ۱- تشخیص چالش‌های نظام بانکی

ردیف	نویسنده	سال	مشکلات و چالش‌های مطرح شده
۱	سیف [۶]	۱۳۷۳	در این مطالعه، استفاده از ابزارهای مستقیم سیاست‌گذاری پولی مانند تعیین دستوری نرخ سود و تعیین سقف‌های اعتباری و تقسیم اعتبارات، به عنوان چالش‌های بانکداری، شناخته شده‌اند.
۲	سبحانی [۴]	۱۳۷۴	در این مطالعه، عدم طراحی سیستم حسابداری مناسب، مشکلات ناشی از قوانین، مشکلات اجرایی، مشکلات ناشی از نحوه تشخیص تسهیلات، میزان بازدهی سرمایه‌گذاری، چگونگی آموزش و میزان آگاهی مشتریان از نظام بانکی بدون ربا، ریوی بودن معاملات و مسائل ناشی از تصور اسلامی بدون قوانین و مقررات، از جمله چالش‌های بانکی شناخته شده‌اند.
۳	قره باغیان [۹]	۱۳۷۵	شرایط اقتصادی کشور تغییرات نرخ ارز تعییرات مقررات مربوطه به صادرات و واردات تأمین منابع مالی موردنیاز برای فعالیت‌های بنیادی و طرحهای عمرانی افزایش حجم تسهیلات تکلیفی، فقدان امکانات کافی برای نظارت بر تسهیلات اعطائی اتکای شرکت‌های دولتی بر منابع نظام بانکی که موجب شده بانک‌ها قادر به اجرای اهداف سیاست‌های پولی و استفاده بهینه از منابع بانکی نباشند.
۴	سیف [۵]	۱۳۸۲	در این مطالعه، مشکلات بانک‌های ایران، در دو گروه مشکلات ساختاری و مشکلات عملیاتی دسته‌بندی شده است و دولتی بدون بانک‌ها، تعیین دستوری نرخ‌های سود، تحمیل تسهیلات تکلیفی بر بانک‌ها ، دخالت دولت در تعیین کارمزد خدمات بانکی، از جمله مشکلات ساختاری نظام بانکی شناخته شده است و مواردی از قبیل ؛ طیف گسترده‌ی عقود ، عدم هماهنگی با شاخص‌های بین‌المللی و رقابت غیر منطقی بین بانک‌ها در زیرمجموعه‌ی مشکلات عملیاتی، دسته‌بندی شده است.
۵	موسویان [۱۲]	۱۳۸۳	در این مطالعه ساختار فعلی نظام بانکی را نامناسب می‌دانند به نحوی که اجرای صحیح و کارآمد بانکداری بدون ربا با ساختار فعلی تیازمند استفاده صدها کارشناس و متخصص برای هر شعبه بانکی است و این امر برای هیچ بانکی مقدور نخواهد بود.
۶	متولی وهمکاران [۱۰]	۱۳۸۵	در این مطالعه، به این نتیجه می‌رسند که حرمت ربا با نفی بهره قراردادی، افزایش هزینه مبادله در نظام مالی را در پی دارد و نیز قوانین حاکم بر نظام بانکی کشور فاقد انسجام لازم برای تشویق انواع مبادله در نظام بانکی (یعنی مبادلات غیر ریوی است و نیز نتیجه می‌گیرند که استقلال نهاد ناظر در نظام بانکی پایین، ساختارهای راهبردی ضیف و فاقد استانداردهای جهانی بانکداری و سازو کار تطبیق نیز غیر بازاری است.
۷	اکبریان و همکاران [۱۱]	۱۳۸۶	در این مطالعه، چالش‌های نظری و عملی بانکداری اسلامی مطرح و برخی از چالش‌ها از جمله فقدان تقدیمگی و مشکل ارزیابی دارائی‌ها تا میسر نبودن امکان خلق پول و اعتبار و نحوه مالکیت بانک‌های اسلامی به بیان راهکارهای برای آن بیان همین مطالعه در سطح خرد چالش‌های بانک‌های اسلامی را هزینه بالای اطلاعات و نوشتن قراردادها و عدم کنترل هزینه وجود پروژه‌ها، استفاده از نرخ بهره برای تعیین حاشیه سود در قراردادهای مرابحة می‌دانند و معتقدند برای این موارد راه حلی ارایه نشده است.
۸	مجتبه و	۱۳۸۷	در این مطالعه، صوری بودن بخشی از عملیات بانکی، پایین بودن گرایش بانک‌ها به مشارکت واقعی ، فقدان نظام حسابداری کارآمد، عدم پرداخت سود واقعی به سپرده‌گذاران،

ردیف	نویسنده	سال	مشکلات و چالش‌های مطرح شده
۱	همکاران [۱۱]		عدم تعامل به پذیرش رسیک سرمایه‌گذاری از طرف بانک، عدم وجود روشی مناسب برای تمدید زمان باز پرداخت تسهیلات بانکی، فقدان نظام نظارتی و بازارسی کارآمد، ضعف توان کارشناسی بانک‌ها، فقدان اعتماد جامعه به اسلامی بودن عملیات بانکی، عدم کارایی سازوکار سود در جبران کاهش ارزش سپرده‌ها، محدودیت‌های عقد در اعطای تسهیلات، وجود محدودیت‌های متعدد قانونی خارج از کنترل نظام بانکی به عنوان چالش‌های اساسی نظام بانکی کشور مورد تأکید قرار گرفته است.
۹	میسمی و قلیچ [۱۴]	۱۳۸۷	نگاه صرفاً فقهی، نقص در تأمین عدالت توزیعی، صوری بودن اجرای بانکداری بدون ریاه چالش‌های مرتبط با قانون بانکداری بدون ریاه، نقص در فهم و تفہیم کلیات بانکداری اسلامی و عقود بانکی، فقدان راه حل جامع در مسأله تأخیر تأدیه، چالش نرخ سود على الحساب، فقدان استانداردهای حسابداری و حسابرسی خاص بانک‌های اسلامی، عدم توجه به نظارت شرعی، چالش‌های نهادی ساختاری و سازمانی از جمله آسیب‌های اجرای بانکداری اسلامی است.
۱۰	احمدی حاج آبادی و همکاران [۱]	۱۳۸۹	در مطالعه دیگری یکی از مصاديق بروز اشکال در اجرای قانون بانکداری بدون ریاه می‌داند که اجرای دقیق قراردادها نیازمند ورود نظام پولی به معنای حقیقی اقتصاد است که با توجه به ساختار نظام بانکی عملیاتی شدن این عقدتها با موافع متعدد رویه‌رو است
۱۱	زمان زاده [۳]	۱۳۸۹	ریشه اصلی عملکرد ضعیف نظام بانکی کشور را در حوزه روابط دولت و نظام بانکی از یک طرف و ساختار داخلی نظام بانکی کشور از طرف دیگر قابل شناسایی می‌داند. اشکالات در روابط میان دولت و نظام بانکی، تسلط سیاست‌های مالی دولت بر سیاست‌های پولی بانک مرکزی تعیین دستوری نرخ سود بانکی و تسهیلات تکلیفی توسط دولت از جمله مشکلات حوزه روابط میان دولت و نظام بانکی می‌داند و در حوزه ساختار داخلی نظام بانکی، حاکمیت مدیریت دولتی، محدود شدن فضای رقابتی، مشکلات مربوط به اجرای قوانین و عدم شفافیت حوزه‌های فعالیت بانک و عدم پیشرفت مطلوب بانکداری الکترونیک می‌داند
۱۰	طالبی و همکاران [۷]	۱۳۹۱	شرایط خاص اقتصادی ایران پس از انقلاب اسلامی مانع مهیم برای به مقصود رسیدن نظام بانکداری بدون ریاه بوده است. نرخ تورم بالا در جامعه که منجر به افزایش نرخ سود مشارکت و شبیه ربوی شدن آن می‌شود و همچنین شرایط خاص اقتصادی دیگر مثل نرخ بالای بیکاری، بنیه ضعیف فنی و مالی بنگاه‌های اقتصادی، حاکم بودن گرایش کمتر به سرمایه‌گذاری بلندمدت، وجود رانت‌های اقتصادی در حوزه‌های مختلف اقتصادی، رسیک اعتباری بالا و محدودیت ارزی، اجرای صحیح عقود اسلامی را غیرممکن ساخته است
۱۱	طالبی و همکاران [۸]	۱۳۹۱	وجود تفاوت ماهیت میان بانک و عقود مشارکتی را دلیلی بر عدم امکان اجرای این عقود در بانک می‌داند، دلایلی مانند نبود توان و تخصص در بانک برای مشارکت، نبود قصد واقعی برای مشارکت، عدم تطابق مشارکت با رسیک قابل پذیرش در بانک و نیز دلایلی همچون بروز اختلال در ساز و کار اعمال سیاست پولی، ایجاد اختلال در سود مورد انتظار سرمایه‌گذاران، جلوگیری از جهت‌دهی منابع افراد رسیک گریز به سمت سرمایه‌گذاری برای این موضوع مطرح می‌کنند.
۱۴	موسویان و همکاران [۱۳]	۱۳۹۴	چالش‌های نظارت شرعی را از جمله مشکلات مطرح برای نظام بانکی می‌داند. که از جمله علل آن را هزینه بر بودن، کمود متخصص، تداخل نظارت شرعی با دیگر فعالیت‌های بانک، کیفی بودن مقدمه انتطباق با شرعا و امكان اعمال سلیمه، اختلاف فتوها شناسایی کرده است.

### ۳- روش‌شناسی پژوهش

مساله اصلی این پژوهش این است که چرا مشکلات و چالش‌های نظام بانکی، طی سال‌ها مختلف، انباشته شده است. چرا راه‌کارهای ارایه شده برای این مشکلات، بی‌اثر بوده‌اند. فرض این پژوهش این است که تشخیص مشکلات و شناسایی نشانه‌ها و عوامل ایجاد کننده‌ی آنها، بدسترسی انجام نشده‌اند. بر این اساس، راه‌کارهای ارایه شده نیز، کارساز نبوده‌اند.

قلمرو مکانی این پژوهش، نظام بانکی جمهوری اسلامی ایران بوده است و قلمرو زمانی آن نیز دوره اجرای نظام بانکی بدون ریا، است. هدف پژوهش، شناسایی و سطح‌بندی چالش‌ها، نشانه‌ها و عوامل مربوط به آن‌ها با بهره‌گیری از یک روش‌شناسی علمی است. پژوهش حاضر از نوع تحقیقات توصیفی کاربردی است. اطلاعات مورد نیاز پژوهش، از نتایج مطالعات دیگران و نیز جلسه‌هایی با مدیران و صاحب‌نظران بانکی، در طول هشت سال، جمع‌آوری شده است. همچنین، از مدل ویلیامسون، برای تجزیه و تحلیل و تئیجه‌گیری درباره داده‌ها، استفاده شده است.

همان‌طور که در بخش مبانی نظری بیان شد، ویلیامسون الگوی تحلیلی مشتمل بر چهار لایه ارایه داده است، لایه اول، باورها و دستگاه معرفتی جامعه (نظیر فرهنگ، مذهب و روایت‌ها) را در بر می‌گیرد. افق تغییرات این سطح بین ۱۰۰ تا ۱۰۰۰ سال بوده و شیوه‌ی تغییر آن نیز خود به خودی و ناخودآگاه است. یعنی، به اعتقاد ویلیامسون، هیچ‌گونه برنامه‌ریزی قبلی یا تدوین قانونی توسط خردمندان و اشخاص موثر اجتماع در این لایه قابل تصور نیست. لایه دوم نهادی، که افقی در حد ۱۰ تا ۱۰۰ سال دارد، لایه‌ای است که در آن خرد جمعی انسان‌ها به تدوین قوانین بازی پرداخته است که این دسته از قواعد را می‌توان در قوانین رسمی کشور<sup>۱</sup> یا قراردادها<sup>۲</sup> یا تعهدات درون‌گروهی<sup>۳</sup>، جستجو کرد. به اعتقاد ویلیامسون، این لایه از نهاد، نخستین لایه‌ای است که سیاست‌گذاری اقتصادی در آن موضوعیت دارد. زیرا، هرگونه تغییر در قوانین کشور که به صورت برنامه‌ریزی شده و ذی‌نفعان صحنه‌ی اقتصادی را تحت تأثیر قرار می‌دهد در این لایه قرار می‌گیرد. در لایه سوم نهادی، آن چه اهمیت دارد ایجاد ساختاری حاکمیتی است به‌گونه‌ای که از اجرای قواعد، اطمینان حاصل گردد. مواردی نظیر آینین‌نامه‌های اجرایی، سازمان‌های رسمی که برای اطمینان از اجرای قوانین تاسیس شده‌اند و همچنین، مکانیزم‌های تنبیه‌ی، همه از مثال‌های لایه سوم، هستند. ارتباط بین لایه‌ها، دوطرفه است. به عنوان مثال، سطح سوم شامل تدوین اصول حاکمیتی برای اجرای قواعدی است که در لایه دوم تدوین شده‌اند، اما، بین لایه‌ها بازخورد وجود دارد. بهنحوی که در صورت مشاهده‌ی معضل در لایه سوم، ممکن است اصلاحی در لایه دوم روی دهد. لایه‌ی چهارم، لایه‌ای است که بازیگران در آن با فرض ثابت انگاشتن قواعد و درجه‌ای که قواعد مورد قبول واقع می‌شوند، بازی تخصیص منابع را انجام می‌دهند. آن چه عمدتاً در علوم تصمیم‌گیری مورد مطالعه قرار می‌گیرد، در این لایه قرار دارد. زمین این بازی، خود زایده‌ی لایه‌های پیشین است. در این‌جا، وجه تمایز رویکرد نهادگر با بهینه‌سازی متداول روش‌

<sup>۱</sup> Law or Act

<sup>۲</sup> Contract

<sup>۳</sup> Nexus

می‌گردد. زیرا، پیش از آن که یک سیستم اقتصادی بخواهد تخصیص منابع بددهد و خود را بهینه سازد، ابتدا باید به این پرسشن پاسخ دهد که قواعد حاکم بر بازی، بستر را برای کارایی بالاتر آماده ساخته است یا خیر؟ نکته مهمی که این الگو بر آن تاکید دارد، در نظر گرفته شدن تاثیر روایت‌های گذشته‌ی جامعه (بنیان‌های فرهنگی، سنت‌ها و گفتمان‌ها، به عنوان نهادهای غیررسمی) در فرآیند بازی نهادسازی در لایه‌ی دوم است. فرآیند نهادسازی در لایه‌ی دوم، باید مبتنی بر گفتمان‌ها و روایت‌های مطرح در لایه‌ی اول، صورت گیرد. در غیر این صورت، محاکوم به شکست خواهد بود. چرا که در این صورت، سیاست‌ها و راهبردها توسط روایت‌ها زمین گیر خواهند شد. به اعتقاد ویلیامسون، نقطه‌ی شروع تغییرات نهادی، تغییر در نظم‌های خصوصی<sup>۱</sup> است. [۱۹]

#### ۴- تحلیل نهادی روایت نظام بانکداری کشور

در این مطالعه، سعی شده است با توجه به مطالعات پیشین و تحلیل تجربیات موفق و ناموفق نظام بانکداری کشور در سال‌های گذشته و مبتنی بر الگوی نهادگرایی، چالش‌های نظام بانکداری کشور در سطح عالیم و نشانه‌ها (لایه‌ی چهارم از الگوی ویلیامسون) و ریشه‌های نهادی آن (لایه‌های ۱، ۲ و ۳ از الگوی ویلیامسون)، مورد بررسی و واکاوی قرار گیرد. ابتدا چالش‌ها و عوامل موثر بر آن‌ها که حاصل مشاهدات میدانی و مصاحبه‌ها و جلسات متعدد است، تشریح می‌شود:

##### ۴-۱- افسار گسیختگی سود بانکی

- سود بانکی، به یک چالش مهم نظام بانکی تبدیل شده است که علل و نشانه‌های آن به شرح زیر است:
  - تنوع نرخ سود بانکی اعم از سود سپرده‌ها و تسهیلات بین بانک‌های خصوصی و دولتی ایران و آزادی عمل در تعیین نرخ سود (که از سال ۱۳۹۰ براساس مصوبه شورای بول و اعتبار سرعت پیدا کرده است)، این تنوع را گستردۀ کرد.
  - نرخ سود بانکی در مقایسه با توان وام‌گیرندگان مصرفي و تولیدی بالا است.
  - تصمیم‌گیری براساس نرخ تورم برای تعیین سود بانکی، همواره سود بانکی را به یک شاخص دنباله‌رو تبدیل می‌کند و چرخه مخرب رشد تورم-رشد، سود بانکی را ایجاد می‌کند.

<sup>۱</sup> Private Ordering

\* همان‌گونه که بوکانان اشاره کرده، نیازهای اصولی برای علم قرارداد، باید در عرصه مالیه عمومی جستجو شود و بهصورت نظم عمومی پدید آید؛ "امور سیاسی، ساختاری از مبادلات پیچیده در میان افراد است، ساختاری که در آن، افراد، بهطور جمعی، نیل به اهداف شخصی خود را دنبال می‌کنند، اهدافی که در واقع نمی‌توانند بهطور موثری از طریق مبادلات ساده بازار تأمین شوند". تفکر قراردادی در حوزه نظم عمومی، به تمرکز بر قوانین بازی منجر می‌شود. قواعد بازی هر چه که باشد، نگرش قرارداد برای تأثیرگذاری بر نحوه اجرای بازی مفید است. این موضوعی است که نظم خصوصی نامیده می‌شود (Williamson; 2005). در بحث نظم عمومی، تمرکز، مبتنی بر اقتصاد قانون‌گذاری است.

- تعدد و تکثر بانک‌ها و رقابت در تجهیز منابع سپرده‌ای انگیزه‌ی برای پرداخت سود بانکی بالاتر به سپرده‌گذاران و مطالبه سود بیشتر از تسهیلات‌گیرندگان و تعادل مخرب آن، می‌شود.
- توجیه سود بانکی بالاتر از نرخ تورم برای رفع نگرانی نسبت به مغبون شدن سپرده‌گذاران.
- گرچه براساس مقررات بانکداری بدون ربا سودی که به سپرده‌گذاران می‌رسد می‌باشد براساس سود حاصله از تسهیلات پرداختی به مشتریان تعیین شود ولی عملاً این رابطه معکوس شده زیرا ابتدا سود سپرده تعیین می‌شود و براساس نرخ سود سپرده نرخ سود تسهیلات تعیین می‌شود که این موضوع خصوصیت بر جسته بانکداری اسلامی مبنی بر این که تعاملات سپرده‌گذاران و بانک و تسهیلات‌گیرندگان، متکی به اقتصاد واقعی است را مخدوش می‌کند.
- ضعف در نظام تامین اعتبار: ضعف در به کارگیری ابزارهای اعتبار مانند ضمانتنامه LC داخلی، خرید دین منجر به نیاز بیشتر فعالیت‌های اقتصادی به تسهیلات مستقیم و افزایش سود بانکی می‌شود.
- نواقص در ایفای نقش بانک مرکزی در بازار پول: بانک مرکزی با تعیین نرخ سود سپرده‌گیری و وامدهی توسط خودش و نیز فعلی کردن و حمایت از بازار بین بانکی شیوه علمی عرضه پول، ایفای نقش می‌نماید. عدم ایفای این نقش، یکی از دلایل افزایش سود بانکی است.
- تامین مالی منفرد به جای تامین مالی زنجیره‌ها و ضعف عملکرد چرخه نقدینگی در جامعه
- مقررات سخت‌گیرانه در مورد سایر درآمدهای غیربهره‌ای بانک‌ها: این موضوع موجب نگرانی از کاهش درآمدهای بانک و مقاومت در برابر کاهش سود بانکی می‌شود.
- فرصت‌های فراوان سفت‌های بازی که همواره فرصت سودآوری کلان را فراهم می‌کنند و به عنوان رقیب سپرده‌گذاری بانکی محسوب می‌شود. همچنین، باعث متوجه شدن فعالان اقتصادی برای کسب سود بالاتر از بانک‌ها می‌شوند.
- بخش‌های تجاری دارای سودآوری غیرمعارف که همواره آمادگی تسهیلات گران قیمت دارند و فرصت تامین سود سپرده‌های گران قیمت، می‌دهد.
- بالا بودن نرخ سپرده قانونی: الزام به نگهداری حجم زیادی از منابع بانک‌ها، بدون هیچ‌گونه سود نزد بانک مرکزی منجر به تحمل آن به مصرف کننده‌ی نهایی و اقتصاد می‌شود.
- تامین مالی گران قیمت دولت: دولت به عنوان یک تامین‌کننده‌ی مالی کم ریسک، به هرنرخی که تامین مالی کند نرخ پایه محسوب می‌شود و هرنرخی بالاتر از آن قرار می‌گیرد. دولت، همواره با نرخ‌های بالایی اوراق مشارکت منتشر می‌کند و بر این اساس، مبنای نرخ سود را، بالا می‌برد.

## ۲-۴- شبیهه غیرشرعی بودن عملیات بانکها

چالش مهم نظام بانکی شبیهه غیرشرعی بودن عملیات آن است که جزئیات علل و نشانههای آن به شرح زیر است:

نرخ بالای سود، مشاع بودن سود پرداختی به سپرده‌گذاران و ابهام در خصوص شیوه تقسیم سود، جریمه تاخیر، صوری بودن قراردادها، مصرف نشدن تسهیلات در محل خود، عدم مشارکت بانکها در زیان، ثابت بودن نرخ سود سپرده‌ها به رغم علی‌الحساب بودن، عدم آگاهی مشتریان و کارمندان بانکها از محتوای قراردادها و شرایط و مراحل آن‌ها.

### • علل بالا بودن نرخ سود

بالاتر بودن سود بانکی نسبت به نرخ بازدهی فعالیتهای اقتصادی و تولیدی از نظر اقتصادی، بیان گر نواقص جدی در اقتصاد است که دلایل آن را در فرصت‌های سفت‌هابازی در اقتصاد و مشکلات ساختاری و مدیریتی در بخش واقعی اقتصاد، مردد بودن و برنامه نداشتن دولت برای حمایت از تولید و نیز نظارت ضعیف بر نظام بانکی، به خصوص نظارت بر تخصیص منابع، می‌توان پیدا کرد. رفتار بانک مرکزی، در سیاست‌گذاری پولی انقباضی و تعیین نرخ جریمه ۳٪ درصدی با هدف کنترل نقدینگی در القاء سود بالا، نقش زیادی داشته است. تأمین منابع دولت از نقدینگی در دست مردم و تعیین سودهای رقابتی و مطمئن نیز یکی از عوامل سود بالای نظام بانکی است. برای حل این مساله تغییر در رفتار دولت و بانک مرکزی و نیز حداقل کردن فرصت‌های سفت‌هابازی، بسیار ضروری است.

### • علل شبیهه مشاع بودن سود پرداختی به سپرده‌گذاران و ابهام در نحوه محاسبه و پرداخت سود

عدم اطلاع متقیدین از روش‌های محاسبه سود مشاع و نحوه توزیع آن، نوع و شیوه ثبت و گزارش‌دهی، عدم نظارت کامل بر بانک‌ها از جمله علل این موضوع است.

### • علل شبیهه جریمه دیرکرد

اعمال جریمه کارکردهای مثبتی دارد و حذف آن هزینه‌هایی برای اقتصاد و جامعه به همراه خواهد داشت. به عنوان نمونه، با حذف جریمه تاخیر، انگیزه عدم بازپرداخت تسهیلات افزایش یافته و مشتریان خوش‌حساب و بدحساب، یکنواخت برخورد می‌شود و رفتار فعالان اقتصادی، به سمت بدحسابی می‌رود. بر این اساس، کارکردهای جریمه تاخیر، ضروری است و ابزار و روش اجرای این کارکرد، واجد اهمیت است.

### • علل شبیهه صوری بودن قراردادها

گرچه قراردادهایی که مورد استفاده بانک‌ها است از استانداردهای معینی برخوردارند و براساس تجربیات حقوقی و اجرایی و مبتنی بر مطالعات معتبر تهیه شده‌اند. بنابراین، شکل و چارچوب قراردادها ایراد کمی دارند. عدم آگاهی مشتریان و کارمندان از محتوای قراردادها خودبخود دلال بر صوری بودن نیست. مانند همه قراردادهای متعارف در تعاملات اقتصادی و اجتماعی، معمولاً از یک طرف به دلیل پیچیدگی و از طرف دیگر،

به دلیل سطح سواد مخاطبین، اشکالاتی وجود دارد که از نظر عرف پذیرفته شده است. پیچیدگی عقود و ملاحظات فراوان در رابطه با اجرای هر عقد و نیز عدم پوشش کامل نیازها و شرایط تسهیلات گیرندگان، علل اصلی ایراد صوری شدن قراردادها، هستند.

#### • علل شبیهه مشاع بودن سود پرداختی به سپرده‌گذاران

مشاع بودن سود بین سپرده‌گذاران و مالکان و نیز بین انواع سپرده‌گذاران، به عنوان یک ابهام همیشگی برای سپرده‌گذاران شناخته می‌شود. در حالی‌که، دستورالعمل‌های تخصیص سود به سپرده‌گذاران بر حسب مقدار و مبلغ و مدت سپرده، روشن است. تعدد عقود و تنوع سودهای اعلامی برای تسهیلات و مشکلات مربوط به رویه‌های حسابداری و ثبت و نگهداری علت این شبیهه، شرعی است.

#### • علل مصرف نشدن تسهیلات در محل مصوب

بالا بودن قیمت<sup>۱</sup>، در ارایه فاکتورهای مربوط به خرید تجهیزات، حجم کثیر پروندها و عدم امکان نظارت کامل، سستی، سهل‌انگاری و فساد احتمالی ناظران بانک‌ها، از جمله عواملی است که به این چالش مرتبط است.

#### • عدم مشارکت بانک‌ها در زیان

گرچه برخی بر این اعتقاد هستند که در مواردی که صاحب سرمایه، اختیار اجرا را به عامل واگذار می‌کند، عدم مشارکت در زیان از لحاظ شرعی فاقد ایراد است و در واقع عامل و مجری طرح می‌تواند اصل سپرده سرمایه‌گذاران را تضمین کند (بیمه نماید). این امر در ماده ۵۵۵ قانون مدنی که دقیقاً با موازین شريعت اسلام تدوین شده، تجویز شده است ولی انتظار از عقد مشارکت در سود و زیان است. بر این اساس، در قراردادهای مشارکت ازیکطرف، نظارت و مدیریت بانک به عنوان یک شریک ناجیز و حتی به طور کلی وجود ندارد. به نوعی منافع بانک در خطر است و از طرف دیگر مشارکت در سود و زیان هم وجود دارد و تسهیلات گیرنده متوجه شرکت در زیان و عدم مطالبه سود احتمالی اضافی از طرف بانک است که هردو جنبه آن با روح مشارکت، مغایرت دارد. البته ساختار و مکانیزم‌های بانک و تعداد کثیر پروندها و ماهیت مشارکت‌های مدنی نظارت و دخالت در مدیریت برای بانک را غیرممکن می‌کند. توقع وام‌گیرنده هم عدم دخالت بانک است. زیرا بانک را یک تسهیلات‌دهنده صرف می‌شناسد. همین امر نیز امکان محاسبه سود و زیان واقعی را برای بانک میسر نمی‌سازد. بنابراین، عدم تناسب ساختار بانک برای اجرای عقود مشارکتی علت این مشکل است و به این که بانک قصد مشارکت در زیان ندارد، مرتبط نیست.

در عقد غیر مبادله‌ای انتظار براین است که سود پس از اتمام مشارکت تعیین شود ولی عملاً به دلایلی که در ذیل بند مربوط به چالش اجرای مشارکت به آن اشاره شد، رویه عملی این است که سود از قبیل تعیین و به همان هم اکتفا و استناد می‌شود. بر این اساس، شبیهه‌ی ربوی بودن عملیات بانکداری مطرح، قابل توجه است که این نیز، به عدم سنتیت ساختار بانک با عقود مشارکتی، مرتبط است.

<sup>۱</sup> over price

#### ۴-۳- بدھکاران معوق

- حجم بدھکاران معوق و روند افزایش آنها، به یک چالش مهم نظام بانکی، تبدیل شده است. به هر حال، وجود بدھکاران معوق یک علامت و نشانه منفی در نظام بانکی است. عوامل مؤثر بر این پدیده، به شرح زیر قابل طرح است.
- شرایط اقتصادی و شرایط حاکم بر تولید و تجارت به عنوان یک دلیل اصلی وجود بدھکاران معوق است. بنابراین، از این منظر، وجود بدھکاران معوق عالمی از مشکلات نظام بانکی نیست بلکه عالمی از مشکلات خارج از اختیار بانکها است. بر این اساس، راه حل نباید صرفاً در بانکها، دنبال شود.
- دستورالعمل جدید طبقه‌بندی بدھکاران در شکل‌گیری بدھکاران معوق تاثیر داشته است. لذا آن بخش از ارقام که به دلیل این موضوع است، قابل ارجاع به واقعیات اقتصاد و نظام بانکی نیست.
- انگیزه‌های رفتاری و روانی عدم بازپرداخت که ناشی از مصوبات دولت و مجلس بوده است در ایجاد این بحران قابل توجه است.
- با توجه به دوره گذار از اقتصاد دولتی به اقتصاد غیردولتی سازوکارهای اعتبارسنجی و اعطای اعتبار متناسب با شرایط جدید تعریف نشده است. لذا، با یک پدیده غیرمنتظره مواجه شده‌ایم.
- نواقص مرتبط به نظامهای اطلاعاتی جامع که فعالان اقتصادی قابل اعتبار سنجی باشند.
- موضوعات مرتبط به تغییرات مداوم در سیاستها و روش‌ها در حوزه ارزی و تغییرات نرخ ارز اکثر بنگاههایی که در این حوزه فعالیت می‌کنند را دچار مشکل کرده است.
- شرایط ناشی از تحریم و تأخیر در اجرای طرح‌های سرمایه‌گذاری و تامین قطعات و مواد در بروز این پدیده موثر بوده است (ساختار نظام بانکداری ما با شرایط اقتصادی کشور برای انجام ماموریت مدیریت منابع اقتصادی کشور تناسب ندارد. کشور به یک ساختار بومی متناسب با شرایط اقتصادی خودش دارد).

#### ۴-۴- مازاد برداشت‌های بانکها

- رشد مازاد برداشت بانک‌ها به عنوان موضوع قابل توجه بانک‌ها در سال‌های اخیر بوده است. برای ترسیم راهبرد مواجهه با آن باید در نظر داشت که یک نشانه و علامت از مشکلات دیگری است و حل آن هم منوط به مواجه با دلایل دارد برای پی بردن به ماهیت این موضوع موارد زیر قابل توجه است:
- تا قبل از سال ۱۳۸۷، بانک‌ها مجاز به صدور ایران چک بودند و نقدهنگی خود را از آن محل تامین می‌کردند که از اوایل سال ۸۷، این اقدام، ممنوع شد. منابعی که از این طریق تامین می‌شد عملأً از دسترس بانک‌ها خارج و به مازاد برداشت تبدیل و فرصت تامین مالی جدید از این محل هم گرفته شد. البته ممنوع شدن بانک‌ها در این رابطه غیر قابل ایراد و صحیح است و صرفاً در تحلیل علت مشکل به ذکر آن پرداختیم.

- اجرای سیاست‌های پولی انقباضی و درعین حال سیاست‌های مالی و اعتباری، مبتنی بر رشد اقتصادی که اقتضای شرایط تورم رکود کشور بود. موجب شد از یک طرف بانک‌ها به عنوان تنها منبع تامین مالی اقتصاد با درخواست‌ها و نیازهای فراوان فعالان اقتصادی مواجه باشند و از طرفی سیاست‌های انقباضی نیز دسترسی به منابع را محدود می‌کرد. حاصل این تضاد سیاست‌گذاری مازاد برداشت نزد بانک مرکزی بود.
- اضافه شدن تعداد بانک‌های خصوصی و آزادی عمل آن‌ها در جذب سپرده و پرداخت سودهای بالاتر، منجر به محدود کردن دسترسی بانک‌های دولتی به منابع سپرده‌ای و نیاز به نقدینگی و نهایتاً مازاد برداشت شد.
- رشد مطالبات عموق و پایین بودن گردش مطالبات و عدم بازگشت منابع موضوع مازاد برداشت را تشیدید کرد.
- محدودیت‌های بودجه‌ای دولت و تاخیر در پرداخت بدھی به پیمانکاران و افزایش نیاز نقدینگی آن‌ها و عدم باز پرداخت بدھی‌های پیمانکاران به بانک‌ها و نیاز به منابع بیشتر و مازاد برداشت بانک‌ها شد.
- تعطیلی بازار بین بانکی و عدم فعالیت بانک مرکزی در این جهت، منجر به تشیدید مازاد برداشت‌ها شده است.

#### ۴-۵- تخصیص منابع به تولید

- صعوبت تامین مالی مستقیم بنگاه‌های تولیدی از تسهیلات بانک به عنوان یکی از مشکلات اصلی نظام بانکی شناخته می‌شود و به یک چالش مهم نظام بانکی تبدیل شده است که جزئیات علل و نشانه‌های آن به شرح زیر است:
  - بهدلیل این‌که بنگاه‌های تولیدی سودآوری کمتری نسبت به فعالیت‌های بازرگانی، خدماتی و سفته‌بازی دارند و نیز این‌گونه بنگاه‌ها معمولاً تسهیلات بلندمدت نیاز دارند. بنابراین، قدرت بازپرداخت آن‌ها در معرض ریسک بیشتری است. موجب می‌شود بانک‌ها اولویت پایین‌تری برای پرداخت تسهیلات برای بنگاه‌های تولیدی قائل شوند.
  - در عمل نیز بهدلیل این‌که بنگاه‌های مزبور، ناچار به خرید نقدی مواد اولیه و فروش اقساطی و نسیه محصول هستند، منابع حاصل از تسهیلات، به صورت رایگان در اختیار بخش‌های بازرگانی و تجاری قرار می‌گیرد. بر این اساس، آن‌ها همواره از نظر نقدینگی با زحمت مواجه شده و در تعامل با بانک، به عنوان مشتری بدھکار معوق، شناخته می‌شوند. بنابراین، بنگاه‌های تولیدی، مشتریان بدحساب بانک محسوب می‌شوند و در دریافت تسهیلات، با زحمت بیشتری، مواجه هستند.

#### ۴-۶- وثیقه، تضامین در فرآیندهای اعطای تسهیلات

- صعوبت در تامین وثائق و تضامین به عنوان یک مشکل شناخته می‌شود و به یک چالش مهم نظام بانکی تبدیل شده است که جزئیات علل و نشانه‌های آن به شرح زیر است:
 

نظام وثیقه و تضامین تسهیلات در نظام بانکی ایران به صورت دقیق و کامل تعریف نشده است و مبتنی بر توافقات بانک و مشتریان است. این نظام، بیشتر متکی به الزامات تعیین شده توسط هر بانک است. به دلیل عدم وجود سیستم اعتبارسنجی و رتبه‌بندی شرکتها و اشخاص، مهم‌ترین پشتونه وام‌های بانکی وثائق و یا تضامین معتبر است. دارایی‌هایی که از محل وام ایجاد خواهند شد، مانند ساختمان مسکونی و اداری و تجاری یا اعیان طرح‌های سرمایه‌گذاری و نیز ماشین‌آلات و تاسیسات، از جمله وثائق مهم و مورد پذیرش بانک‌ها هستند. البته همواره این وثائق بسیار کمتر از بدھی وام‌گیرنده است. البته همواره به عنوان یک پشتونه ضعیف، شناخته می‌شوند. عموماً، سهم بالایی از سرمایه‌گذاری مورد نیاز کارگاه‌ها و کارخانه‌ها از محل تسهیلات است که با در نظر گرفتن سود تسهیلات همواره مانده بدھی از ارزش محل اجرای طرح در کارخانه و تاسیسات بالاتر است. همچنین، کارگاه‌ها و کارخانه‌ها با استخدام کارکنان و شروع به فعالیت همواره مدعیانی مثل بیمه، مالیات، حق و حقوق کارگران، پیمانکاران و سایر طرف‌های قرارداد پیدا می‌کنند که ارزش وثیقه‌ای آن‌ها را کاهش می‌دهد. نتیجه این که برای تسهیلاتی که برای تامین کارخانه‌ها و کارگاه‌ها است هم وام‌گیرندگان در زحمت هستند و هم بانک‌ها و وام‌دهندگان، که نهایتاً بر روند اعطای تسهیلات برای این قبیل کارخانه‌ها و تاسیسات موثر است و همواره جزو مشتریان بدحساب بانک‌ها نیز می‌شوند.

برای آن دسته از تسهیلات که ماهیت بازارگانی و یا سرمایه در گردش دارند تسهیلات اخذ شده تبدیل به دارایی‌های منقول و کالا و خدمات می‌شوند و عموماً دارای محل مشخص و ... نیستند. لذا، همواره تسهیلات‌گیرندگان ناچار به تامین وثائق سهل‌البيع از دارایی‌های غیر منقول می‌شوند.

برای تسهیلات خرد نیز به دلیل عدم وجود سیستم اعتبارسنجی اشخاص حقیقی که متقاضیان اصلی هستند همواره نیازمند معرفی ضامنین شخصی هستند.

در روش‌های فوق، از سو، وام‌گیرندگان با فرآیندهای طولانی و سخت، مواجه هستند و این موضوع باعث طولانی شدن اجرای طرح‌ها و یا تامین سرمایه در گردش بنگاه‌ها و گاهی نیز مخاطرات اخلاقی می‌شود و از سوی دیگر، بانک‌ها نیز به هدف نهایی که اطمینان نسبت به بازگشت وام‌ها هست، نمی‌شوند و حجم مطالبات عموق علامتی از عدم کارایی نظام وثیقه‌ای موجود است.

#### ۴-۷- اعتبارسنجی مشتریان و وام‌های کلان

- پرداخت تسهیلات کلان با تضامین ناکافی همواره به عنوان یک مشکل شناخته می‌شود در حالی که موارد زیر تصویر بهتری از مساله ارایه می‌دهد:
 

برنامه و سیاست‌های مربوط به خصوصی‌سازی که اجازه واگذاری فعالیت‌ها و شرکت‌های دولتی به مردم داده است و نیز سیاست‌های اصل ۴۴ قانون اساسی و قانون اجرای این سیاست‌ها که اجازه واگذاری شرکت‌های

بزرگ صدر اصل ۴۴، که تا قبل از آن مغایر قانون اساسی بود، به منزلهٔ ورود مردم و بخش خصوصی در کارهای بزرگ اقتصادی است. این دسته از فعالیت‌ها نیاز به سرمایه‌های بزرگ دارند. تامین این منابع سرمایه‌ای پیش نیاز ورود بخش خصوصی به این فعالیت‌ها هست. افراد و اشخاص در این حد منابع سرمایه ندارند. بر این اساس، این منابع باید از طریق نظام بانکی تامین می‌شد.

تامین منابع سرمایه‌ای در این حد و اندازه‌ها از طریق بانک‌ها برای بخش خصوصی مشکل ریسک عدم باز پرداخت را به همراه داشته است. ضمن این که عده‌ای از آن‌ها به بدھکاران بزرگ نظام بانکی تبدیل شده‌اند؛ تعدادی از مدیران، کارآفرینان و فعالان اقتصادی که توانایی و جرأت انجام کارهای بزرگ داشته‌اند به مشتریان بدحساب بانک‌ها تبدیل شده‌اند و مسایل اجتماعی خاص بهدبیان داشته است. فراهم نبودن زیرساخت‌های مدیریتی و کارشناسی در بانک‌ها، عدم وجود نظام اعتبارسنجی و بروکراسی شدید دولتی در سایر دستگاه‌های علاوه بر بانک و عدم آمادگی اجتماعی و سیاسی برای شرایط پس از سیاست‌های اصل ۴۴، ورود سوء استفاده‌کنندگان به فعالیت‌های تجاری و خدماتی و ضعف مدیریت وزارت‌خانه‌های ذیربیط منجر به شکل‌گیری مطالبات کلان بانکی شد. در شرایط فعلی کشور ما هنوز پذیرش اجتماعی، سیاسی و اقتصادی برای ظهور سرمایه‌داران بزرگ وجود ندارد و بخش خصوصی هم که به آن وارد شده است، الزامات رفتاری مربوط به آن را نپذیرفته‌اند. بنابراین، با مسایل چندگانه‌ای همچون بدھکاران بزرگ و معوق بانکی و مفاسد اقتصادی و ... مواجه‌ایم.

#### ۴-۸- ذینفع واحد

عدم رعایت ذینفع واحد در پرداخت تسهیلات به عنوان یک مشکل شناخته می‌شود و راه حل آن را در خود نظام بانکی می‌دانند در حالی که :

اجرای مقررات مرتبط با حداکثر سقف وام اشخاص حقیقی و حقوقی، نیازمند وجود نظام‌های لازم برای شناسایی و معرفی ذینفعان وامها است. نبود سیستم‌های یکپارچه اطلاعاتی اقتصادی، امکان شناسایی و تجمعی اطلاعات مرتبط با تعهدات و تسهیلات و تضمین اشخاصی که در یک درخت ذینفع واحد قرار می‌گیرند، نمی‌دهد (شامل اطلاعات مرتبط با سازمان ثبت شرکت‌ها، سازمان ثبت اموال و املاک، سازمان ثبت احوال، گمرک، مالیات، بیمه و بانک می‌شود)، که اجرای آن فراتر از توان و اختیارات نظام بانکی است.

#### ۴-۹- نظارت بر مصرف تسهیلات

ضعف نظام بانکی در نظارت بر تسهیلات به عنوان یک مشکل اساسی نظام بانکی شناخته می‌شود. دلایل امر به شرح زیر است:

اولاًً تسهیلات بانکی از چند منظر قابل تقسیم و تفکیک هستند.

- از نظر عقود مورد استفاده تسهیلات در قالب سه دسته عقد شامل عقود مشارکتی، عقود مبادله‌ای و عقود قرض الحسن، تقسیم می‌شود.

- از نظر موضوع تسهیلات به حداقل سه دسته تسهیلات مصرفی، سرمایه‌ای و سرمایه در گردش تقسیم می‌شود.

- از نظر فعالیت اقتصادی به چهار دسته صنعت، کشاورزی، خدمات و بازرگانی تقسیم می‌شود.  
- از نظر اشخاص تسهیلات گیرنده به چهار دسته حقیقی، حقوقی دولتی، غیردولتی و بین‌بانکی، تقسیم می‌شود.

هریک از تسهیلات از نظر طبقه‌ای که در آن قرار می‌گیرند، روش‌های خاص خود را طلب می‌کنند که وظیفه نظارت را با صعوبت مواجه می‌کند.

ثانیاً مصرف درست تسهیلات وابسته به رفتار و روش تسهیلات گیرنده، چه در مرحله اعلام نیاز و چه در مرحله مصرف، مخاطرات اخلاقی تسهیلات گیرنده نقش تعیین‌کننده‌ای در موفقیت، مصرف به جا دارد.

#### ۴-۱۰- دسترسی به تسهیلات و وام‌های کوچک

سختی دسترسی به وام‌های خرد، اعم از مصرفی و بنگاه‌های کوچک، یکی از نقاط ضعف نظام اعتباری بانک‌ها است.

دسترسی به وام‌های کوچک مصرفی: دسترسی کسانی که به تسهیلات کوچک مصرفی نیاز دارند با پیچیدگی و صعوبت زیادی مواجه است. نرخ سود تسهیلات، شیوه‌های تضمین و بازپرداخت و فرآیندهای دست‌یابی به آن‌ها ازجمله مشکلات اساسی قابل طرح است.

بانک‌ها در حوزه‌ی تسهیلات کوچک مصرفی، خود را مواجه با ریسک و حتی زیان قطعی عملیاتی می‌دانند. بر این اساس، محول شدن این موضوع به شرایط آزاد رقابتی، مشکلات جدی گریبان‌گیر مردم عادی می‌شود. چنان‌چه فرآیندهای دسترسی به این تسهیلات در شرایط موجود نیز شفاف نیست. ازیک طرف، ممکن است عده‌ای به راحتی به این تسهیلات دسترسی پیدا کنند ولی عده دیگری همواره دسترسی به این تسهیلات را معرض مهمی می‌دانند.

دسترسی بنگاه‌های کوچک به تسهیلات: بنگاه‌های کوچک غالباً از طرف بانک‌ها پرریسک و پرهزینه، محسوب می‌شوند. زیرا این دسته بنگاه‌ها نسبت به شرایط اقتصادی، حساس‌تر و نرخ شکستشان، بالاتر است. تعیین میزان اعتبار این بنگاه‌ها نیز، توسط وام‌دهندگان، سخت‌تر است. تنوع بنگاه‌ها و تنوع نیازهای آن‌ها، کار را بر بانک‌ها و ناظران سخت می‌کند و دست‌یابی به استانداردهای عمومی برای ارزیابی متقاضیان وام‌های کوچک را، مشکل‌تر و گران‌تر، می‌سازد. خلاً اطلاعاتی راجع به این بنگاه‌ها (در مقایسه با بنگاه‌های بزرگ‌تر که معمولاً در بورس پذیرفته شده‌اند و سهام عام دارند)، وامدهی به این دسته بنگاه‌ها را سخت می‌کند. بسیاری از این بنگاه‌ها ترازنامه و صورت سود و زیان مشروح ندارند. بنگاه‌های جوان‌تر کوچک‌تر دسترسی سخت‌تر است و از طرف دیگر بانک‌ها نیز برای آن بخش از تامین مالی هم که در رابطه با این بنگاه‌ها انجام داده‌اند، همواره مواجه با ریسک اعتباری و نگرانی در بازپرداخت هستند.

#### ۴-۱۱- تسهیلات بانکی مرتبط به قبل از کاهش ارزش پول

از سه‌ماهه دوم سال ۹۱، که عملاً فرآیند رسمی کاهش ارزش پول شروع شد، روند تخصیص ارز از طرف بانک مرکزی عملاً وارد مرحله ابهام و طی چند مرحله نیز دستخوش تغییرات شد. درحالی‌که فعالیت‌های گشایش اعتبار و پرداخت و بازپرداخت‌های بانک‌ها طبق روال قبل ادامه داشت (رویه این بود که بانک مرکزی ارز لازم را به نرخ اعلام شده هر روز فراهم کند)، ولی بانک مرکزی تغییر رویه و یا ابهام سازی کرد و بانک‌ها به ناچار در حال تداوم کار بودند. بر این اساس، بانک‌ها طی فرآیندهای اعتباری تعهداتی دادند که به ناچار با نرخ‌های مرجع تسویه شد و یا مشتریان به ارز غیرمرجع نپذیرفتند. کماکان این دسته از تعهدات توسط بانک مرکزی به عهده بانک‌ها گذاشته شد. در حالی‌که منبعی در اختیارشان نبود و می‌بایست مابه‌التفاوت آن را خودشان تامین کنند. علاوه بر این‌گونه تعهدات جاری، همچنین تسهیلات ارزی که مشتریان از محل حساب ذخیره ارزی و از منابع داخلی دریافت کرده بودند، مشمول نرخ‌های جدید ارز اعلام شد. مانند بدھی بدهکاران ارزی دو برابر شد و روند تعیین تکلیف و بازپرداخت این دسته از مطالبات بانک‌ها مواجه با مشکل شد.

#### ۴-۱۲- مصنون‌سازی در برابر تغییرات نرخ ارز

با توجه به شرایط اقتصادی و تجاری و نوسانات نرخ ارز، فعالان اقتصادی همواره با زیان‌ها و هزینه‌هایی از این محل مواجه هستند. برخلاف عرف جهانی که روش‌هایی برای مصنون‌سازی در برابر نرخ ارز وجود دارد در کشور ما سازوکاری وجود ندارد و لذا ریسک فعالیت‌های ارزی میان‌مدت و بلندمدت بالا است. وابستگی ارزی در کالاهای واسطه‌ای و سرمایه‌ای موجب شده است که این مخاطرات دامن‌گیر بخش‌های حساس اقتصادی که درگیر سرمایه‌گذاری و تولید هستند شود و بر روند آن‌ها تاثیرگذار باشد.

#### ۴-۱۳- ابزارهای اعتبار

بهمنظور بهینه‌سازی گرددش منابع نقدینگی جامعه و کاهش هزینه‌های مالی بنگاه‌ها لازم است اخذ تسهیلات بهمنظور انجام فعلیت اقتصادی به حداقل ممکن برسد. استفاده از ابزارهای اعتبار از جمله LC و ضمانت‌نامه از جمله راه‌کارها است. در نظام بانکی ایران به دلیل عدم وجود زیرساخت‌های موردنیاز، نواقص در روش‌های کار، برخی سوءاستفاده‌ها از نواقص مذکور برای بانک‌ها و فعالان اقتصادی منجر به این شده که بهره‌گیری از این ابزارها در حداقل ممکن است، انجام شود.

#### ۴-۱۴- صندوق‌های تضمین و ام

در جهان با افزایش مشکلات نکول احتمالی اعتبارات، نیاز به توسعه فعلیت‌های این صندوق‌ها افزایش می‌یابد. تاثیر عملکرد این صندوق‌ها بهویژه در دوران رکود یا بحران‌های اقتصادی چشم‌گیرتر و رایج‌ترین ابزار تضمین تسهیلات بنگاه‌های کوچک و متوسط، است.

کارکرد صندوق‌ها باعث شده است، دولت‌ها بهجای توزیع پول بین اقشار جامعه، حمایت خود را در قالب تصمین و ریسک‌پذیری انجام دهند. دسترسی آسان، سریع و ارزان قیمت به ضمانت‌نامه‌ها و تسهیلات بانکی مهم‌ترین کارکرد صندوق‌ها است.

در ایران با توجه به سهم بیش از ۹۵ درصدی بنگاه‌های کوچک و متوسط (SMEs) در ایران، اشتغال‌زایی در این بنگاه‌ها و نیاز شدید آن‌ها به نقدینگی به منظور انجام فعالیت‌های تولیدی مولد، لزوم تأمین منابع مالی آن‌ها بسیار حائز است. در شرایط رکود اقتصادی، عدم توانایی در بازپرداخت اقساط تسهیلات توسعه SME‌ها به بانک‌ها بسیار محتمل‌تر است؛ نتیجه آن سهم ۱۵/۱ درصدی مطالبات غیرجاری نظام بانکی ایران از کل تسهیلات اعطایی است. روند صعودی نکول اعتبارات تخصیصی، نیاز به توسعه فعالیت‌های صندوق‌های تصمین تسهیلات در ایران را بیش از پیش ضروری می‌سازد. سهم این صندوق‌ها در حال حاضر بسیار ضعیف است.

#### ۴-۱۵- نظارت بانک مرکزی بر بانک‌ها

با توجه به این‌که منابع بانک‌ها سپرده مردم است و صاحبان سهام، همواره کمتر از ۸ درصد از منابع را تأمین می‌کنند و ۹۲ درصد بقیه متعلق به صاحبان سپرده است. صاحبان سپرده همچنین در تعیین مدیران ندارند و به تبع نظارتی نیز بر نحوه مدیریت منابع خودشان ندارند. بانک مرکزی و دولت وظیفه نظارت و حفاظت از منافع سپرده‌گذاران را به عهده دارند. از سوی دیگر بانک، مجری سیاست پولی و نظام پرداخت است و نیز تخصیص بخش عمدۀ منابع نیز به عهده بانک است. نظارت بر عملکرد نظام بانکی برای تحقق این سیاست‌ها، به عهده بانک مرکزی نیازمند نظارت است.

علاوه بر این، نرخ بهره به عنوان یک مولفه مهم در اقتصاد، که نه تنها به عنوان یک تنظیم‌کننده‌ی اقتصادی، بلکه به عنوان بخش مهمی از هزینه‌های فعالانه اقتصادی، محرك پس‌انداز و سرمایه‌گذاری است و نیز ارز و عملیات ارزی به عنوان حلقة رابط اقتصاد ملی با اقتصاد بین‌المللی در نظام بانکی تحقق پیدا می‌کند. ایفای نقش نظارتی بانک مرکزی از طریق مقررات‌گذاری، استانداردسازی، استقرار نظام‌های اطلاع‌رسانی، تنظیم شرایط و احراز و ضوابط کارگزاران نظام بانکی و ایجاد نظام پاسخ‌گویی ملی و... برای بانک‌ها میسر است. تجربه سال‌های گذشته نشان داد که عدم اشراف عملیاتی و اطلاعاتی و نیز ضعف مدیریتی و کارشناسی در بانک مرکزی و نیز عدم وجود قوانین و مقررات پشتیبان و سایر عوامل، عملاً موجب شده است که این وظیفه به نحو مناسب انجام نشود. عدم تناسب ماموریت‌های نظارتی بانک مرکزی با ساختار، ایجاد یک دستگاه مستقل نظارتی زیر نظر بانک مرکزی و هویت بخشی به صندوق ضمانت سپرده‌ها در وظایف اصلی متدالو این گونه صندوق‌ها را ضروری می‌سازد.

#### ۴-۱۶- نظارت‌ناپذیری بانک‌های غیردولتی

حضور بانک‌های خصوصی در عرصه اقتصادی کشور به رغم فواید مترتبه، برای ارتقای کارآمدی نظام بانکی، در عین حال، عواملی که منجر به نظارت‌ناپذیری آن‌ها می‌شود، نگرانی‌هایی هم به همراه آورد. از جمله این نگرانی‌ها، می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

نرخ سود تسهیلات این بانک‌ها، سوءاستفاده‌های برخی مالکان از منابع سپرده‌ای مردم در بانک و هدایت ناصحیح منابع این دسته از بانک‌ها بود که در عرصه عمل، بروز کردند. که البته کم و بیش این مسائل درخصوص بانک‌های دولتی خصوصی شده، بانک‌های متعلق به نهادهای غیردولتی نیز وجود دارد.

عدم دقیقت نظر و آمادگی بانک مرکزی برای تعیین شرایط و ضوابطی که برای تاسیس، ترکیب و ماهیت سهامداران و انتصاب مدیران، الزامات گزارش‌دهی، عامل مهمی برای این امر بوده است و دستیابی به منابع بانک‌های خصوصی و نیز کسب سود و منفعت، انگیزه اصلی بسیاری از صاحبان و موسسات بانک‌ها نیز، عامل مهم بعدی برای این امر است. در حالی که یکی از ماموریت‌های بانک‌ها تخصیص منابع جامعه است این وظیفه در بانک‌های خصوصی به نفع خواسته‌های صاحبان سهام قربانی می‌شود و نظارت‌ناپذیری آن‌ها نیز مساله را تشیدید کرده است.

#### ۴-۱۷- نظام سهامداری بانک‌های خصوصی

اکثر بانک‌های خصوصی ایران، دارای سهامداران معینی هستند و گاهی به روش‌های مختلف تا ۵۰ درصد سهام یک بانک هم در اختیار دارند. این موضوع، بانک‌ها را با مخاطرات مختلفی مواجه کرده است. عملاً تعیین هیات مدیره و مدیرعامل بانک به‌عهده سهامداران خاصی خواهد بود و این مساله تصمیمات مدیران بانک را به سمت منافع عده معینی جهت می‌دهد.

#### ۴-۱۸- نظام تایید صلاحیت هیات مدیره و مدیران بانک‌ها

ساختار مدیریت بانک‌ها، از سطوح عالی تا سطوح میانی و سطوح عملیاتی تاثیر زیادی بر عملکرد بانک‌ها دارد. دانش، تخصص، تجربه و مهارت و پاییندی به اخلاق حرفاًی بانکداران یکی از خصورت‌های عملکرد مناسب نظام بانکی است. ضوابط و روش‌های ارزیابی و تایید صلاحیت مدیران با نواقص جدی مواجه است و چارچوب‌های مصوب فعلی نیز ضمانت اجرایی ندارد.

#### ۴-۱۹- نهادهای مالی خارج از نظارت بانک مرکزی

نهادهایی که تحت عنوانی مختلف فعالیت‌های پولی انجام می‌دهند به مرور زمان، شکل گرفته‌اند. برخی صندوق‌های قرض‌الحسنه، تعاونی‌های اعتباری، موسسات مالی و اعتباری. فعالیت این نهادها در حوزه سپرده و تسهیلات مشابه بانک‌ها و در عین حال، به دلیل خارج از نظارت بودن آن‌ها الزام به رعایت ضوابط، مقررات پولی نیز ندارند. بی‌نظمی‌های متعددی از این نظر متوجه بازار پولی و نظام مالی کشور شده است و خسارتهای زیادی نیز همواره، به همراه داشته است.

#### ۴-۲۰- ساختار بانک‌ها

بانک‌ها از نظر ماهیت وظایف قابل تقسیم به بانک‌های تجاری و توسعه‌ای هستند. هر کدام از این دو دسته می‌توانند تخصصی یا عمومی باشند. بانک‌های تجاری بردار سپرده‌ها، تسهیلات و خدمات بانکی حرکت می‌کنند. بانک‌های توسعه‌ای بردار منابع اخذ شده از دولت یا منابع تامین شده از محل منابع مورد حمایت دولت از طریق ابزارهای بلندمدت داخلی و خارجی و با هدف امور زیربنایی هستند که البته می‌توانند عمومی و یا تخصصی عمل کنند. بانک‌های قرض‌الحسنه که منابع آن‌ها از محل سپرده‌های قرض‌الحسنه و هدايا و شاید وقف و در نظام بانکداری بدون ربا حضور پیدا می‌کنند. مصارف این بانک‌ها وام‌های قرض‌الحسنه است. بانک جامع مشتمل بر همه عملیات است که البته در قالب SBU و یا واحدهای مستقل ثبت شده آن‌ها را انجام می‌دهند.

گرچه بانک‌های فوق به طور متعارف در دنیا شناخته شده هستند ولی در ایران به دلایل مختلف با یک آشفتگی مواجه هستند. بانک‌های توسعه‌ای عمالاً به دلیل عدم برنامه‌بریزی لازم از طرف مجلس و دولت ماهیت خود را از داده‌اند و یا به سمت تجاری تخصصی پیش رفته‌اند (بانک کشاورزی) و یا کوچک باقی مانده‌اند (مانند بانک توسعه صادرات و صنعت و معدن).  
وظایف توسعه‌ای که به عهده دولت است عمدتاً در قابل ادارات و واحدهای وزارت‌خانه‌ها و در قالب بودجه‌های سالانه انجام می‌شود. تفکیک این وظایف و جهت دادن منابع بودجه به سمت بانک‌های توسعه‌ای ضمن این که برای دست‌یابی به الگوی بهمینه پروژه‌ها ضروری است. برای اقتصاد نوظهور ایران، این مرحله از توسعه، فواید زیادی دارد.

گرچه هنوز، بانک‌های تخصصی، انجام وظیفه می‌کنند؛ ولی نیازمند بازتعریف هستند. بهخصوص حوزه‌های تخصصی تولیدی، اعم از کشاورزی و صنعت و معدن که تحت تاثیر شرایط ویژه‌شان ممکن است به دلیل حضور در فضای رقابت در بازار پول و حوزه‌های تجاری اقتصاد و در عین حال، مواجه بودن با محدودیت‌های مربوط حوزه‌های تخصصی و تولید با مشکل مواجه شوند. در این رابطه، باید چاره‌اندیشی شود.  
تجربه موجود در خصوص بانک‌های تجاری نیز گرچه مشکلات اساسی و ریشه‌ای ندارند؛ ولی عمالاً به دلیل ساختار خاص و الزامات مربوط به اجرای عقود مشارکتی و تامین الزامات نظارتی با مشکلاتی مواجه هستند که در این رابطه نیازمند بازنگری هستند.

درخصوص منابع قرض‌الحسنه بانک‌ها، همواره این نگرانی وجود دارد که منابع قرض‌الحسنه، صرف مصارف غیر قرض‌الحسنه می‌شود و به همین دلیل، ایده‌ی جداسازی موسسات قرض‌الحسنه از بانک‌ها مطرح شد که صاحب‌نظران چندان موافق نیستند و با توجه به تجربه اخیر که تجربه موفقی نبوده است و چندان منابعی به سمت آن‌ها نیامده است. جذب سپرده قرض‌الحسنه در کنار سایر سپرده‌ها در بانک‌های موجود به نظر مطلوب تر است و برای رفع نگرانی مربوط نحوه مصرف منابع قرض‌الحسنه، الگوهای مدیریتی و نظارتی لازم تمهد و اعمال شود.

با توجه به مشکلاتی که درخصوص اجرای بانکداری اسلامی مطرح شد و برخی راهکارهای اصلاحی به تجدید ساختار و تجدید نظر در تقسیم وظایف بین انواع بانک‌ها نیز وجود دارد که بهتر است این دو مساله در کنار هم بررسی و اصلاح شود.

#### ۴-۲۱- فعالیت مستقیم بانک‌ها در حوزه تولید، بازرگانی و خدمات

براساس مقررات اعلامی بانک مرکزی فعالیت بانک‌ها از طریق شرکت‌های وابسته در حوزه تولید- بازرگانی و خدمات منمنع است و بانک‌ها موظف هستند شرکت‌های زیر مجموعه را بفروشند. در عمل، برخی بانک‌ها، بهدلیل تملک شرکت‌هایی که موفق به بازپرداخت مطالبات معوق نشده‌اند صاحب شرکت‌های متعددی هستند و همواره بر تعداد آنها، اضافه می‌شود. به این دلیل، بانک‌ها عملاً وارد فعالیت شرکت‌داری می‌شوند. برخی بانک‌ها با هدف فعالیت‌های بازرگانی و خدماتی شرکت‌هایی را ایجاد می‌کنند یا خریداری کرده‌اند. علاوه بر آن، تسهیلاتی که بانک‌ها به صورت مشارکت و در جهت ایجاد واحدهای تولیدی می‌پردازند و وثائق آن را محل اجرای طرح قرار می‌دهند یکی از مدخل‌های ورود بانک‌ها به فعالیت‌های غیر بانکی می‌شود. در موقعی که شرکای بانک موفق به بازپرداخت نمی‌شوند، به تملک بانک در می‌آیند. در عین حال که اداره این شرکت‌ها اجتناب‌ناپذیر است، ولی در ساختار اداری بانک و سرمایه انسانی بانک امکانات اداره و مدیریت شرکت‌ها وجود ندارد و در این صورت هم بانک به زحمت می‌افتد و هم شرکت‌ها در تداوم فعالیت با مشکل مواجه می‌شوند.

#### ۴-۲۲- نظام الکترونیک بانک‌ها

نظام CBS<sup>۱</sup> یا همان سیستم کر بنکینگ، امکانات نرم‌افزاری و سخت‌افزاری معینی است که همه‌ی عملیات بانک اعم از سپرده، تسهیلات، خدمات بین‌الملل را که به مشتریان عرضه می‌شود به طور بهم پیوسته، دربرمی‌گیرد. مدیریت و نظارت بر عملیات بانکی بدون وجود این سیستم با نواقص جدی، مواجه است. ضمن این‌که برای استقرار نظام متمنکز اطلاعات بین بانکی تشابه سیستم‌ها موثر است. در حال حاضر، تنوعی از سیستم‌هایی که عمدتاً به صورت غیر یکپارچه هستند، در بانک‌ها حاکم است.

#### ۴-۲۳- بازار بین‌بانکی

تبادل وجوه بین بانک‌ها برای کوتاه‌مدت و نیز حضور و ایفای نقش بانک مرکزی در این بازار یکی از مکانیزم‌های مدیریتی و نظارتی و توازن بازار پول است. بخشی از مشکلات بازار پول و به‌تبع نظام بانکی به محروم بودن از این مکانیزم‌ها است.

بانک مرکزی با اهداف، اجرای مؤثرتر سیاست‌های پولی و اعتباری، بهبود مدیریت نقدینگی بانک‌ها، کاهش اضافه برداشت نزد بانک مرکزی و کاهش هزینه‌های عملیاتی در سال ۱۳۸۳، مقررات حاکم بر بازار بین بانکی را که در جلسه شورای پول و اعتبار تصویب شده بود برای اجرا به بانک‌ها ابلاغ نموده تا اعضای این

بازار بتوانند وجه خود را نزد یکدیگر به صورت سپرده سرمایه‌گذاری به صورت یکشنبه، یک هفته، دو ماهه ... تودیع نمایند و نرخ سود علی الحساب نیز طبق توافق طرفین عمل می‌شود و حداقل مبلغ سپرده‌گذاری ۱۰ میلیارد ریال و برای مبالغ بیشتر ضرایبی از ۵ اعمال می‌شود. عدم فعالیت این بازار، موج بسیاری از مشکلات پیش‌گفته از جمله اختلال در سود بانکی و نیز مازاد برداشت بانک‌ها بوده است.

#### ۴-۲۴- قوانین مداخله‌گر در امور بانک

یکی از آسیب‌های نظام بانکی شمولیت قوانینی است که هدف اصلی آن‌ها حل و فصل مشکلات سایر حوزه‌ها است ولی شکل و محتوای عملیات بانکی را تحت تأثیر قرار داده است. قانون اصلاح ماده ۳۴ ثبت که نظام وثیقه بانکی را تغییر داد و آثار منفی آن برای نظام بانکی و اقتصاد مشهود است. جرأت عدم بازپرداخت در مشتریان را افزایش و اثرات زیادی بر تصمیمات تسهیلات‌دهی بانک‌ها داشت. قوانینی که برای الزام نظام بانکی به تجمیع و تقسیط بدھی‌های مشتریان اعمال کردۀ‌اند نیز جزو مخاطرات اساسی است. فهرست قوانینی که در سایر حوزه‌ها و مشتمل بر مواد و تبصره‌های موثر بر نظام بانکی هستند طولانی و مواردی از آن به شرح زیر است. قانون عدم الزام به سپردن وثیقه ملکی مصوب سال ۸۰، قانون منطقی کردن نرخ سود مصوب سال ۸۵، قانون تسهیل اعطای تسهیلات بانکی مصوب سال ۸۶، ماده ۶۰ قانون بهره‌وری بخش کشاورزی مصوب سال ۸۹، بند قاف ماده ۲۲۴ قانون برنامه پنجم مصوب سال ۸۹، قانون اصلاح ماده ۳۴ قانون ثبت.

#### ۴-۲۵- محروم‌گی اطلاعات مشتریان

تعريف ضوابط و مقرراتی که به مشتریان این اطمینان را بدهد که اطلاعات آن‌ها محروم‌انه باقی می‌ماند موجب شفاف‌تر شدن اطلاعات اقتصادی فعالان اقتصادی خواهد شد. زیرا در صورت عدم اطمینان نسبت به این موضوع فعالان اقتصادی گرایش به مخفی نگهداشتن تعاملات مالی می‌شوند. ضوابط در این رابطه کافی نیست و اطمینان نسبت به پاییندی به آن‌هم وجود ندارد.

#### ۴-۲۶- نظام‌های اطلاعات مکمل (بانک‌های اطلاعات املاک، شرکت‌ها مالیات و گمرک)

در حال حاضر، این سامانه‌های اطلاعات املاک، شرکت‌ها، مالیات، گمرک، بیمه بانک و ثبت احوال، حمل و نقل، انبارداری و ... که البته پیوستگی لازم علمی داشته باشند، به صورت کامل و یکپارچه تعریف نشده است.

#### ۴-۲۷- سیاست‌های پولی و ابزارهای آن

سیاست پولی سیاستی است که بانک‌های مرکزی برای افزایش تولید، اشتغال و تنظیم نرخ تورم از طریق تغییر در حجم پول، تغییر در رشد حجم پول، تغییر در نرخ بهره و یا تغییر شرایط اعطای تسهیلات بانکی به کار می‌بندد. به هر حال تغییر در حجم پول ازسوی بانک مرکزی با اعمال ابزارهای سیاست‌های پولی نظری تغییر در نرخ سپرده قانونی بانک‌ها، تغییر در نرخ تنزل مجدد و عملیات بازار باز، حجم پول را تغییر می‌دهد.

سیاست‌های پولی به کار گرفته شده در طول سه دهه گذشته در کشور به تاثیرپذیری شدید از سیاست‌های مالی دولت‌ها و بهویژه نامین کسری بودجه دولت، وابسته بوده است. در طول سال‌های بعد از اجرای قانون بانکداری بدون ربا، بانک مرکزی از ابزارهای سیاست پولی دیگری نظیر کنترل نرخ‌های سود، تعیین سقف اعتباری، کنترل‌های اعتباری و سهمیه تنزیل مجدد بانک به بانک به عنوان ابزارهای سیاست پولی استفاده کرده است. این ابزارها که به ابزارهای مستقیم سیاست پولی، معروف‌اند نه تنها کارایی خود را در طول سال‌های گذشته در ایران برای کنترل تورم و تخصیص منابع نشان نداده‌اند، بلکه جای خود را به ابزارهای غیرمستقیم سیاست پولی (ابزارهای مبتنی بر شرایط بازار) سپردند.

#### کاستی‌ها و مشکلات سیاست‌های پولی فعلی

- فقدان انضباط مالی دولت و تداوم استقرار از بانک مرکزی برای پوشش کسری بودجه دولت
- تعیین اداری و دستوری نرخ‌های سود بانکی بدون توجه به ساز و کار و شرایط اقتصادی و بروز پدیده سرکوب مالی در اقتصاد
- عدم استفاده از ابزارهای غیرمستقیم سیاست‌های پولی ایجاد کننده ثبات در اقتصاد کلان
- عدم استقلال بانک مرکزی
- تکلیف بانک مرکزی به خرید ارزهای بودجه‌ای که خود موجب تداوم و مدیریت غیربهینه نرخ ارز شده است
- افزایش بدھی بانک‌های دولتی به بانک مرکزی و ناتوانی بانک مرکزی برای مقابله با آن به دلایل مختلف

#### ۴-۲۸- نظام حسابداری بانک‌ها

نظام حسابداری سیستم بانکی کشور دارای نقایصی است که برخی از این نقایص به علت ساختارهای حاکم بر سیستم بانکی و برخی به دلیل درک اشتباه در تدوین دستورالعمل‌های حسابداری است که به شرح ذیل اعلام می‌شود:

- رویه‌ها و استانداردهای حاکم بر حسابداری بانکی از سوی شورای پول و اعتبار تدوین می‌شود در صورتی که کنترل و تطبیق عملیات حسابداری با استانداردها در بانک‌های دولتی ازسوی سازمان حسابرسی و در بانک‌های خصوصی نیز ازسوی موسسات حسابرسی و منطبق با استانداردهای حسابداری مورد تاکید سازمان حسابرسی انجام می‌شود. این مغایرت، گاه موجب عدم تطابق رویه‌های حسابداری در بانک‌ها با استانداردهای حسابداری می‌شود. برخی مشکلات دیگر ازجمله این‌که؛ سیستم حسابداری حاکم بر عملیات بانکی با تعاریف حقوقی موجود برای عملیات بانکی تطابق ندارد؛ عدم شناسایی و ثبت دارایی‌ها (به‌طور مشخص تسهیلات) برمبنای زمان‌های سرسید؛ بانک‌های ایرانی در بسیاری از موارد موظف به استاندارهای جدید حسابداری و بانکی از جمله استفاده از استانداردهای کمیته بال (۲) بوده درحالی که در بسیاری از موارد قوانین سنتی

حسابداری بانکی استفاده می‌شود. عدم تناسب سرفصل‌های تعیین شده از سوی بانک مرکزی؛ نیز بیانگر ضرورت اصلاح نظام حسابداری بانک مرکزی است.

##### ۵- تجزیه و تحلیل چالش‌های نظام بانکی با استفاده از مدل ویلیامسون

برای بررسی چالش‌های نظام بانکی در قالب مدل ویلیامسون موارد در ده دسته قرار گرفتند. عوامل موثر در هر دسته چالش به عوامل ناشی از عوامل فرهنگی و انگاره‌ها، عوامل نهادی، عوامل ناشی از موضوعات حکمرانی و نهایتاً نشانه‌ها، تفکیک شدند.

دسته‌های اصلی شناسایی شده شامل: افسارگسیختگی سودهای نظام بانکی (جدول شماره ۲)، غیرشرعي بودن عملیات بانکی (جدول شماره ۳)، حجم زیاد بدھکاران عموق (جدول شماره ۴)، رشد مازاد برداشت‌ها از بانک مرکزی (جدول شماره ۵)، سوء کارکرد در تخصیص منابع (جدول شماره ۶)، ضعف ناظارت بانک مرکزی (جدول شماره ۷)، نواقص در ساختار بانک‌ها (جدول شماره ۸)، ضعف در نظام‌های اطلاعاتی (جدول شماره ۹). نواقص در ابزارها و سیاست‌های پولی (جدول شماره ۱۰)، قوانین مداخل در امور نظام بانکی (جدول شماره ۱۱).

جدول ۲- افسارگسیختگی نرخ سود بانکی

لامه مدل	چالش‌ها در حوزه‌ی نرخ سود بانکی
۴	تنوع نرخ سود بانکی
۴	نرخ سود بانکی در مقایسه با توان وام‌گیرندگان مصرفی و تولیدی بالا است.
۳	تصمیم‌گیری بر اساس نرخ تورم برای تعیین سود بانکی
۴	تعدد و تکثیر بانک‌ها و رقابت در تجهیز منابع سپرده
۴	ابتدا سود سپرده تعیین می‌شود و بر اساس نرخ سود سپرده نرخ سود تسهیلات تعیین می‌شود
۲	ضعف در نظام تامین اعتماد
۳	نواقص در ایجاد نقش بانک مرکزی در بازار پول
۴	تامین مالی منفرد به جای تامین مالی زنجیره‌ای
۲	مقررات سخت‌گیرانه در مورد سایر درآمدهای غیربهره‌ای بانک‌ها
۴	فرصت‌های فراوان سبقه‌بازی
۴	بخش‌های تجاری دارای سودآوری کاذب
۳	بالا بودن نرخ سپرده قانونی
۳	تامین مالی گران قیمت دولت

## جدول ۳- غیرشرعی بودن عملیات بانکی

لایه مدل	چالش‌ها در حوزه‌ی مشروعيت دینی عملیات بانکی
۲	مشاع بودن سود پرداختی به سپرده‌گذاران و ابهام در خصوص شیوه تقسیم سود
۲	جريدة تأخیر
۳	صوری بودن قراردادها
۲	صرف نشدن تسهیلات در محل خود
۲	عدم مشارکت بانک‌ها در زیان
۳	ثابت بودن نرخ سود سپرده‌ها به رغم علی‌الحساب بودن
۴	عدم آگاهی مشتریان و کارمندان بانک‌ها از محتوای قراردادها و شرایط و مراعات آن‌ها
۴	بالاتر بودن سود بانکی نسبت به نرخ بازدهی فعالیت‌های اقتصادی
۳	تامین منابع دولت از نقدینگی در دست مردم و تعیین سودهای راقبی و مطمئن
۲	نوع و شیوه ثبت و گزارش دهی
۳	پیچیدگی روش‌های اجرای عقود در عمل
۲	عقود و قراردادها نیازها و شرایط تسهیلات گیرندگان را به طور کامل پوشش نمی‌دهد
۲	تعدد عقود و تنوع سودهای اعلامی برای تسهیلات
۲	مشکلات مربوط به رویه‌های حسابداری و ثبت و نگهداری
۴	بیشینه بودن قیمت ( over price ) در ارایه فاکتورهای مربوط به خرید تجهیزات
۳	عدم امکان نظارت کامل با توجه به تعداد کثیر تسهیلات
۴	سیستمی، سهل‌انگاری و فساد احتمالی ناظران بانک‌ها
۴	عدم مشارکت در زیان از طرف بانک
۱	توقع وام‌گیرنده هم عدم دخالت بانک است زیرا بانک را یک تسهیلات دهنده صرف می‌شناسد
۲	عدم تناسب ساختار بانک برای اجرای عقود مشارکتی

## جدول ۴- رشد سریع بدھی‌های معوق

لایه مدل	چالش‌ها در حوزه‌ی بدھی‌های معوق
۴	رشد غیرمعارف بدھکاران معوق
۳	شرایط اقتصادی و شرایط حاکم بر تولید و تجارت به عنوان یک دلیل اصلی بدھکاران معوق
۳	انگیزه‌های رفتاری و روانی عدم بازپرداخت که ناشی از مصوبات دولت و مجلس بوده است
۳	با توجه به دوره گذار از اقتصاد دولتی به اقتصاد غیردولتی ساز و کارهای اعتبارسنجی و اعطای اعتبار متناسب با شرایط جدید تعریف نشده است
۲	نواقص مرتبط به نظام‌های اطلاعاتی جامع که فعالان اقتصادی قابل اعتبار سنجی باشند.
۳	موضوعات مرتبط به تغییرات مداوم در سیاست‌ها و روش‌ها در حوزه ارزی و تغییرات نرخ ارز ( از سه ماهه دوم سال ۹۱ که عملاً فرایند رسمی کاهش ارزش پول شروع شد. روند تخصیص ارز از طرف بانک مرکزی عملاً وارد مرحله

	اهمام و طی چند مرحله نیز دستخوش تغییرات شد. بانکها بهنچار در حال تداوم کار بودند. لذا بانکها طی فرایندهای اعتباری تعهداتی دادند که بهنچار با نرخهای مرجع تسویه شد و یا مشتریان به ارز غیرمرجع نپذیرفتند. کماکان این دسته از تعهدات توسط بانک مرکزی به عهده بانکها گذاشته شد. درحالی که منبعی در اختیارشان نبود و می‌بایست مابه التفاوت آن را خودشان تامین کنند. علاوه بر این، این گونه تعهدات جاری همچنین تسهیلات ارزی که مشتریان از محل حساب ذخیره ارزی و از منابع داخلی دریافت کرده بودند، مشمول نرخهای جدید ارز اعلام شد. مانند بدھکاران ارزی دو برابر شد و روند تعیین تکلیف و بازپرداخت این دسته از مطالبات بانکها مواجه با مشکل شد).
۴	شرایط ناشی از تحریم و تاخیر در اجرای طرحهای سرمایه‌گذاری و تامین قطعات و مواد.

#### جدول ۵- رشد مازاد برداشت‌ها از حساب بانک مرکزی

لایه مدل	چالش‌ها در حوزه‌ی برداشت از منابع بانک مرکزی
۱	کج رفتاری‌های ناشی از مجوز صدور ایران چک که بعد از منوعیت منجر به اضافه برداشت شد.
۱	تعارض در سیاست‌گذاری به دلیل انتظارات غیرمنطقی ایجاد شده برای جامعه (اجرای سیاست‌های پولی انقباضی و در عین حال سیاست‌های مالی و اعتباری مبتنی بر رشد اقتصادی)
۳	اضافه شدن تعداد بانکهای خصوصی و آزادی عمل آن‌ها در جذب سپرده و برداخت سودهای بالاتر ، منجر به محدود کردن دسترسی بانکهای دولتی به منابع سپرده‌ای و نیاز به تقیدنگی و نهایتاً مازاد برداشت شد.
۴	رشد مطالبات معمق و پایین بودن گردش مطالبات و عدم بازگشت منابع، موضوع مازاد برداشت را تشید کرد.
۳	ضعف در سیاست‌گذاری مالی و محدودیت‌های بودجه‌ای دولت و تاخیر در برداخت بدھی به پیمانکاران و افزایش نیاز آن‌ها به تقیدنگی و عدم بازپرداخت بدھی‌های پیمانکاران به بانک‌ها منجر به نیاز بانک‌ها به منابع بیشتر و در نتیجه، منجر به مازاد برداشت بانک‌ها شد.
۲	ضعف در دستورالعمل‌ها و عملکرد بازار بین بانکی و عدم فعالیت بانک مرکزی در این جهت، منجر به تشید مازاد برداشت‌ها بوده است.

#### جدول ۶- سوء کارکرد در تخصیص منابع

لایه مدل	چالش‌ها در حوزه‌ی کارکرد تخصیص منابع
۲	صعبت تامین مالی مستقیم بنگاههای تولیدی از تسهیلات بانکی
۴	بنگاههای تولیدی سودآوری کمتری نسبت به فعالیت‌های بازرگانی - خدماتی و سفت‌بازی دارند و نیز این گونه بنگاهها معمولاً تسهیلات بلندمدت نیاز دارند. لذا، قدرت بازپرداخت آن‌ها در معرض رسیک بیشتری است. این موجب می‌شود بانک‌ها اولویت پایین‌تری برای پرداخت تسهیلات برای بنگاههای تولیدی قائل شوند.
۴	بنگاههای تولیدی به دلیل این که از یک طرف ناچار به خرید نقدی مواد اولیه و از طرف دیگر مجبور به فروش اقسامی و نسیه محصول هستند، منابع حاصل از تسهیلاتی که دریافت می‌کنند، به صورت رایگان در اختیار بخش-های بازرگانی و تجاری قرار گیرد. لذا، آن‌ها همواره به لحاظ تقیدنگی با زحمت مواجه و در تعامل با بانک به عنوان مشتری بدھکار معوق شناخته می‌شوند. بنگاههای تولیدی مشتریان بدحساب بانک محسوب و در دریافت تسهیلات

		بازحمت بیشتری مواجه هستند.
۲	نظام ویقه و تضامین تسهیلات در نظام بانکی ایران به صورت دقیق و کامل تعریف نشده و مبتنی بر توافق‌های بانک و مشتریان و بیشتر متکی به الزامات تعیین شده توسط هر بانک است.	
۳	عدم وجود سیستم اعتبار سنجی و رتبه‌بندی شرکت‌ها (که مهم‌ترین پشوونه وام‌های بانکی، وثائق و یا تضامین مععتبر است).	
۴	سهیم بالایی از سرمایه‌گذاری مورد نیاز کارگاه‌ها و کارخانه‌ها از محل تسهیلات است که با در نظر گرفتن سود تسهیلات همواره مانده بدھی کارخانه‌ها از ارزش محل اجرای طرح در کارخانه و تاسیسات بالاتر است. بر این اساس، همواره جزو مشتریان بدهساب بانک‌ها می‌شوند.	
۴	برای آن دسته از تسهیلات که ماهیت بازرگانی و یا سرمایه در گردش دارند، تسهیلات اخذ شده تبدیل به دارایی‌های منقول و کالا و خدمات می‌شوند و معمولاً دارای محل مشخص و ... نیستند. بر این اساس، همواره تسهیلات گیرندگان ناچار به تامین وثائق سهل الیع، از دارایی‌های غیرمنقول می‌شوند.	
۲	برای تسهیلات خرد نیز به دلیل عدم وجود سیستم اعتبار سنجی اشخاص حقیقی که متقاضیان اصلی هستند همواره نیازمند معرفی ضامنین شخصی هستند.	
۲	طولانی شدن اجرای طرح‌ها و یا تامین سرمایه در گردش بنگاه‌ها و گاهی نیز مخاطرات اخلاقی و حجم مطالبات عموق، علامتی از عدم کارایی نظام ویقه‌ای موجود است.	
۴	برنامه و سیاست‌های مربوط به خصوصی‌سازی، سیاست‌های اصل ۴۴ قانون اساسی، قانون اجرای این سیاست‌ها که اجازه واگذاری شرکت‌های بزرگ صدر اصل ۴۴ را می‌دهد که تا قبل از آن مغایر قانون اساسی بود، بهمنزله وارد مردم و بخش خصوصی در کارهای بزرگ اقتصادی است. این دسته از فعالیت‌ها نیاز به سرمایه‌های بزرگ دارند تامین این منابع سرمایه‌ای پیش‌نیاز وارد بخش خصوصی به این فعالیت‌هاست. افراد و اشخاص در این حد منابع سرمایه ندارند. بر این اساس، این منابع باید از طریق نظام بانکی تامین می‌شد. تامین منابع سرمایه‌ای در این حد و اندازه‌ها از طریق بانک‌ها برای بخش خصوصی مشکل ریسک عدم بازپرداخت را به همراه داشته است. ضمن این که عده‌ای از آن‌ها به بدھکاران بزرگ نظام بانکی تبدیل شده‌اند؛ تعدادی از مدیران، کارآفرینان و فعالان اقتصادی که توانی و جرأت انجام کارهای بزرگ داشته‌اند به مشتریان بدهساب بانک‌ها تبدیل شده‌اند و مسائل اجتماعی خاص به دنبال داشته است.	
۳	فراهرم نبودن زیر ساخت‌های مدیریتی و کارشناسی در بانک‌ها، عدم وجود نظام اعتبار سنجی و بروکراسی شدید دولتی در سایر دستگاه‌ها (علاوه بر بانک) و عدم آمادگی اجتماعی و سیاسی برای شرایط پس از سیاست‌های اصل ۴۴، ورود سوء استفاده‌کنندگان به فعالیت‌های تجاری و خدماتی و ضعف مدیریت وزارت‌خانه‌های ذی‌ربط، منجر به شکل‌گیری مطالبات کلان بانکی شد.	
۱	در شرایط فعلی هنوز از نظر اجتماعی، سیاسی و اقتصادی در کشور، ظرفیت پذیرش ظهور سرمایه‌داران بزرگ وجود ندارد و بخش خصوصی هم که به آن وارد شده است الزامات رفتاری مربوط به آن را نپذیرفته است. بنابراین، با معضله‌های چندگانه‌ای همچون بدھکاران بزرگ و عموق بانکی و مفاسد اقتصادی و ... مواجه‌ایم.	
۳	نبود سیستم‌های یکپارچه اطلاعاتی اقتصادی (شامل اطلاعات مرتبط با سازمان ثبت شرکت‌ها، سازمان ثبت اموال و املاک، سازمان ثبت احوال، گمرک، مالیات، بیمه و بانک می‌شود) موجب شود شناسایی و تجمعی اطلاعات مرتبط با تعهدات و تسهیلات و تضامین اشخاصی که در یک درخت ذیفع وحدت قرار می‌گیرند امکان پذیر نباشد و اجرای آن فراتر از توان و اختیارات نظام بانکی است.	
۳	ضعف نظام بانکی در نظارت بر مصرف تسهیلات به عنوان یک مشکل اساسی نظام بانکی، شناخته می‌شود.	
۲	تسهیلات بانکی از چند منظر قابل تقسیم و تفکیک هستند. هر یک از تسهیلات از نظر طبقه‌ای که در آن قرار	

	می‌گیرند روش‌های خاص خود را طلب می‌کنند که وظیفه نظارت را با صعوبت مواجه می‌کند.
۱	صرف درست تسهیلات وابسته به رفتار و روش تسهیلات گیرنده چه در مرحله اعلام نیاز و چه در مرحله مصرف است. لذا، مخاطرات اخلاقی تسهیلات گیرنده نقش تعیین‌کننده‌ای در موقفیت مصرف بهجا، دارد.
۴	صعوبت دسترسی به وام‌های خرد اعم از مصرفی یا وام‌های تولیدی برای بنگاه‌های کوچک، یکی از نقاط ضعف نظام اعتباری بانک‌ها است (بانک‌ها در حوزه تسهیلات کوچک مصرفی خود را مواجهه با ریسک و حتی زیان قطعی عملیاتی می‌دانند. بر این اساس، با محول شدن این موضوع به شرایط آزاد رقابتی، مشکلات جدی گریبان گیر مردم عادی می‌شود. چنانچه فرایندهای دسترسی به این تسهیلات در شرایط موجود نیز شفاف نیست. از یک طرف ممکن است عده‌ای به راحتی به این تسهیلات دسترسی پیدا کنند ولی عده‌ی دیگری همواره دسترسی به این تسهیلات را معضله مهی می‌دانند).
۲	شیوه‌های تضمین و بازپرداخت و فرایندهای دستیابی به آن‌ها از جمله مشکلات اساسی قابل طرح است.
۴	صعوبت دسترسی بنگاه‌های کوچک به تسهیلات: بنگاه‌های کوچک غالباً از طرف بانک‌ها پر ریسک و پرهزینه محسوب می‌شوند. زیرا، این دسته بنگاه‌ها نسبت به شرایط اقتصادی حساس‌تر و نرخ شکستشان بالاتر است. تعیین میزان اعتبار این بنگاه‌ها نیز توسط وام‌دهندگان سخت‌تر است. تنوع بنگاه‌ها و تنوع نیازهای آن‌ها کار را بر بانک‌ها و ناظران سخت و دستیابی به استانداردهای عمومی برای ارزیابی مقاضیان وام‌های کوچک را مشکل‌تر و گران‌تر می‌سازد. خلاصه اطلاعاتی راجع به این بنگاه‌ها در مقایسه با بنگاه‌های بزرگ‌تر که معمولاً در بورس پذیرفته شده‌اند و سهام عام دارند وامدهی به این دسته بنگاه‌ها را سخت می‌کند. بسیاری از این بنگاه‌ها ترازنامه و صورت سود و زیان مشروح ندارند. بنگاه‌های جوان‌تر کوچک‌تر دسترسی به اطلاعات آن‌ها سخت‌تر است. از طرف دیگر، بانک‌ها نیز برای آن بخش از تأمین مالی هم که در رابطه با این بنگاه‌ها انجام داده‌اند همواره مواجه با ریسک اعتباری و نگرانی در بازپرداخت هستند.
۲	در جهان با افزایش مشکلات نکول احتمالی اعتبارات، نیاز به توسعه فعالیت‌های صندوق‌های تضمین افزایش می‌یابد. تأثیر عملکرد این صندوق‌ها، به‌ویژه در دوران رکود یا بحران‌های اقتصادی، چشم‌گیرتر است. امروزه رایج‌ترین ابزار تضمین تسهیلات بنگاه‌های کوچک و متوسط این صندوق‌ها هستند. در این زمینه، نظام بانکی کشور با خلاصه نهادی مواجه است (کارکرد صندوق‌ها باعث شده است، دولت‌ها به‌جای توزیع پول بین افشار جامعه، حمایت خود را در قالب تضمین و ریسک‌پذیری انجام دهند. دسترسی آسان، سریع و ارزان قیمت به ضمان‌نامه‌ها و تسهیلات بانکی، مهم‌ترین کارکرد صندوق‌ها است. روند صعودی نکول اعتبارات تخصیصی، نیاز به توسعه فعالیت‌های صندوق‌های تضمین تسهیلات در ایران را بیش از پیش ضروری می‌سازد. سهم این صندوق‌ها، در حال حاضر بسیار ضعیف است).
۲	با توجه به شرایط اقتصادی و تجاری و نوسانات نرخ ارز، فعالان اقتصادی همواره با زیان‌ها و هزینه‌هایی از این محل مواجه هستند. برخلاف عرف جهانی که روش‌هایی برای مصون‌سازی در برابر نرخ ارز وجود دارد در کشور ما ساز و کاری وجود ندارد و بر این اساس، ریسک فعالیت‌های ارزی میان‌مدت و بلندمدت بالا است. وابستگی ارزی در کالاهای واسطه‌ای و سرمایه‌ای موجب شده است که این مخاطرات دامن‌گیر بخش‌های حساس اقتصادی که درگیر سرمایه‌گذاری و تولید هستند، شود و بر روند آن‌ها تأثیرگذار باشد.
۲	بهمنظور بهینه‌سازی گردد منابع نقدینگی جامعه و کاهش هزینه‌های مالی بنگاه‌ها، لازم است اخذ تسهیلات به منظور انجام فعالیت اقتصادی به حداقل ممکن برسد. استفاده از ابزارهای اعتبار از جمله LC و ضمان‌نامه از جمله راه‌کارها است. در نظام بانکی ایران به دلیل عدم وجود زیرساخت‌های مورد نیاز و نواقص در رویه‌ها، برخی سوء استفاده‌ها از نواقص مذکور برای بانک‌ها و فعالان اقتصادی منجر به این شده است که بهره‌گیری از این ابزارها در حداقل ممکن باشد.

## جدول ۷- ضعف نظارت بانک مرکزی بر بانک‌ها

لایه مدل	چالش‌ها در حوزه‌ی نظارت بانک مرکزی بر بانک‌ها
۳	عدم اشراف عملیاتی و اطلاعاتی و نیز ضعف مدیریتی و کارشناسی در بانک مرکزی
۲	عدم وجود قوانین و مقررات پشتیبان
۳	عدم تناسب ماموریت‌های نظارتی بانک مرکزی با ساختار فعلی نظارتی
۴	نهادهایی که تحت عناوین مختلف فعالیت‌های پولی انجام دهدن به مرور زمان شکل گرفته‌اند (برخی صندوق‌های قرض‌الحسنه، تعاونی‌های اعتباری، موسسات مالی و اعتباری) فعالیت این نهادها در حوزه جذب سپرده و تسهیلات مشابه بانک‌ها و در عین حال، به دلیل خارج از نظارت بودن آن‌ها الزام به رعایت ضوابط و مقررات پولی ندارند. بینظیم‌های متعددی از این نظر متوجه بازار پول و نظام مالی کشور شده است و خسارتهای زیادی نیز همواره به همراه داشته است.
۴	نرخ سود تسهیلات بانک‌های خصوصی، سوء استفاده‌های برخی مالکان آن‌ها از منابع سپرده‌ای مردم در بانک و هدایت ناصحیح منابع این دسته از بانک‌ها
۳	عدم دقت نظر و آمادگی بانک مرکزی برای تعیین شرایط و ضوابطی که برای تاسیس، ترکیب و ماهیت سهامداران و انتصاب مدیران، الزامات گزارش‌دهی در حوزه بانک‌های خصوصی لازم است.
۴	انگیزه اصلی بسیاری از صاحبان و موسسات بانک‌ها، دست‌یابی به منابع بانک‌های خصوصی و نیز کسب سود و منفعت نیز عامل مهم بعدی برای این امر است. در حالی که، یکی از ماموریت‌های بانک‌ها تخصیص بهینه منابع جامعه است. این وظیفه در بانک‌های خصوصی به نفع خواسته‌های صاحبان سهام قربانی می‌شود و نظارت ناپذیری آن‌ها نیز مساله را تشدید کرده است.
۳	اکثر بانک‌های خصوصی ایران، دارای سهامداران معینی هستند و گاهی به روش‌های مختلف تا ۵۰ درصد سهام یک بانک هم در اختیار دارند. این موضوع بانک‌ها را با مخاطرات مختلفی مواجه کرده است. عملاً تعیین هیات مدیره و مدیرعامل بانک به عهده سهامداران خاصی خواهد بود و این مساله تصمیمات مدیران بانک را به سمت منافع عده معینی جهت می‌دهد.
۳	ساختار مدیریت بانک‌ها از سطوح عالی تا سطوح میانی و سطوح عملیاتی تاثیر زیادی بر عملکرد بانک‌ها دارد. دانش، تخصص، تجربه و مهارت و پایبندی به اخلاق حرفه‌ای بانک‌داران یکی از ضرورت‌های عملکرد مناسب نظام بانکی است. ضوابط و روش‌های ارزیابی و تایید صلاحیت مدیران با نواقص جدی مواجه است و چارچوب‌های مصوب فعلی نیز ضمانت اجرایی ندارد.

## جدول ۸- ساختار بانک‌ها

لایه مدل	چالش‌ها در حوزه‌ی ساختار بانک‌ها
۳	بانک‌ها به طور متعارف، در دنیا به انواع تجاری و توسعه‌ای تقسیم می‌شوند. ولی در ایران به دلایل مختلف با یک آشفتگی مواجه هستند. بانک‌های توسعه‌ای عملاً به دلیل عدم برنامه‌بازی لازم از طرف مجلس و دولت ماهیت خود را از دست داده‌اند و یا به سمت تجاری- تخصصی پیش رفتند (مانند بانک کشاورزی) و یا کوچک باقی مانده‌اند (مانند بانک توسعه صادرات و صنعت و معدن).

۳	وظایف توسعه‌ای که به‌عهده دولت است عمدتاً در فایل ادارات و واحدهای وزارت‌خانه‌ها و در قالب بودجه‌های سالانه انجام می‌شود. تفکیک این وظایف و جهت دادن منابع بودجه به سمت بانک‌های توسعه‌ای ضمن این که برای دست‌یابی به الگوی بهینه پروژه‌ها ضروری است. برای اقتصاد نوظهور ایران و این مرحله از توسعه فواید زیادی دارد.
۱	بانک‌های تخصصی بهخصوص در حوزه‌های تخصصی تولیدی اعم از کشاورزی و صنعت و معدن تحت تأثیر انگاره‌های حاکم و حضور در فضای رقابت در بازار پول و حوزه‌های تجاری اقتصاد و در عین حال مواجه بودن با محدودیت‌های مربوط به حوزه‌های تخصصی و تولید با مشکل مواجه هستند.
۲	بانک‌های تجاری اکرچه مشکلات اساسی و ریشه‌ای ناراند ولی عملاً به دلیل ساختار خاص و الزامات مربوط به اجرای عقود مشارکتی و تامین الزامات ناظری با مشکلاتی مواجه هستند که در این رابطه نیازمند بازنگری هستند.
۳	درخصوص منابع قرض الحسنیه بانک‌ها همراه این نگرانی وجود دارد که منابع قرض الحسنیه صرف مصارف غیرقرض الحسنیه می‌شود و به همین دلیل ایده جداسازی موسسات قرض الحسنیه از بانک‌ها مطرح شد که صاحب‌نظران چندان موافق با آن نیستند و با توجه به تجربه اخیر که تجربه موفقی نبوده و چندان منابعی به سمت آن‌ها نیامده است. جذب سپرده قرض الحسنیه در کتاب سایر سپرده‌ها در بانک‌های موجود به نظر مطلوب است و برای رفع نگرانی مربوط به نحوه صرف منابع قرض الحسنیه باید الگوهای مدیریتی و ناظری لازم تمهد و اعمال شود.
۳	تسهیلانی که بانک‌ها بهصورت مشارکت و برای ایجاد واحدهای تولیدی می‌پردازند و ثائق آن را محل اجرای طرح قرار می‌دهند یکی از مدخل‌های ورود بانک‌ها به فعالیت‌های غیر بانکی می‌شود. زیرا، در موقعی که شرکای بانک موفق به بازپرداخت بدھی خود نمی‌شوند به تملک بانک در می‌آیند. در این شرایط، اداره این شرکت‌ها توسط بانک اجتناب‌ناپذیر است. ولی در ساختار اداری بانک و سرمایه انسانی بانک امکانات اداره و مدیریت شرکت‌ها وجود ندارد و در این صورت، هم بانک به زحمت می‌افتد و هم شرکت‌ها در تداوم فعالیت با مشکل مواجه می‌شوند.
۳	برخی بانک‌ها با هدف فعالیت‌های بازرگانی و خدماتی شرکت‌هایی را ایجاد می‌کنند یا خریداری کرده‌اند.

## جدول ۹- نواقص در نظام‌های اطلاعاتی

لایه مدل	چالش‌ها در حوزه‌ی نظام‌های اطلاعاتی
۳	نظام CBS یا همان سیستم کرینکنگ، امکانات نرم‌افزاری و سخت‌افزاری معینی است که کلیه عملیات بانک اعم از سپرده، تسهیلات، خدمات بین‌الملل را که به مشتریان عرضه می‌شود، بهطور به هم پیوسته، در بر می‌گیرد. مدیریت و نظارت بر عملیات بانکی، بدون وجود این سیستم با نواقص جدی مواجه است. ضمن این که برای استقرار نظام مرکز اطلاعات بین بانکی تشابه سیستم‌ها موثر است. درحال حاضر، تنوعی از سیستم‌هایی که عمدتاً بهصورت غیر یکپارچه هستند، در بانک‌های کشور حاکم است.
۲	تعریف ضوابط و مقرراتی که به مشتریان این اطمینان را بدهد که اطلاعات آن‌ها محروم‌های باقی می‌ماند موجب شفافتر شدن اطلاعات اقتصادی فعالان اقتصادی خواهد شد. زیرا در صورت عدم اطمینان نسبت به این موضوع فعالان اقتصادی گرایش به مخفی نگه داشتن تعاملات مالی خواهند داشت. ضوابط در این رابطه کافی نیست و اطمینان نسبت به پاییندی به آن هم وجود ندارد.
۳	در حال حاضر سامانه‌های اطلاعات املاک، شرکت‌ها، مالیات، گمرک، بیمه، بانک و ثبت احوال، حمل و نقل، انبارداری و ... که البته پیوستگی لازم علمی داشته باشند، بهصورت کامل و یکپارچه تعریف نشده است.

۳	رویه‌ها و استانداردهای حاکم بر حسابداری بانکی از سوی شورای پول و اعتبار تدوین می‌شود؛ در صورتی که کنترل و تطبیق عملیات حسابداری با استانداردها در بانک‌های دولتی از سوی سازمان حسابرسی و در بانک‌های خصوصی نیز از سوی موسسات حسابرسی که منطبق با سرفصل‌های تعیین شده از سوی بانک مرکزی نیست، انجام می‌شود این مغایرت گاه موجب عدم تطابق رویه‌های حسابداری در بانک‌ها با استانداردهای حسابداری می‌شود. این مساله نیز بیانگر ضرورت اصلاح نظام حسابداری بانک مرکزی است.
۲	سیستم حسابداری حاکم بر عملیات بانکی با تعاریف حقوقی موجود برای عملیات بانکی تطابق ندارد ( به عنوان مثال، عدم شناسایی و ثبت دارائی‌ها ( به طور مشخص تسهیلات ) بر مبنای زمان‌های سرسید).
۳	بانک‌های ایرانی در بسیاری از موارد موظف به رعایت استاندارهای جدید حسابداری و بانکی از جمله استفاده از استانداردهای کمیته بال (۲) بوده در حالی که در بسیاری از موارد قوانین سنتی حسابداری بانکی استفاده می‌شود.

جدول ۱۰ - سیاست‌ها و ابزارهای پولی

لامه مدل	چالش‌ها در حوزه‌ی سیاست‌ها و ابزارهای پولی
۳	تبادل وجه بین بانک‌ها برای کوتاه‌مدت و نیز حضور و ایفا نقص بانک مرکزی در این بازار یکی از مکانیزم‌های مدیریتی و ناظارتی برای ایجاد توازن در بازار پول است. بخشی از مشکلات بازار پول و به تبع نظام بانکی مربوط به محروم بودن از این مکانیزم‌ها است.
۳	سیاست‌های پولی به کار گرفته شده در طول سه دهه گذشته در کشور، به تاثیرپذیری شدید از سیاست‌های مالی دولتها و بهویژه تأمین کسری بودجه دولت وابسته بوده است. در طول سال‌های بعد از اجرای قانون بانک‌داری بدون رباء، بانک مرکزی از ابزارهای سیاست پولی دیگری نظیر کنترل نرخ‌های سود، تعیین سقف اعتباری، کنترل‌های اعتباری و سهمیه تنزیل مجدد بانک به بانک، به عنوان ابزارهای سیاست پولی استفاده کرده است. این ابزارهای که به ابزارهای مستقیم سیاست پولی معروف‌اند، نه تنها کارایی خود را در طول سال‌های گذشته در ایران برای کنترل تورم و تخصیص منابع نشان نداده‌اند بلکه جای خود را به ابزارهای غیرمستقیم سیاست پولی (ابزارهای مبتنی بر شرایط بازار) سپرده‌اند.
۳	فقدان انصباط مالی دولت و تداوم استقرار از بانک مرکزی برای پوشش کسری بودجه.
۳	تعیین اداری و دستوری نرخ‌های سود بانکی بدون توجه به ساز و کار و شرایط اقتصادی و بروز پدیده سرکوب مالی در اقتصاد
۲	ضعف در نظام مدیریت نرخ ارز؛ تکلیف بانک مرکزی به خرید ارزهای بودجه‌ای که خود موجب تداوم و مدیریت غیربهینه نرخ ارز شده است.
۴	افزایش بدھی بانک‌های دولتی به بانک مرکزی و ناتوانی بانک مرکزی برای مقابله با آن به دلایل مختلف.

جدول ۱۱ - قوانین مداخله‌گر در امور بانکی

لامه مدل	چالش‌ها در حوزه‌ی قوانین مداخله‌گر در امور بانکی
۲	یکی از آسیب‌های نظام بانکی شمولیت قوانینی است که هدف اصلی آن‌ها حل و فصل مشکلات سایر حوزه‌ها است، ولی شکل و محتوای عملیات بانکی را تحت تأثیر قرار داده است.

## ۶- نتیجه‌گیری

براساس نتایج این پژوهش چالش‌های اصلی نظام بانکی مشتمل بر: افسارگسیختگی سود بانکی، شباهه غیرشرعی بودن عملیات بانک‌ها، بدھکاران معوق، رشد مازاد برداشت‌های بانک‌ها، سوء تخصیص منابع به تولید، ضعف نظارت بانک مرکزی بر بانک‌ها، مشکلات ساختار و تقسیم وظایف بانک، نواقص نظام‌های اطلاعاتی، نواقص در ابزارها و سیاست‌های پولی و قوانین مداخله‌گر در امور بانک است. با استفاده از مدل ویلیامسون، ابتدا، نشانه‌های بارز این چالش‌ها تبیین و سپس، علل ریشه‌ای آن‌ها در سه سطح حکمرانی، ساختارهای نهادی و انگارهای (دستگاه معرفتی)، تشریح شده‌اند؛ که به طور خلاصه، شش عامل در بالاترین سطح، به انگاره‌ها و فرهنگ مرتبط است، بیست و هفت عامل به لایه‌ی ساختار نهادی و بیست و نه عامل به لایه‌ی قابلیت حکمرانی مرتبط می‌شوند. این عوامل، در صحنه‌ی عمل، منجر به ظهور سی و پنج نشانه (مساله) در نظام بانکی کشور شده‌اند.

با بررسی شرایط نظام بانکی در چارچوب مدل ویلیامسون، چالش‌ها و مساله‌های آشکار نظام بانکی کشور که برای بیشتر خبرگان بانکی قابل درک است و لذا، می‌توان آن‌ها را در لایه‌ی چهارم مدل ویلیامسون، طبقه‌بندی نمود، مشتمل بر موارد زیر است: تنوع نرخ سود بانکی؛ نرخ سود بانکی در مقایسه با توان وام‌گیرندگان مصرفی و تولیدی بالا است؛ جریان‌های معکوس بانکی، همچون: رقابت در تجهیز منابع سپرده‌ای و نیز تعیین نرخ سود تسهیلات بر اساس نرخ سود سپرده، منجر به افزایش هزینه پول در جامعه شده است و این بی‌توجهی به بخش واقعی اقتصاد را عمق بخشیده است؛ تامین مالی منفرد به جای تامین مالی زنجیره‌ای موجب شده برای یک موضوع، چند وام‌گیرنده وجود داشته باشد؛ فرسته‌های فراوان سفته‌بازی، توقع سپرده‌گذاران را به مطالبه‌ی سودهای بالا افزایش می‌دهد؛ عدم مشارکت در زیان از طرف بانک؛ بالاتر بودن نرخ سود بانکی نسبت به نرخ بازدهی فعالیت‌های اقتصادی؛ رشد مطالبات معوق و پایین بودن گردش مطالبات و عدم بازگشت منابع و مازاد برداشت از حساب بانک مرکزی؛ بروز پدیده سرکوب مالی در اقتصاد؛ افزایش بدھی بانک‌های دولتی به بانک مرکزی و ناتوانی بانک مرکزی برای مقابله با آن؛ مصرف نشدن تسهیلات در محل خود؛ تامین سهم بالایی از سرمایه‌گذاری مورد نیاز کارگاه‌ها و کارخانه‌ها از محل تسهیلات بانکی؛ تداخل کارکردهای تجاری و توسعه‌ای بانک‌ها؛ صعوبت تامین مالی مستقیم بنگاه‌های تولیدی از تسهیلات بانکی (بنگاه‌های تولیدی نسبت به فعالیت‌های بارزگانی - خدماتی و سفته‌بازی سودآوری کمتر و ریسک بیشتری داشته و این موجب می‌شود بانک‌ها اولویت پایین‌تری برای پرداخت تسهیلات برای بنگاه‌های تولیدی قایل شوند. در واقع، بنگاه‌های تولیدی مشتریان بدهساب بانک محسوب شده و در دریافت تسهیلات بازحمت بیشتری مواجه هستند)، این‌ها از جمله چالش‌های بارز نظام بانکی کشور، محسوب می‌شوند.

علاوه بر این، بالا بودن نرخ سود تسهیلات بانک‌های خصوصی و سوء استفاده‌های برخی مالکان از منابع سپرده‌ای مردم در بانک و هدایت ناصحیح منابع این دسته از بانک‌ها خارج از ضوابط تعیین شده قابل توجه است. در حالی‌که، یکی از ماموریت‌های بانک‌ها تخصیص بهینه منابع مالی جامعه است، این وظیفه در

بانک‌های خصوصی به نفع خواسته‌های صاحبان سهام قربانی می‌شود و نظارت ناپذیری آن‌ها نیز مساله را تشید کرده است. که این چالش نیز از جمله چالش‌های باز نظم بانکی کشور است که در لایه چهارم مدل ویلیامسون قرار می‌گیرد.

بخشی از چالش‌های آشکار مطرح شده در لایه‌ی چهارم، ریشه در نظام حکمرانی اقتصادی کشور در سطح سیاست‌گذاری اجرایی و همچنین، در سطح بانک مرکزی و بانک‌ها دارند. این دسته از عوامل که در لایه‌ی سوم از مدل ویلیامسون، طبقه‌بندی می‌گردند، عبارت‌اند از: تعیین نرخ سود بانکی بر اساس نرخ تورم؛ ثابت بودن نرخ سود سپرده‌ها به رغم علی‌الحساب بودن آن؛ اختلاف شدن بانک‌های خصوصی و آزادی عمل آن‌ها در جذب سپرده و پرداخت سودهای بالاتر منجر به محدود کردن دسترسی بانک‌های دولتی به منابع سپرده‌ای و نیاز به نقدینگی و نهایتاً مازاد برداشت شده است؛ نواقص در ایفای نقش بانک مرکزی در بازار پول؛ بالا بودن نرخ سپرده قانونی؛ تامین مالی گران‌قیمت دولت؛ ضعف در سیاست‌گذاری مالی و محدودیت‌های بودجه‌ای دولت و تأخیر در پرداخت بدھی به پیمان‌کاران و افزایش نیاز نقدینگی آن‌ها و عدم بازپرداخت بدھی‌های پیمانکاران به بانک‌ها، منجر به نیاز به منابع بیشتر توسط بانک‌ها و مازاد برداشت آن‌ها شد؛ تامین منابع دولت از نقدینگی در دست مردم و تعیین سودهای رقابتی و مطمئن؛ پیچیدگی روش‌های اجرای عقود در عمل؛ صوری بودن قراردادهای تسهیلاتی بانک‌ها؛ عدم امکان نظارت کامل با توجه به تعداد کثیر تسهیلات منجر به شبھه‌ی غیرشرعی بودن عملیات بانکی شده است؛ شرایط اقتصادی و شرایط حاکم بر تولید و تجارت به عنوان یک دلیل اصلی بدھکاران معوق؛ انگیزه‌های رفتاری و روانی عدم بازپرداخت که ناشی از مصوبات دولت و مجلس بوده است؛ موضوعات مرتبط به تغییرات مدام در سیاست‌ها و روش‌ها در حوزه‌ی ارزی و تغییرات نرخ ارز؛ عدم وجود سیستم اعتبارستجوی و رتبه‌بندی شرکت‌ها (مهمن‌ترین پشتونه و ام‌های بانکی و ثائق و یا تضمین معتر است)؛ نبود سیستم‌های یکپارچه اطلاعاتی اقتصادی؛ عدم اشراف عملیاتی و اطلاعاتی و نیز ضعف مدیریتی و کارشناسی در بانک مرکزی؛ عدم تناسب ماموریت‌های نظارتی بانک مرکزی با ساختار فعلی نظارتی؛ عدم دقت نظر و آمادگی بانک مرکزی برای تعیین شرایط و ضوابطی که برای تاسیس، ترکیب و ماهیت سهامداران و انتصاب مدیران الزامی است (اکثر بانک‌های خصوصی ایران دارای سهامداران عمدی معینی هستند، ضوابط و روش‌های ارزیابی و تایید صلاحیت مدیران با نواقص جدی مواجه است و چارچوب‌های مصوب فعلی نیز ضمانت اجرایی ندارد)؛ تسهیلاتی که بانک‌ها به صورت مشارکت و در جهت ایجاد واحدهای تولیدی می‌پردازند و وثائق آن را محل اجرای طرح قرار می‌دهند یکی از مدخل‌های ورود بانک‌ها به فعالیت‌های غیربانکی می‌شود؛ برخی بانک‌ها نیز با هدف فعالیت‌های بازرگانی و خدماتی شرکت‌هایی را ایجاد می‌کنند یا خریداری کرده‌اند؛ در خصوص سیستم‌های اطلاعاتی نیز در حال حاضر تنوعی از سیستم‌هایی که عمدتاً به صورت غیر یکپارچه هستند در بانک‌ها حاکم است؛ عدم تطابق رویه‌های حسابداری در بانک‌ها با استانداردهای حسابداری؛ فعالیت موسسات اعتباری غیرمجاز در حوزه سپرده و تسهیلات، مشابه بانک‌ها و در عین حال، به دلیل خارج از نظارت بودن آن‌ها، الزامی به رعایت ضوابط و مقررات پولی نیز ندارند (بی‌نظمی‌های متعددی از این نظر متوجه بازار پولی و نظام مالی کشور شده است و خسارت‌های زیادی نیز همواره به همراه داشته است)؛ تبادل وجوده بین بانک‌ها برای کوتاه‌مدت و نیز

حضور و ایفای نقش بانک مرکزی در این بازار یکی از مکانیزم‌های مدیریتی و نظارتی برای توازن بازار پول است، بخشی از مشکلات بازار پول و بتبع نظام بانکی مربوط به محروم بودن از این مکانیزم‌ها است؛ سیاست‌های پولی به کار گرفته شده در طول سه دهه گذشته در کشور به تأثیرپذیری شدید از سیاست‌های مالی دولت‌ها و بعویظه تامین کسری بودجه دولت وابسته بوده است؛ فقدان اضباط مالی دولت و تداوم استقرار از بانک مرکزی برای پوشش کسری بودجه دولت؛ تعیین اداری و دستوری نرخ‌های سود بانکی بدون توجه به ساز و کارهای اثربخش و بدون لحاظ شرایط اقتصادی.

بخشی از چالش‌های آشکار نظام بانکی کشور که در لایه‌ی چهارم مطرح شدند و همچنین، ریشه‌ی بخشی از دشواری‌ها و چالش‌های مطرح شده در سطح حکمرانی را باید در ضعف‌ها و خلاصه‌های نهادی و مقرراتی نظام بانکی کشور جستجو نمود. این دسته از عوامل که در لایه‌ی دوم از مدل ویلیامسون طبقه‌بندی می‌گردند، عبارت‌اند از: عقود و قراردادها نیازها و شرایط تسهیلات گیرندگان را به‌طور کامل پوشش نمی‌دهد؛ مقررات سخت‌گیرانه در مورد سایر درآمدهای غیربهره‌ای بانک‌ها؛ ضعف در مقررات مربوط به جریمه تاخیر؛ مشاع بودن سود پرداختی به سپرده‌گذاران و ابهام در خصوص شیوه تقسیم سود؛ عدم مشارکت بانک‌ها در زیان؛ تعدد عقود و تنوع سودهای اعلامی برای تسهیلات؛ مشکلات مربوط به رویه‌های حسابداری و ثبت و نگهداری؛ عدم تناسب ساختار بانک برای اجرای عقود مشارکتی؛ ضعف در دستورالعمل‌ها و عملکرد ضعیف بازار بین بانکی؛ عدم وجود تعاریف دقیق و کامل در نظام وثیقه و تضمین تسهیلات در نظام بانکی کشور؛ تعدد تقسیم‌بندی تسهیلات بانکی از منظرهای مختلف (که وظیفه نظارت را با صعوبت مواجه نموده است)؛ وجود خلاصه‌نهادی برای تحقیق کارکرد مصنوع سازی در برابر نوسانات نرخ ارز؛ ضعف در زیرساخت‌های قانونی برای بهره‌برداری از ابزارهای اعتیار (مانند: LG ، LC)؛ توسعه‌نیافتاگی ساختارهایی همچون صندوق‌های تضمین تسهیلات در ایران؛ عدم وجود قوانین و مقررات پشتیبان در حوزه نظارت بانک مرکزی؛ بانک‌های تجاری نیز گرچه مشکلات اساسی و ریشه‌ای ندارند، ولی عملاً به دلیل ساختار خاص و الزامات مربوط به اجرای عقود مشارکتی و تامین الزامات نظارتی با مشکل مواجه هستند که در این رابطه نیازمند بازنگری در ساختار نهادی هستند؛ ضعف در نظام مدیریت نرخ ارز (تکلیف بانک مرکزی به خرید ارزهای بودجه‌ای که خود موجب تداوم و مدیریت غیربهینه نرخ ارز شده است)؛ یکی از آسیب‌های نظام بانکی شمولیت قوانینی است که هدف اصلی آن‌ها حل و فصل مشکلات سایر حوزه‌ها است، ولی شکل و محتوای عملیات بانکی را تحت تأثیر قرار داده است.

ریشه‌ی بسیاری از ضعف‌ها در لایه‌ی نهادسازی و همچنین، در لایه‌ی حکمرانی، حاکمیت انگاره‌های مغلطه‌آمیز و باورهای غلط در مورد پدیده‌ها است. این انگاره‌ها هم در سطح قانون‌نویسی و تنظیم مقررات و هم در سطح حکمرانی، هدایت‌گر اصلی تصمیم‌سازان و تصمیم‌گیران هستند و در فرآیند اصلاح نظام بانکی کشور نباید از آن‌ها غافل شد. این دسته از عوامل که در لایه‌ی اول مدل ویلیامسون طبقه‌بندی می‌گردند، عبارت‌اند از:

در شرایط فعلی، در کشور ما هنوز از نظر اجتماعی، سیاسی و اقتصادی، قابلیت پذیرش ظهور سرمایه‌داران بزرگ وجود ندارد و بخش خصوصی هم که به آن وارد شده است الزامات رفتاری مربوط به آن را نپذیرفته

است. بنابراین، با معضله‌های چندگانه‌ای همچون بدھکاران بزرگ و معوق بانکی و مفاسد اقتصادی و ... مواجه شده‌ایم؛

مجریان تحت تأثیر انتظاراتی که در رای دهنده‌گان ایجاد کرده‌اند در اجرای سیاست‌های پولی انقباضی و در عین حال، سیاست‌های مالی و نیز اعتباری انساطی، به رغم ناسازگاری، پافشاری می‌کنند که از هم پاشیدن پیکره‌ی سیستم‌ها در نظام بانکی از جمله‌ی قربانیان این تناقض است؛  
بانک‌های تخصصی به خصوص در حوزه‌های تخصصی تولیدی اعم از کشاورزی و صنعت و معدن، به رغم مواجه بودن با محدودیت‌های مربوط به حوزه‌های تخصصی و تولید، تحت تأثیر انگاره‌های حاکم بر مدیران و سیاست‌گذاران، به فضای رقابتی بازار پول وارد و با مشکل مواجه شده‌اند؛  
صرف درست تسهیلات، وابسته به رفتار و روش تسهیلات گیرنده، چه در مرحله اعلام نیاز و چه در مرحله مصرف است. مخاطرات اخلاقی تسهیلات گیرنده، نقش تعیین‌کننده‌ای در موفقیت مصرف به‌جا دارد؛ توقع وام‌گیرنده هم عدم دخالت بانک است. زیرا بانک را یک تسهیلات دهنده صرف می‌شناسد.  
و در نهایت، برخی کج‌رفتاری‌ها که در نظام بانکی کشور متداول شده (مانند: مجوز صدور ایران چک توسط بانک‌ها که بعد از ممنوعیت منجر به اضافه برداشت شد)، به عنوان آخرین عامل در لایه‌ی اول، شناسایی شده است.

بعد از فهم عمیق چالش‌های مطرح شده با استفاده از مدل ویلیامسون، برای اصلاح نظام بانکی کشور، باید راه حل‌ها را نیز به صورت چهار لایه‌ای مطرح نمود. یعنی، بسته‌ی اصلاح سیاستی ما باید برای تمام سطوح اعم از مغالطه‌زدایی و اصلاح دستگاه معرفتی جامعه و به‌ویژه سیاست‌گذاران اقتصادی کشور و هم در سطح اصلاح قوانین و مقررات و سایر ساختارهای نهادی و هم برای ارتقای قابلیت‌های حکمرانی در سطوح مختلف نظام اقتصادی و بانکی کشور برنامه‌های منسجم و یکپارچه داشته باشد.

**References:**

- منابع :**
۱. احمدی حاج آبدادی، سید روح الله؛ بهاروندای، احمد (۱۳۸۹). «راهکارهای اجرایی صحیح مقدماتی مشارکتی در نظام بانکی ایران»، فصلنامه علمی پژوهشی انتشار اسلامی، سال دهم، شماره ۳۸، صفحه ۱۱۹.
  ۲. اکبریان، رضا؛ رفیعی، حمید (۱۳۸۶). «بانکداری اسلامی چالش‌های نظری - عملی و راهکارها»، اقتصاد اسلامی، دوره ۷ شماره ۴۶، صفحه ۹۷-۱۱۸.
  ۳. زمان زاده، حمید (۱۳۸۹). «طرح تحول نظام بانکی: از ریشه معضلات تا ارائه راهبرد اصلاحی»، تازههای اقتصاد، شماره ۱۳۰، سال هشتم، صفحه ۲۶-۱۹.
  ۴. سیحانی، حسن (۱۳۷۶). «ارزیابی و تحلیل عملیات بانکی بودن ربا در نظام بانکی ایران»، مجله دانشکده علوم اداری و اقتصادی، شماره ۳، صص ۷۷-۱۰۲.
  ۵. سیف، ولی الله (۱۳۸۷). «نظام بانکی ایران، چالش‌ها و محدودیتها»، مجله حسابداری، شماره ۱۵۷، صفحه ۸۱۱.
  ۶. سیف، ولی الله (۱۳۷۳). «تأثیر هزینه سیاست‌های پولی بر نظام بانکی کشور»، مجموعه مقالات چهارمین کنفرانس سیاست‌های پولی و ارزی، ص ۲۰۷.
  ۷. طالبی، محمد؛ سیهمانی اصل محمدعلی و اشرف زاده محمد (۱۳۹۱). «تحلیل تأثیر شرایط اقتصادی کشور بر عدم موقیت نظام بانکداری بدون ربا»، تحقیقات مالی، دوره ۱۳، شماره ۳۲، ص ۷۳.
  ۸. طالبی، محمد و کیاپی حسن (۱۳۹۱). «بینهایی چالش‌های استفاده از عقود مشارکتی در نظام بانکداری جمهوری اسلامی ایران»، تحقیقات مالی اسلامی، سال اول، شماره دوم (پیاپی ۲)، بهار و تابستان، صفحه ۳۷-۵۵.
  ۹. قره باغان، مرتضی (۱۳۷۵). «چگونگی تخصیص اعتبارات به بخش‌های مختلف اقتصادی و کارائی نظام بانکی»، ششمین کنفرانس سیاست‌های پولی و ارزی، ص ۱۲۶-۱۲۸.
  ۱۰. متولی، محمود؛ آقا بابائی رضا (۱۳۸۵). «آسیب شناسی نظام بانکی ایران از منظر نهادگرایی»، مجله تحقیقات اقتصادی، شماره ۷۲، فروردین و اردیبهشت، صفحه ۹۳.
  ۱۱. مجتبه‌زاده، محمد و علی حسن زاده (۱۳۷۷). «بول و بانکداری و نهادهای مالی»، چاپ دوم، انتشارات پژوهشکده پولی و بانکی بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران، صص ۲۷۰-۲۸۱.
  ۱۲. موسویان، سید عباس (۱۳۸۳). «ساختار مطلوب بانکداری بدون بهره و تأثیر آن در کارایی نظام بانکی»، مجموعه مقالات پانزدهمین همایش بانکداری اسلامی، ص ۲۲۵.
  ۱۳. موسویان، سید عباس و مسیحی‌حسین (۱۳۹۴). «آسیب شناسی نظرارت شرعی در نظام بانکی ایران و ارائه اصلاح‌های قانونی»، فصلنامه علمی پژوهشی اقتصاد اسلامی، سال چهاردهم، شماره ۵۴، صفحه ۱۲۹-۱۰۱.
  ۱۴. میسمی، حسین؛ وهاب قلیچ (۱۳۸۷). «آسیب شناسایی اجرای بانکداری اسلامی در کشور دلالت‌های برای تحول در نظام بانکی»، تازههای اقتصاد، شماره ۱۲۲، سال نهم، صفحه ۹۰-۱۰۱.
  ۱۵. North, Douglas C. (1990). *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*; Cambridge university press.
  ۱۶. North, Douglas C. (2005). *Understanding the process of economic change*, New Jersey: Princeton University Press.
  ۱۷. Ostrom, Elinor (2005). "Doing Institutional Analysis, Digging Deeper than market and Hierarchies", *Handbook of New Institutional Economics*; pp. 819-848.
  ۱۸. Ostrom, Elinor (2009). "Beyond Markets and States: Polycentric Governance of Complex Economic Systems", Prize Lecture.
  ۱۹. Williamson, Oliver E. (2000). "The New Institutional Economics: Taking Stock, Looking Ahead". *Journal of Economics Literature*, Vol. 38, No.3, PP. 595-613.

